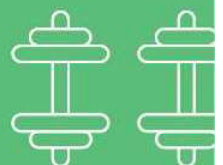
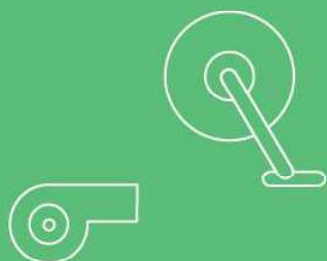
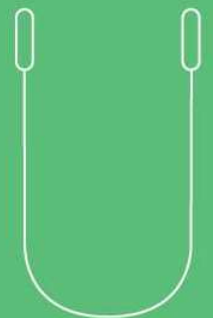
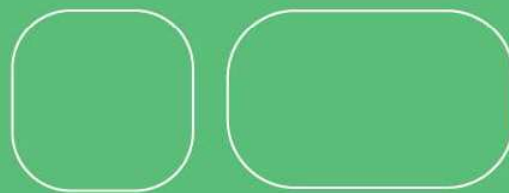
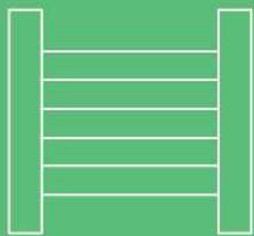


Plano de Atividades e Orçamento 2023

matosinhos sport



matosinhosport.pt





ÍNDICE

matosinhos
sport

05 Mensagem da Presidente
do Conselho de Administração

07 Gestão de Equipamentos e
Atividades Desportivas

17 Gestão de
Piscinas

27 Comunicação
e Marketing

31 Investimentos
e Obras

35 Sistema de Gestão
da Qualidade

39 Recursos
Humanos

43 Gestão Financeira e Instrumentos
de Gestão Previsional



matosinhosport.pt





MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



A valorização do desporto é hoje um princípio inegável da nossa sociedade, constituindo-se como um elemento fundamental da vida em comunidade. É igualmente consensual que, quanto mais sólido for o investimento de uma cidade ou de um país no desporto, maior será o contributo para uma redução de custos futuros ao nível da saúde pública.

Agora que entramos num período pós-pandemia, é de particular importância instigarmos e promovermos na nossa cidade a prática do desporto, seguindo uma lógica de diálogo com os vários grupos da nossa população. Refiro-me à saúde física, mas também mental dos matosinhenses. Esta preocupação de inclusão desportiva deve ser transversal e é inegável o contributo que o desporto oferece a esta causa.

A Matosinhos Sport continuará a promover atividades desportivas informais e formais, sejam elas de âmbito geral, sejam dirigidas a grupos particulares, nomeadamente aos nossos jovens ou às pessoas mais idosas, por acreditar que ninguém deve ficar para trás nesta importante componente de lazer e recreação, superando permanentemente os seus crescentes constrangimentos.

Com o eclodir da crise energética na sequência do regresso da guerra na Europa, mais concretamente no território soberano e independente da Ucrânia, todos temos sentido o impacto decorrente do aumento do custo de vida. A Matosinhos Sport é sensível a isso e, em 2023, manterá a determinação e excelência na gestão dos equipamentos desportivos, com uma constante preocupação com a eficiência energética. No entanto, mesmo com essa preocupação sempre presente, manter o nível de oferta será invariavelmente mais dispendioso. Estamos focados em que os clientes o sintam com o menor impacto possível.

Este próximo ano será desafiante para todos, mas este Plano de Atividades e Orçamento é demonstrativo de que poderemos contar com uma Matosinhos Sport focada no combate ao sedentarismo e na promoção de uma melhor saúde para todos. Afinal, é mesmo um investimento no presente para colher os louros no futuro.

Luísa Salgueiro

Presidente do Conselho de Administração da Matosinhos Sport



Gestão de Equipamentos e Atividades Desportivas

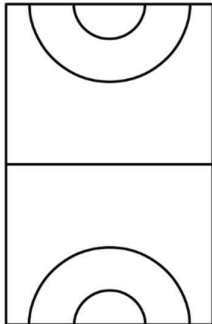
matosinhos sport



matosinhosport.pt







GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS

O exercício físico e o desporto são comprovadamente fatores importantes para a melhoria da qualidade de vida, saúde e bem-estar dos indivíduos e das comunidades. A reforçar esta evidência os inúmeros estudos científicos e empíricos que revelam a relação direta entre o investimento no desporto e a diminuição dos custos com a saúde pública.

A Matosinhos Sport, enquanto empresa que gere as instalações desportivas municipais e promove programas próprios e inclusivos, tem um papel decisivo na forma como disponibiliza à população condições para a prática do desporto e do exercício físico.

O desporto como fator de desenvolvimento social e económico desempenha, como já o fez no passado, um papel fundamental para ultrapassar estes tempos de incerteza global que atravessamos, nomeadamente os de grande instabilidade económica e social. Encontrar soluções criativas, práticas e exequíveis para manter os índices e níveis de exercício físico dos matosinhenses são alguns dos desafios constantes e aliciantes com que os nossos serviços se debatem diariamente. Uma das principais estratégias de intervenção neste domínio passa por consolidar o equilíbrio entre a sensibilização e a sistematização dos programas desportivos municipais.

As vertentes mais orientadas para as necessidades específicas da população tomam cada vez maior preponderância no modelo de desenvolvimento do exercício físico e desportivo municipal. Estamos convictos de que a estratégia de implementação de programas de intervenção personalizada terá uma ação decisiva e complementar à prevenção e combate ao sedentarismo a às patologias a ele associados. Com os Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico, as consultas de Nutrição e a cada vez mais consolidada e próxima relação com a Unidade Local de Saúde, estamos certos que aumentaremos a nossa “influência”, abrangendo cada vez mais cidadãos, desde as freguesias de maior densidade populacional até às zonas mais rurais e periféricas do Concelho.

Apesar deste modelo mais recente, manteremos as dinâmicas de sensibilização para a promoção de estilos de vida saudáveis como os programas sazonais e de verão “Põe-te a mexer...” e “Aprende a...”, completamente gratuitos, inclusivos e de acesso livre a todos aqueles que deles queiram fazer parte e participar. O êxito e a pertinência destas iniciativas verificam-se, para além de tudo o que foi referido anteriormente, pelas centenas de pessoas que têm a possibilidade de poderem usufruir de atividades devidamente orientadas.

No que à prática desportiva de carácter formal diz respeito a empresa continuará, em 2023, a desenvolver esforços para proporcionar todas as condições para a consolidação da competição federada apoiando o associativismo e os clubes locais, bem como as grandes competições de carácter nacional e internacional, reforçando a marca distintiva “Matosinhos, a Casa das Seleções”.

Para sustentar esta política de desenvolvimento desportivo a Matosinhos Sport incide a sua ação em três eixos dominantes cujos objetivos estratégicos são:

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

- ... Administrar recursos disponíveis, tentando controlar os custos e otimizar a exploração das instalações;
- ... Gerir e regulamentar o uso de instalações e dos espaços desportivos municipais;
- ... Garantir uma maior proximidade com os clientes e potenciais clientes, simplificando procedimentos, através da utilização de ferramentas adequadas às necessidades da sociedade atual.
- ... Maximizar a ocupação dos espaços, através de uma gestão rigorosa e incisiva, de modo a que estes estejam disponíveis e acessíveis a todos (“Desporto para Todos”).
- ... Assegurar o bom uso dos equipamentos desenvolvendo planos de contingência, identificando e mitigando eventuais barreiras arquitetónicas (“Desporto para Todos”).

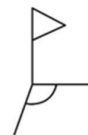
FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

- ... Criar uma rede de oferta de atividades de fitness, facilitadoras do acesso à prática desportiva;
- ... Democratizar e disseminar a prática da atividade física tentando diminuir o fosso entre os praticantes potenciais e os reais.
- ... Criar pontes entre diferentes serviços de ação social, associações desportivas, entre outros, para implementação de projetos de promoção de saúde, bem-estar e qualidade de vida, através do exercício físico e do desporto, direcionados para públicos específicos.
- ... Sensibilizar a população, através dos programas outdoor (“Põe-te a Mexer... “e “Aprende a...”), para a frequência dos espaços naturais e de prática de atividade física ao ar livre disponíveis e espalhados pelo Concelho. Espaços e práticas que de resto foram premiados, durante este ano, pela “Cidade Social” – programa que envolve 167 municípios que partilham entre si boas práticas desportivas – ao reconhecer Matosinhos como um Concelho de excelência na área das “Oportunidades de Prática Outdoor”.

FOMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

- ... Promover a prática desportiva federada a todos os cidadãos, agindo como instrumento potenciador de criação de hábitos de vida saudável;
- ... Promover e incentivar a organização de eventos desportivos, criando condições para estabelecer parcerias com entidades que revelem especial competência para organizar atividades que, pela sua relevância, contribuam para o desenvolvimento desportivo e que, simultaneamente, provoquem impactos significativos noutras áreas de interesse municipal.

Para intervir nestes domínios a Matosinhos Sport estará, como sempre esteve, preocupada em garantir a coerência e pertinência dos projetos apresentados. A correlação entre as condições para prática desportiva dos nossos praticantes e clientes e os apoios à implementação de



projetos de especial interesse para a estratégia de desenvolvimento desportivo municipal continuarão a ser alvo da nossa atenção.

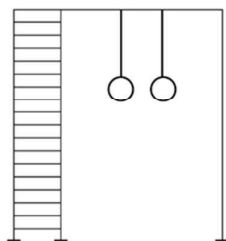
Como suporte mais explícito da nossa intervenção apresentamos de seguida o plano de intenções nos diferentes domínios da área de gestão de equipamentos e atividades desportivas:

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS DESPORTIVOS

O equilíbrio entre a qualidade dos serviços e os custos associados à sua prestação são o principal desafio para quem se dedica à causa pública e tem a responsabilidade de impulsionar o bem-estar, qualidade de vida e os estilos de vida saudáveis junto da comunidade. Na prática tudo se consubstancia na disponibilização de espaços com as condições necessárias para o desenvolvimento do exercício físico e da atividade desportiva de forma segura e confortável, garantindo a plena execução dos projetos das instituições que fazem a sua ocupação regular. A experiência e a implementação de uma metodologia de gestão e planeamento adequada garantem-nos um desempenho proficiente nos serviços prestados junto de todos os clientes.

Autarquia continua a apostar no crescimento gradual do número de instalações que disponibiliza à comunidade. Em 2023 e de forma a comprovar a valorização do parque desportivo municipal, acrescentaremos ao já vasto número de instalações o Pavilhão da Escola Secundária Abel Salazar.

Desta forma, competirá à Matosinhos Sport gerir os seguintes equipamentos:



- ... Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos (Nave Prof. Costa Pereira, Nave Ilídio Ramos e Ginásio Municipal MS Fit – 3 salas de desporto)
- ... Zona Desportiva de Leça da Palmeira (pavilhão municipal, pista de atletismo, campo de futebol de 11, campo de futebol de 7 e sala de desporto)
- ... Complexo Desportivo de Custóias (campo de futebol de 11)
- ... Complexo Desportivo de Lavra (campo de futebol de 11)
- ... Complexo Desportivo Óscar Marques (campo de futebol de 11)
- ... Pavilhão Municipal de Guifões (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal de Custóias (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal do Padrão da Légua (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão Municipal de Santa Cruz do Bispo (pavilhão e 2 salas de desporto)
- ... Pavilhão Municipal da Biquinha
- ... Pavilhão Municipal da Senhora da Hora
- ... Pavilhão Municipal de Leça do Balio
- ... Pavilhão Municipal de Matosinhos
- ... Pavilhão da Escola EB de Matosinhos (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão da Escola EB Óscar Lopes
- ... Pavilhão da Escola EB de Leça da Palmeira (pavilhão e sala de desporto)
- ... Pavilhão da Escola Secundária da Boa Nova

- ... Pavilhão da Escola Secundária Abel Salazar
- ... Polidesportivo João Faneco
- ... Campo de Ténis e Polidesportivo de Santa Cruz do Bispo

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Nos últimos anos a tarefa de inculcar a noção da relação positiva entre a prática de exercício físico e a melhoria da qualidade de vida tem sido cumprida com êxito, embora não possa ser descurado o alargamento do campo de aplicação da mesma.



Os atuais problemas do sedentarismo, obesidade, stress, e o seu combate, são as bandeiras principais dos programas de desporto informal. Na lista de programas convivem agora ações de prevenção e rastreio, de prescrição de exercício físico e de criação de hábitos de alimentação saudável e cuidados de saúde.

Em 2023 manteremos o nosso principal meio de sensibilização e promoção de hábitos de vida sadia, o programa Põe-te a Mexer, nas suas variantes, completamente gratuito e acessível a todos aqueles que queiram participar, reforçamos. O êxito e importância desta iniciativa permite, para além de tudo o que foi referido anteriormente, que centenas de municípios tenham a possibilidade de poderem usufruir de uma atividade tecnicamente orientada que é, por sua vez, direcionada para os diversos serviços prestados pela Matosinhos Sport.

No que ao MS Fit, Ginásio Municipal, diz respeito, o ano de 2022 constituiu, conforme previsto, um enorme desafio dado que enfrentámos uma elevada taxa de desistência provocada pela pandemia. Porém, e apesar do momento adverso que continuamos a atravessar aos dias de hoje, contrariando a propensão geral na diminuição de adesão às atividades de fitness o MS Fit apresenta uma clara tendência de crescimento gradual que nos permite prever uma retoma significativa no ano de 2023. Com estes dados perspetivamos que o número de clientes possa aproximar-se, de forma gradativa, dos valores pré-pandemia.

Conscientes da importância do desporto no desenvolvimento motor e na construção do carácter dos mais jovens pretendemos consciencializar, por meio de iniciativas como o projeto “Aprende a...”, principalmente as crianças de Matosinhos para a importância de praticarem exercício físico e desporto com regularidade, na expectativa de acrescentar ao número substancial de atletas existentes no Concelho outros tantos, para que possamos, de forma sustentada, exponenciar a taxa de participação juvenil em atividades desportivas.

Ainda a pensar nos mais novos iremos aumentar a oferta do nosso programa de ocupação de tempos livres “Verão em Matosinhos”, que este ano já se prolongou pelas semanas de agosto, e manteremos, a pensar nos momentos de união e de convívio em família, a grande mostra desportiva e anual que marca o fim da época estival e o arranque de uma nova temporada – “Matosinhos Mar de Desporto”

Na concretização dos projetos previstos para o próximo ano de 2023 destacamos os mais emblemáticos:



“Aprende a...” - Implementado em 2020, em plena pandemia para compensar os défices de atividade e exercício físico, surgiu inicialmente com as aulas de aprendizagem “a patinar” a quem se juntaram, nos anos subsequentes, as atividades “a pedalar”, orientação, skate e ténis e mais recentemente, em 2022, as modalidades de praia: -voleibol, andebol e futebol. Em 2023, estendendo a parceria a mais clubes locais, pretendemos que este projeto continue a crescer, promover mais modalidades desportivas e captar novos praticantes apresentando como grande novidade e o ténis de praia (modalidade recente no município). Completamente gratuita, inclusiva e de acesso livre esta iniciativa permitirá que centenas de munícipes se estreiem na prática de novas modalidades com orientação técnica.

“Põe-te a Mexer” - O Programa de Atividade Física Informal disponibilizará aulas gratuitas tão diversificadas como Cycle, Pilates, Localizada, Ritmos, Zumba, TRX e Treino Funcional, que decorrerão em vários pontos do Concelho percorrendo todas as Uniãoes de Freguesias com o objetivo de, através da descentralização da oferta, democratizar as acessibilidades a estas atividades. Prosseguiremos com as iniciativas nas marginais e na vertente By Night, onde continuaremos a explorar os espaços da orla costeira, as praças e os jardins do Concelho com a organização das já tradicionais caminhadas e em apoio, pontualmente, a ações de solidariedade e temáticas sociais

“Matosinhos Ativo” - Relativamente ao programa de desenvolvimento desportivo sénior, continuaremos a incluir na nossa estratégia de massificação no acesso ao exercício físico a população com mais de 65 anos. Acionaremos várias atividades e ações gratuitas e dirigidas a esta franja tão importante da população na perspetiva de fomentar o “envelhecimento ativo”. Serão disponibilizadas aulas de atividade física distribuídas por vários pontos do Concelho e orientadas por profissionais credenciados que atenderão à individualidade e características específicas de cada participante.

“Matosinhos Mar de Desporto” -Este evento, que marca todo o esforço e o final de uma época desportiva e o arranque, em força, de uma nova, é pensado para abranger a população, segundo uma perspetiva inclusiva, com a oferta de uma grande variedade de atividades de cariz informal. Para esse fim serão, como habitualmente, estabelecidas parcerias com diversas entidades, nomeadamente os clubes e coletividades locais, sinergias que resultarão na ocupação em toda a extensão da marginal de Matosinhos com vários equipamentos desportivos e atividades que proporcionarão um fim de semana memorável.

Verão em Matosinhos - A Matosinhos Sport pretende continuar a proporcionar um programa de ocupação de tempos livres para a população juvenil. Em 2023 manteremos a oferta com várias atividades desportivas, privilegiando as que decorrem nos espaços naturais e ao ar livre, aproveitando as paisagens e condições únicas do município, desenvolvendo um programa

aliciante polvilhado, também, pela vasta oferta cultural disponibilizada pelos serviços educativos (museus e as casas da juventude), ambiental, entre outras áreas, enriquecendo assim a agenda dos campos de férias.

MS Fit - O Ginásio Municipal continuará a funcionar em pleno apresentando-se como uma alternativa, ou até numa perspetiva integrada e de complementaridade, aos serviços disponibilizados pelas piscinas municipais. continuidade ao projeto com muitas ofertas para a nossa comunidade.

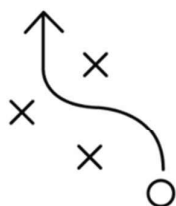
Projeto	Destinatários
Programa de Atividade Física Informal - Põe-te a Mexer	População em Geral
Programa Aprende a ... (Modalidades Desportivas)	População em Geral
Matosinhos Verão 2023	Jovens entre os 6 e os 15 anos
Programa de Desenvolvimento Desportivo Sénior Matosinhos Ativo	População maior do que 65 anos
Endurance Training	Proteção Civil/Polícia Municipal/SSB/ Bombeiros do Município
Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico	População em Geral
Matosinhos Mar de Desporto	População em Geral
Gabinetes de Aconselhamento Nutricional	População em Geral
MS FIT - Ginásio Municipal	População em Geral

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

Um dos primeiros grandes impulsos ao incentivo à prática desportiva surge pelo tecido associativismo na sua demonstração mais formal. Um forte investimento na consolidação do movimento associativo, com regras bem definidas e com um acompanhamento próximo no apoio às suas atividades são fatores determinantes de base para o desenvolvimento de políticas desportivas efetivas e contemporâneas. Temos a mais firme convicção de que o alargamento da oferta desportiva nas fases mais embrionárias da vida dos nossos munícipes será certamente uma das formas mais eficientes de controlar a saúde pública e valorizá-la como um bem essencial, especialmente quando definimos um plano de intervenção a longo prazo.

Para que isto faça sentido, dentro de um planeamento estratégico consequente, torna-se igualmente necessário promover referências desportivas capazes de cristalizarem para o recrutamento de potenciais desportistas. O apoio a grandes eventos desportivos vem fechar este triângulo que determina o fomento à atividade desportiva mais formal. Estes três vetores, quando alinhados convenientemente e de forma equilibrada, são essenciais para a consolidação de um modelo de desenvolvimento desportivo integrado que contribuirá decisivamente para a construção da identidade da cultura desportiva local que, certamente, perpetuará os seus hábitos de exercício físico e de desporto. Continuaremos a içar bem alto a bandeira “Matosinhos, A Casa das Seleções” contribuindo diretamente para o desenvolvimento turístico e económico de Matosinhos.

Estamos seguros que a estratégia que iremos adotar na escolha e planeamento das atividades de carácter mais formal refletem uma intencionalidade indisfarçável que visa atingir os objetivos definidos nesta área de intervenção. Acreditamos, pois, que em 2023, o fomento do exercício físico e desportiva formal sairá reforçado com a concretização dos projetos que em seguida discriminamos.



Projeto	Entidade Parceira	Data Prevista
Fases finais Distritais de escalões de formação Basquetebol Masculino e Feminino	Associação de Basquetebol do Porto e Clubes e Associações Desportivas do Município	janeiro
Next Generation Handball Cup	Andebol Clube Os Lusitanos	fevereiro
Hand Leça Cup 2023	Clube de Andebol de Leça	A definir
Campeonato Nacional de Kempo	Associação de Kempo do Norte	fevereiro
Campeonatos Nacionais Universitários	FAP	fev.,mar.,abr
Apuramento Campeonato da Europa de Andebol Seniores Masculinos	Federação de Andebol de Portugal	março
Matosinhos Boxing Night	Arena de Matosinhos	A definir
Torneio Inter-Escolas Secundárias de Matosinhos	CMM e Agrupamentos Escolares	A definir
Convenção Internacional Promofitness	Promofitness	abril,maio
Meia Maratona Mar de desporto	Run Porto	A definir
Gym Sport	Sport Clube do Porto	abril
Porto & Matosinhos Wave Series	Onda Pura e Federação Portuguesa de Surf	A definir
Matosinhos City Race	GD 4 Caminhos	A definir
Apoio à realização das fases finais concentradas dos Campeonatos Nacionais de várias modalidades	Federações de Modalidade e Clubes	A definir
Torneio do Farol - Basquetebol	Grupo Desportivo de Basquete de Leça	A definir
Matosinhos Cup - Futebol	Leixões SC/ A Aventura com Carisma	A definir
Strongman	Promotor Nuno Araújo	A definir
Matosinhos mar de Desporto	CMM/Clubes e Associações Desportivas	A definir
Torneio Street Basket	Guifões SC	A definir
Torneio Ibérico - Basquetebol	Guifões SC	A definir
Torneio Basquetebol Vila de Guifões	Guifões SC	A definir
19ª Maratona Internacional do Porto	CMM/ CMVNG/CMP/ Run Porto	novembro
Matosinhos CUP - Atletismo	C+S de Lavra	A definir
Seminário Internacional de Artes Marciais	Arena de Matosinhos	A definir
Gala do Desporto	CMM	A definir
Seminário Chapatim	Rolar de Matosinhos	A definir
Gala Vólei 2023	Leixões Sport Clube	A definir
Torneio José Lopes	GD Basquete de Leça	A definir



Gestão de Piscinas

matosinhos
sport

matosinhosport.pt



GESTÃO DE PISCINAS

Parece-nos desprezioso afirmar que Matosinhos é hoje uma referência ao nível das boas práticas desportivas, quer pelas opções de gestão, organização e planeamento quer pela qualidade reconhecida e tangível dos seus equipamentos e serviços. No que às piscinas municipais e respetivas modalidades diz respeito, não é diferente.

Ano após ano a Matosinhos Sport tem vindo a apostar em novas valências com o objetivo de proporcionar aos clientes uma melhor qualidade de vida e disponibilizar novas experiências lúdicas e de exercício em meio aquático.

A promoção da atividade física, a prática regular do exercício físico e o interesse pelos hábitos saudáveis, como já aqui referimos, são o principal foco da Matosinhos Sport, indo ao encontro das recomendações gerais emanadas pela Direção Geral da Saúde (DGS). De acordo com a Organização Mundial da Saúde (OMS) a inatividade física foi identificada, entre outros, como um dos principais fatores de risco para a mortalidade global.

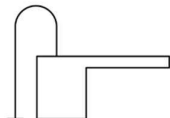
A Matosinhos Sport gere e disponibiliza ao público 9 piscinas, todas elas com características específicas. São 7 as piscinas municipais cobertas, com horários de funcionamento alargados, e que permitem a prática de exercício físico durante todo o ano. Maioritariamente, as instalações destinam-se à recreação e aprendizagem sendo, pela sua polivalência, vocacionadas tanto para a prática e aprendizagem da natação como para o desenvolvimento de atividades aquáticas lúdicas e de lazer.

Durante os 4 meses da época estival, as 2 piscinas “de verão”, da autoria do Arquiteto Álvaro Siza Vieira, recebem milhares de visitantes nacionais e internacionais, não só com o interesse de “irem a banhos”, mas também para visitas guiadas, sessões fotográficas e publicitárias e para festas temáticas.

A Matosinhos Sport, fruto da sua natureza criativa, tem investido em soluções pioneiras e no incremento de atividades que vão ao encontro de todos e de todas. Atendendo ao seu propósito inclusivo e na perspetiva de disponibilizar condições iguais para todos e para todas têm sido desenvolvidas modificações estruturais e funcionais nas instalações e nos equipamentos, de modo a fazerem a diferença na vida dos seus utilizadores durante a utilização diária.

Entre outras várias formas de aumentar a produtividade da empresa, tornando-a cada vez mais sólida, otimizada e sustentável, delineamos criteriosamente os mapas de aulas e de ocupação dos espaços (horários, pistas e balneários) disponibilizando a oferta necessária e coerente em relação à procura. Admitimos que o nosso sucesso e êxito se deve ao facto de apresentarmos e assegurarmos capital humano competente e qualificado que através do conhecimento e experiência, que fazemos questão de impulsionar por meio das diversas formações internas que dispomos, têm colocado em prática estratégias para um ensino de qualidade.

Para combater os tempos de grande incerteza que vivemos e face à mais recente e alarmante escalada de preços da eletricidade e do gás, a Matosinhos Sport implementou, rapidamente, um conjunto de medidas de mitigação e redução energética em todos os equipamentos sob a sua gestão. A par destas medidas realizaram-se estudos exaustivos sobre possíveis alterações nos equipamentos eletromecânicos com o objetivo de rentabilizá-los e modificá-los. Continuaremos a adotar medidas que visem a redução de custos e o aumento de receitas,



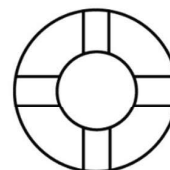
otimizando as instalações, de modo a realocarmos esforços e investimento na qualidade e diversidade dos nossos serviços.

Em 2023 a Matosinhos Sport disponibilizará à população, sempre numa perspetiva inclusiva e tentando alcançar o maior número de munícipes, as piscinas municipais de:

- ... Custóias, Guifões, Leça do Balio, Matosinhos, Perafita, São Mamede de Infesta e Senhora da Hora.

Na época de verão, as piscinas descobertas a visitar são:

- ... Piscina da Quinta da Conceição e Piscina das Marés.



PRIORIDADES DE ATUAÇÃO EM 2023

Nas prioridades da empresa para 2023 estão um conjunto de atividades e iniciativas programadas que assentam nas linhas de orientação estratégica. Algumas das propostas constituem uma novidade e outras, não menos importantes, decorrerão em continuidade do trabalho que tem sido desenvolvido.

- ... **Apostar na fidelização e incremento dos clientes ativos das piscinas municipais;**
- ... **Promover workshops e rastreios;**
- ... **Criar novas aulas temáticas;**
- ... **Implementar campanhas de sensibilização contra as patologias mais comuns, tanto nas crianças como nos adultos e na população sénior;**
- ... **Renovar nomeadamente as bicicletas e máquinas de musculação aquática para equipamentos mais recentes com tecnologia avançada, com vista à obtenção de melhores resultados;**
- ... **Dar continuidade ao programa de 2022 mantendo parcerias com os institutos politécnicos e universidades e disponibilizar aos alunos de doutoramento os gabinetes de avaliação e prescrição de exercício físico, as restantes instalações e serviços da empresa, para o desenvolvimento de *case studies* e estudos científicos;**
- ... **Incluir novos equipamentos e materiais didáticos nos *decks* das piscinas, otimizando o espaço da nave e proporcionando aos clientes mais opções de treino e diversidade nas aulas;**
- ... **Continuar a implementar protocolos com universidades e institutos politécnicos;**
- ... **Continuar o estudo científico com a Universidade da Maia sobre a qualidade de satisfação e intervenção dos gabinetes de avaliação e prescrição de exercício físico nos munícipes;**
- ... **Atualizar e melhorar o planeamento macro estratégico das modalidades lúdicas e rever os níveis de aprendizagem da escola de natação;**
- ... **Continuar a disponibilizar aos colaboradores formação qualificada e creditada pelo Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ).**

- ... Iniciar os procedimentos para a implementação de um programa de reabilitação física em ginásio e meio aquático, diferenciado e inovador, com método, recursos humanos e equipamentos reconhecidos nacional e internacionalmente;
- ... Ampliar a modalidade de pagamento por cartão de crédito nas piscinas descobertas, com o propósito de disponibilizar aos clientes estrangeiros a compra de ingressos online;
- ... Continuar a disponibilizar a utilização de uma piscina coberta, central, aos munícipes e aos clubes e associações desportivas durante o mês de agosto;
- ... Exponenciar a aplicação eletrónica da Matosinhos Sport (APP MS), com o objetivo de facilitar aos clientes o acesso às instalações desportivas nas classes pretendidas e sem a intervenção presencial nas receções das piscinas e MSFIT.
- ... Continuar a trabalhar no projeto para pessoas com necessidades especiais - mobilidade reduzida e deficiência, de modo a promover a inclusão e aumentar a frequência destes clientes nas piscinas municipais;
- ... Disponibilizar salas de desporto para aulas de fitness nas piscinas de Custóias e Perafita possibilitando uma combinação de treino em meio aquático e terrestre;
- ... Conceber um programa de exercício físico aquático para mini nadadores salvadores instruindo-os com os procedimentos de salvamento e suporte básico de vida;
- ... Alargar o programa *Matosinhos Ativo* através da parceria com outros municípios com a pretensão de criar intercâmbio nas ações vocacionadas para os seniores permitindo novas experiências desportivas, gastronómicas e culturais;
- ... Continuar a disponibilizar um conjunto de modalidades em todas as piscinas, definindo estrategicamente a sua vocação, especializando-as seja na vertente da competição, reabilitação, recreação e lazer, tendo em conta vários fatores: os utilizadores, a demografia da freguesia e o contexto desportivo e social;



Como reflexo das primeiras conclusões do Projeto de investigação REACT - plano alargado de estudos sobre o crescimento físico, desenvolvimento motor e comportamento de saúde das crianças e jovens, numa perspetiva de investigação nas áreas de auxologia e da atividade física -, que indicia a natação como um dos desportos mais praticados pela população infantil de Matosinhos, reforçaremos os meios, o número de aulas e a comunicação sobre as vantagens e benefícios da modalidade.

ATIVIDADE DESPORTIVA INFORMAL

Atividade física para as Corporações de Bombeiros, Polícia Municipal, colaboradores da Proteção Civil e Serviço de Salvamento Balnear (SSB).

A Câmara Municipal de Matosinhos continuará a proporcionar condições especiais aos operacionais destas instituições e serviços para a realização de exercício físico. Dado que durante o ano estas forças são colocadas à prova em diferentes cenários de operações é necessário que a sua atividade física seja planeada, programada e estruturada de modo a estarem capacitados para as adversidades.

O acesso às instalações desportivas municipais, ginásio e piscinas, conforme protocolizado, é gratuito. Para além dos treinos e programas específicos e do acesso livre também as modalidades vigentes quer nas piscinas quer no MS Fit estão disponíveis para a prática.

Programa Endurance Training

A Matosinhos Sport tem vindo a consolidar, desde 2019, este programa que pretende melhorar as capacidades físicas, condicionais e coordenativas, dos operacionais das Corporações de Bombeiros, membros da Polícia Municipal e colaboradores dos Serviços da Proteção Civil e do Serviço de Salvamento Balnear.

Pioneiro a nível nacional este programa disponibiliza um conjunto de aulas com objetivos bem definidos. A Matosinhos Sport criou um planeamento anual para as aulas destes operacionais a par do apoio que obtêm nos gabinetes de avaliação e aconselhamento nutricional.

As aulas de Endurance Training no contexto aquático estarão disponíveis nas piscinas municipais de Leça do Balio, Matosinhos e São Mamede de Infesta, apostando na proximidade das corporações de bombeiros às instalações municipais. A Matosinhos Sport continuará a estreitar ligações com as entidades e com os operacionais, com o objetivo de ir ao encontro das suas reais necessidades.

Para 2023, para além de ser possível continuar a usufruir deste programa, será disponibilizado o mapa de eventos bem como as atividades regulares para promover e aumentar os índices de atividade física dos operacionais.

Pretendemos por fim criar um grupo de estudo com o apoio dos técnicos do exercício físico que lecionam as aulas no meio aquático e no ginásio, suportados pelos dados recolhidos nos gabinetes de avaliação e aconselhamento nutricional para, em cooperação com a universidade, melhorar as metodologias em vigor.

PROGRAMA AQUÁTICO PARA JOVENS



Mini nadadores salvadores

A Matosinhos Sport irá criar um programa aquático direcionado para a população juvenil com o propósito de a preparar para qualquer eventualidade e ocorrência, não só a título pessoal, mas também na prestação de auxílio a terceiros.

Estamos conscientes das dificuldades que atravessam as várias associações de nadadores salvadores na captação e recrutamento de profissionais qualificados para o exercício destas funções sendo este um dos motivos fortes para a constituição deste programa. Pretendemos, também, combater o abandono precoce, criar novas experiências e disponibilizar outras vertentes para os jovens alunos que frequentam a escola de natação da Matosinhos Sport e que depois das técnicas de nado consolidadas tendem a desistir da prática da natação.

A Autarquia disponibiliza à população um serviço único a nível nacional Serviço de Salvamento Balnear- que se encontra acionado durante todo o ano e também por isso acreditamos que será mais uma motivação para os jovens, dado que poderão experimentar, na interação com aqueles profissionais, um conjunto vasto de equipamentos utilizados na prevenção e no socorro às vítimas, tanto na marginal como no areal e no mar. O auxílio da Capitania do Porto de



Leixões será também um recurso, na disponibilização de embarcações e na transmissão de maior conhecimento do que se faz nesta área no município.

Para concluir e em reforço, constarão das aulas deste programa vários conteúdos como manobras de salvamento, técnicas de nado utilizadas nas praias, mergulho e apneia e ainda a inclusão de materiais utilizados nos postos de salvamento aquático

DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO SENIOR

Programa Matosinhos Sénior

Este programa tem o objetivo de contribuir para que os munícipes, com idades iguais ou superiores a 65 anos, possam realizar exercício físico nas modalidades de hidroginástica, natação e classe livre, com duas aulas por semana. Estes podem usufruir de condições especiais tanto na inscrição, que é gratuita, como nas mensalidades, tendo em conta os rendimentos que auferem.

Além de permitirem a prática de exercício físico são vários os benefícios deste programa de oferta ampla que cruza com outros serviços municipalizados e tantas outras áreas, a título de exemplo na obtenção de ingressos em museus, espetáculos e para atividades de recreação e lazer.

Programa Matosinhos Ativo

Este programa, criado em 2019, foi reconhecido recentemente pela Cidade Social - Município Amigos do Desporto –com o selo de qualidade no âmbito dos programas de atividade física sénior. Uma aposta clara do município que tem vindo a aumentar a possibilidade de mais munícipes aderirem gratuitamente aos serviços da Matosinhos Sport.

O projeto “Matosinhos Ativo” disponibiliza aos utilizadores um conjunto de aulas de vertente aquática e de terra. Na vertente aquática, no Aqua +65, as aulas são disponibilizadas em cinco das piscinas municipais (Custóias, Matosinhos, Perafita, S. Mamede de Infesta e Leça do Balio). No próximo ano, em 2023, pretendemos aumentar a oferta, tanto ao nível das vagas como ao número de turmas disponíveis. Entendemos por fundamental dotar e massificar o conhecimento sobre a atividade física e a prevenção de patologias, principalmente para os utilizadores deste programa, clientes com mais de 65 anos, e também por isso e em articulação com a Unidade Local de Saúde, realizar rastreios médicos e várias palestras para este público alvo.

Atividades de Enriquecimento Curricular / Necessidades Educativas Especiais

A Autarquia promove a prática da natação para os alunos do 1º ciclo do ensino básico com cerca de 60 turmas espalhadas pelas 7 piscinas municipais. Em 2023 os alunos do 3º ano de escolaridade irão usufruir das práticas e dos conteúdos de adaptação ao meio aquático e, os do 4º ano, a introdução e exercitação das técnicas de nado. Para além das aulas curriculares os alunos poderão ainda complementar, aperfeiçoar e consolidar as técnicas na Escola de Natação da Matosinhos Sport.

Os alunos com necessidades educativas especiais inseridos no contexto escolar, dos 3º e 4º anos, terão acesso a aulas específicas para garantir o aumento de confiança e segurança no meio aquático, maior desenvoltura motora e a socialização em geral.

Aulas de preparação para o parto e parentalidade

Em 2023, atendendo ao sucesso até então, pretendemos renovar a parceria com a Unidade Local de Saúde de Matosinhos (ULSM) e retomar as atividades para as grávidas, com o auxílio dos profissionais colaboradores ULSM em estreita colaboração com os técnicos da Matosinhos Sport.

A Matosinhos Sport disponibiliza, na sua grelha de aulas regulares e em duas das piscinas municipais, a atividade pré e pós-parto. Estas aulas, que se realizam em grupo numa piscina com a temperatura e as condições adequadas, contam com os pais e/ou acompanhantes a quem são também facultadas orientações importantes e necessárias para o momento e realização do parto.

PROGRAMA DE DESPORTO E SAÚDE

Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico

Os 8 gabinetes, constituídos em 2019 e presentes nas piscinas e ginásio MS FIT, privilegiam a proximidade à área de residência dos munícipes e incentivam, de acordo com as características individuais de cada cliente, à prática do exercício físico regular, contribuindo assim para o combate do stress diário e de patologias determinadas pela ausência de exercício físico.

A Matosinhos Sport, em 2023, pretende participar ativamente em mais ações de divulgação do projeto, nos lares, centros de saúde e diferentes empresas, para que mais pessoas tenham acesso aos benefícios do programa.

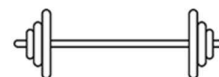
Têm vindo a ser desenvolvidos trabalhos com a Universidade da Maia e o objetivo passa por avaliar cientificamente este programa, tanto ao nível da qualidade de satisfação dos munícipes, como na análise dos dados relacionados com a evolução dos parâmetros das capacidades condicionais e coordenativas dos mesmos (antes vs pós-frequência).

Gabinetes de Aconselhamento Nutricional

O serviço de Aconselhamento Nutricional nasce em 2020 e mantém-se aos dias de hoje de acesso gratuito para todos os munícipes de Matosinhos. Após uma primeira consulta de avaliação física por parte do técnico do Exercício Físico dos Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico, os utilizadores do programa podem, consoante os seus objetivos, participar nas consultas de Aconselhamento Nutricional.

A nutricionista analisará o objetivo dos utilizadores e prescreve um plano alimentar individualizado, consoante as necessidades de cada um.

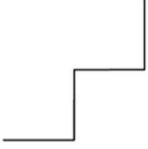
No próximo ano a Matosinhos Sport dará continuidade a estes serviços acompanhando a progressão dos atuais clientes e tentando também aumentar a adesão através das várias práticas já em vigor como a partilha mensal de um artigo nutricional, o envio das newsletters e a apresentação de receitas saudáveis. O objetivo será a concretização de mais momentos de



divulgação, dos bons hábitos alimentares, de workshops dirigidos aos clientes nas várias piscinas e em eventos que a Matosinhos Sport seja promotora ou simplesmente parceira.

PISCINAS DESCOBERTAS

Quinta da Conceição e Marés



A piscina das Marés voltará a abrir portas no verão de 2023, tendo a Matosinhos Sport o objetivo claro de estender temporalmente o período de funcionamento para admitir e permitir mais visitantes. Para além das rotinas balneares, como os banhos de sol, mergulhos na piscina ou no mar, todos os que adquirem o ingresso poderão, uma vez mais, usufruir das aulas de fitness aquático aos fins de semana – uma clara amostra dos serviços que decorrem nas piscinas cobertas sendo que, desta forma a Matosinhos Sport não só promove o lazer e a diversão, mas também e essencialmente a prática do exercício físico.

A empresa municipal, conforme já o referimos, tem vindo a adotar procedimentos na ótica da inclusão para facilitar o acesso e a frequência dos seus equipamentos a pessoas com condições especiais. No próximo ano de 2023, iremos atenuar as barreiras arquitetónicas que possam ainda existir reforçando os meios e as formas de acesso aos vários patamares das piscinas.

Também no próximo ano a Autarquia irá dispor, na piscina das Marés, de um stand próprio e informativo disponibilizando aos visitantes materiais de foro turístico com os pontos de interesse, agenda de iniciativas e curiosidades, entre outros, do município.

ATIVIDADES AQUÁTICAS PARA ASSOCIAÇÕES DA REDE SOCIAL

A autarquia continua apostada na disponibilização de espaços para que as Associações da rede social sediadas em Matosinhos possam usufruir dos inúmeros benefícios das atividades e modalidades aquáticas. O exercício aquático é, sem sombra de dúvida, um forte aliado para mitigar as dificuldades e os condicionalismos destes alunos.

Por estes e outros fatores, a continuidade e disponibilidade em apoiar estas associações nas reservas de espaço aquático é para manter.

ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL

O município de Matosinhos disponibiliza ao movimento associativo os vários equipamentos municipais, tanto para os treinos das modalidades como para a competição. Os clubes locais têm demonstrado ao longo dos anos dedicação e dinamismo espelhados pelos muitos jovens praticantes que se apresentam como autênticos embaixadores do município nas inúmeras iniciativas competitivas em que participam.

A Câmara Municipal de Matosinhos vai continuar a conceder o apoio aos clubes, em parceria com a Matosinhos Sport, com o intuito de promover a prática desportiva, proporcionando o aumento do número de praticantes nas diversas coletividades e modalidades, sejam clubes ou associações desportivas do Concelho.

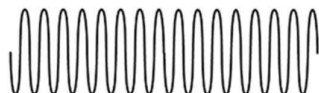
As piscinas municipais cobertas continuarão a receber as competições desportivas federadas, fruto das condições exímias que apresentam. Os eventos de índole nacional e internacional, de

polo aquático, triatlo e natação, continuarão, não fosse, lembramos, Matosinhos “A Casa das Seleções”, a integrar a ampla agenda municipal desportiva, iniciativas estas que influenciam em grande medida a população juvenil a enveredar pela prática desportiva.

A Matosinhos Sport apoia fortemente as associações e clubes do Concelho, indo ao encontro das necessidades logísticas de espaços e equipamentos, permitindo que as mesmas cresçam em qualidade, desempenho desportivo e no número de atletas.

EVENTOS DA ATIVIDADE DESPORTIVA FORMAL E INFORMAL

Projeto	Destinatário	Local
Eventos temáticos de atividades aquáticas	Para Todos	Piscinas Municipais
Cursos de iniciação ao mergulho	Para Todos	Piscinas Municipais
Atividades preventivas para as crianças no uso de piscinas	Para Todos	Piscinas Municipais
Cursos de Nadador Salvador	Para Todos	Piscinas Municipais
Conferência Desportiva Técnico-científica de Matosinhos (20 anos Matosinhos Sport)	Para Todos	Piscinas Municipais
Workshops de desporto e saúde	Para Todos	Piscinas Municipais
Rastreios médicos	Para Todos	Gabinetes de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional nas piscinas e MSFIT
Semana aberta à família	Para Todos	Piscinas Municipais
Dia Internacional das pessoas com deficiência	Associações do Concelho	Piscinas Municipais
Convenções de atividades aquáticas	Profissionais do desporto	Piscinas Municipais
Torneios de Natação e Polo Aquático	Atletas federados	Piscina Municipal da Senhora da Hora
Atividades culturais e de lazer	Para Todos	Piscina da Quinta da Conceição e das Marés
Desporto nas piscinas de verão	Para Todos	Piscina da Quinta da Conceição e das Marés
Atividades aquáticas para grávidas	Para Todos	Piscinas Municipais
Meeting de Natação da Matosinhos Sport	Alunos da escola de natação	Piscina Municipal da Senhora da Hora
“Viva Saudável”	Para Todos	Piscina Municipal de Matosinhos
Atividades recreativas e festas de aniversário	Para Todos	Piscinas Municipais
Campeonato Nacional Universitário de Piscina Curta	Universidades	Piscina Municipal da Senhora da Hora



Comunicação e Marketing

matosinhos sport



matosinhosport.pt



COMUNICAÇÃO E IMAGEM

A marca Matosinhos Sport tem crescido e vindo a valorizar-se, depois do *rebranding* e do reforço de presença, em diversos canais e suportes, físicos e digitais, durante 2021 e 2022. Apesar de ser um desafio constante acompanhar a dinâmica desportiva da empresa- o crescente número de eventos, realizados e apoiados, o aumento de serviços disponibilizados e o incremento per si de clientes e praticantes - temos procurado ser fiéis a algumas premissas.

Desde logo, demonstrar a todos os munícipes que é possível ter uma vida melhor se forem adotados hábitos e estilos de vida saudáveis, através da prática de exercício físico e desporto, pago ou gratuito, sustentada por uma alimentação equilibrada.

Seguidamente, dar a conhecer os diversos programas de atividade física e os serviços disponibilizados pela empresa e pelo Município, seja nas instalações sob gestão municipal ou ao ar livre, nas marginais, praças e jardins do Concelho, onde todos os munícipes podem encontrar forma e ajuda para adotar essa postura positiva.

Também não esquecemos o muito e bom que se faz no movimento associativo desportivo concelhio, divulgando quer os seus êxitos quer as suas atividades regulares e eventos, com sentido de dar a conhecer a todos a oportunidade que cada Clube cria para uma prática desportiva de caráter formal, apoiada pelo Município e pela Matosinhos Sport, em dezenas de modalidades federadas.

Logo, continua a ser nossa intenção:

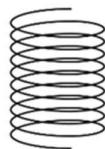
- ... Divulgar as marcas Matosinhos e Matosinhos Sport, contribuindo para a valorização da sua imagem e dos diversos programas e serviços que promovem;
- ... Difundir algumas submarcas e slogans – “Põe-te a Mexer”, “Aprende a”, “Matosinhos, a Casa das Seleções”, “Matosinhos, Mar de Desporto”, entre outras;
- ... Reforçar, aumentando os suportes físicos de imagem, como lonas, totens, bandeiras, merchandising, *flyers* e cartazes, entre outros, de forma a ter a marca presente no maior número de atividades desportivas;
- ... Manter uma presença forte nos canais digitais, com o novo site e a nova app, mas também na indoor tv e na social media, e *newsletters*, *social advocacy (influencers)*, bem como de serviços de sms marketing, *infomailing* ou *handling*;
- ... Estabelecer parcerias com canais tradicionais, como órgãos de comunicação social e rádios;
- ... Trabalhar o alcance de marketing de conteúdos;
- ... Apostar em comunicação de boas práticas, poupança de água e energia e outras condutas;
- ... Divulgar, sempre que possível e ajustado, os resultados dos índices de satisfação dos clientes e colaboradores;
- ... Reforçar o foco no cliente, nomeadamente pela tipificação e *follow up* do novo e ex-cliente, como chega até nós e porque nos deixa, como forma de apurar a comunicação;



- ... **Continuar a procura de receitas, seja pela publicidade, contratos de patrocínio ou outros;**
- ... **Acompanhar as áreas operacionais, participando ativamente na preparação e realização de eventos, em especial na sua programação, divulgação ou no seu protocolo.**

Não podemos deixar de mencionar o facto de a empresa estar a comemorar 20 anos de atividade, desde a sua fundação a 11 de novembro de 2002.

Sabemos das dificuldades que o atual panorama nacional e internacional implica e das limitações que nos coloca; no entanto, mantemos a firme intenção de assinalar estas 2 décadas de dedicação a Matosinhos e aos seus Municipais, através de um programa específico que, para além de eventos comemorativos, aborda não só várias vertentes da história da empresa e o seu papel no desporto no Concelho mas também vários temas com que os e as matosinhenses, profissionais e as instituições lidam diariamente ou outros com os quais irão conviver num futuro próximo.





Investimento e Obras

matosinhos
sport

matosinhosport.pt





INVESTIMENTOS E OBRAS

A gestão sustentada das instalações desportivas municipais, atendendo às especificidades de cada tipologia, e a sua manutenção eficiente têm, para a Matosinhos Sport, uma relevância inquestionável.

Para atingirmos este desidrato todos os nossos equipamentos são alvo de manutenção e escrutínio contínuo existindo por isso um orçamento dedicado e canalizado para esta área de intervenção. Entre as várias atividades da manutenção destacamos a importância das inspeções periódicas e sistemáticas que decorrem em todos os equipamentos nomeadamente às instalações de gás, a calibração dos equipamentos de medida, as análises químicas e bacteriológicas, ações estas que são realizadas por entidades devidamente acreditadas e que obedecem à legislação em vigor.

A Matosinhos Sport tem vindo a melhorar em grande medida as instalações suprimindo barreiras arquitetónicas, tornando-as assim mais inclusivas, e dotando-as, entre outros, de equipamentos energeticamente mais eficientes: substituição da iluminação existente por tecnologia LED, colocação de solares térmicos e uma gestão mais racional nos consumos de energia

Dando continuidade a esta linha de ação, reforçada pela crise geopolítica que se faz sentir globalmente com graves consequências para o setor da energia, em 2023 iremos investir nas chamadas energias limpas, das quais destacamos:

- ... Instalação de Painéis Fotovoltaicos em equipamentos desportivos;
- ... Instalação de Painéis Solares no Centro de Desportos e Congressos;
- ... Substituição da atual iluminação por iluminação de tecnologia LED no Centro de Desportos e Congressos (Naves Ilídio Ramos e Costa Pereira);
- ... Realização de estudos diversos para apurar a colocação de bombas de calor em algumas das instalações desportivas, tornando-as assim menos dependentes do gás natural;
- ... Adoção de medidas internas para a redução dos consumos energéticos.

Continuaremos a trabalhar na melhoria das nossas instalações proporcionando aos clientes um ambiente seguro, inclusivo e com foco nas condições de limpeza, higienização e conforto. Todas as intervenções para além de estarem especialmente vocacionadas para os clientes cumprem com os requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade vigente.





Sistema de Gestão da Qualidade

matosinhos sport



matosinhosport.pt





SISTEMA DE GESTÃO DE QUALIDADE

Empresa Certificada desde 2009 de acordo com os requisitos da Norma NP EN 9001:2008, a Matosinhos Sport garantiu o seu Sistema de Gestão em 2022 aos requisitos da NP EN ISO 9001:2015.

A Matosinhos Sport pretende continuar a implementar as mudanças necessárias de forma a sustentar a sua estratégia organizacional. Mantemos o foco no cliente bem como nas restantes partes interessadas da nossa atividade. Pretende-se que a evolução do sistema cada vez mais abrangente, sempre com base na análise dos contextos internos, externos, identificando as ameaças e abraçando as oportunidades de melhoria.

Reforçamos a certeza e a confiança coletiva em toda a estrutura, e continuaremos a desenvolver todos os esforços para levar aos nossos clientes um serviço que se pretende de excelência. Não perdemos o foco na nossa missão de manter elevados níveis de serviço, higiene e segurança para todos.

De acordo com a norma (NP ISO 9001:2015), a manutenção do nosso compromisso com a excelência dos nossos serviços, é um imperativo da gestão de topo, pelo que continuaremos a monitorizar o que fazemos e a trabalhar diariamente para um serviço cada vez mais de encontro às expectativas dos nossos clientes.

Conscientes das dificuldades que vivemos como consequência do período pandémico por COVID-19 e os atuais efeitos da situação geopolítica global, bem como as alterações substantivas dos custos energéticos, adivinha-se 2023 como um ano de novos e grandes desafios, mas que pretendemos que seja também um ano de continuidade e busca da melhoria dos padrões que temos vindo a oferecer. O foco no cliente é a razão do nosso trabalho!

Teremos as já habituais auditorias internas e de acompanhamento para dar cumprimento àquilo que conseguimos conquistar e que garantimos com sucesso - A consolidação do Sistema de Gestão aos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015.

Assim, mantemos os objetivos estratégicos e operacionais, que passamos a elencar:

Objetivos estratégicos

Face à situação atual do Sistema de Gestão da Qualidade, assumem-se os seguintes objetivos estratégicos:

- ... garantir o apoio técnico na definição de metodologias das operações e apoio no planeamento, análise e desenvolvimento operacional de todas as áreas de atuação da Matosinhos Sport, em articulação com os demais serviços;
- ... assegurar, diretamente ou sob sua coordenação, a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade, que passa por acompanhar e avaliar a sua execução;

- ... assegurar os resultados dos sistemas de organização e gestão, em articulação com os demais serviços;
- ... garantir a definição e implementação de metodologias que permitam uma gestão económico-financeira eficiente, otimizando a utilização de recursos.

Objetivos operacionais

De forma a dar cumprimento aos objetivos estratégicos definidos, assumem-se os seguintes objetivos operacionais:

- ... manter a implementação dos requisitos definidos no Sistema de Gestão da Qualidade;
- ... manter o Sistema de Gestão, já consolidado à luz dos requisitos da norma NP EN ISO 9001:2015, cumprindo um conjunto de regras que pretendem contribuir para um maior foco na gestão da atividade.
- ... englobar paulatinamente no sistema de gestão os equipamentos desportivos que ainda estão fora do âmbito da certificação.
- ... dar continuidade, e consolidar no terreno, as medidas de autoproteção dos equipamentos desportivos sob gestão da Matosinhos Sport, de forma a englobar os mesmos no Plano de Segurança, estando estas medidas definidas no Regulamento Técnico de Segurança Contra Incêndio em Edifícios (Portaria n.º 1532/2008, de 29 de dezembro) e fundamentais para a prevenção e resposta a situações de emergência.

Pretendemos ser cada vez mais proactivos e audazes numa organização cada vez mais atenta às necessidades de todas partes interessadas.

Recursos Humanos

matosinhos sport

matosinhosport.pt





RECURSOS HUMANOS

O ano de 2022 trouxe uma relevante diminuição dos efeitos nocivos provocados pela COVID-19, verificando-se um regresso gradual à vida em sociedade tal como a conhecíamos antes de tal flagelo se ter efetivado à escala mundial.

Um contexto de confiança e otimismo tem permitido às empresas definir com maior clareza e objetividade as suas metas em matéria de recursos humanos.

É unânime que a qualidade do capital humano das empresas constitui a base para o seu desenvolvimento, dele dependendo o sucesso das mesmas.

Na Matosinhos Sport, os colaboradores e as colaboradoras não são vistos apenas como pessoas que simplesmente têm de cumprir as funções para as quais foram contratadas. Deles e delas espera-se, também, que sejam parceiros da organização, investindo o que de melhor podem dar, com uma atitude e dinâmica proativas, cujo fruto beneficia ambas as partes.

Para que essa forma de pensar e estar se possa manter e com perspetivas de melhoria, a Matosinhos Sport continuará a adotar políticas de gestão que permitam a valorização, o enriquecimento e a capacitação dos seus recursos humanos.

Nesse sentido, destacam-se as seguintes prioridades para o ano de 2023:

- ... Manter o questionário anual de avaliação do grau de satisfação dos(as) funcionários(as) no que diz respeito ao modo de funcionamento dos recursos humanos, procurando uma participação mais elevada dos(as) mesmos(as);
- ... Manter o objetivo traçado em 2022 de introduzir melhorias no processo de recursos humanos, sobretudo no que se refere à admissão de novos(as) funcionários(as), revisitando e alterando o Manual de Acolhimento do(a) Colaborador(a);
- ... Continuar a apostar fortemente na formação profissional dos(as) funcionários(as), considerando-a como um investimento de valor, que traz resultados ao nível do incremento da produtividade e rentabilidade, da atualização e validação de conhecimentos, da diferenciação profissional, da integração, bem como do desenvolvimento social, afetivo e profissional;
- ... Implementar as medidas previstas no Plano Para a Igualdade da Matosinhos Sport (2023) tendentes a alcançar uma efetiva igualdade de tratamento e de oportunidades entre mulheres e homens, promovendo a eliminação da discriminação em função do sexo e fomentando a conciliação entre a vida pessoal, familiar e profissional.

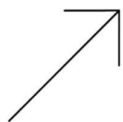


Gestão Financeira e Instrumentos de Gestão Previsional

matosinhos sport

matosinhosport.pt





PRESSUPOSTOS PARA A ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

Na elaboração dos documentos previsionais, para o exercício de 2023, foi utilizada a mesma abordagem e metodologia aplicada nos documentos anteriores, tendo sido considerados os valores dos últimos anos, os contratualizados e aqueles que se encontram em vigor no mercado.

ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA DA ESTRUTURA ORÇAMENTAL

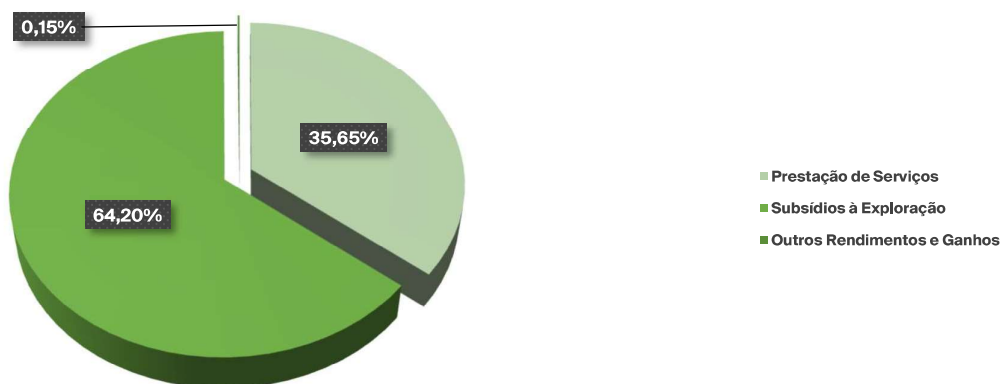
RENDIMENTOS E GANHOS

No ano de 2023 estima-se que a Matosinhos Sport obtenha rendimentos e ganhos num montante na ordem dos € 7.294.139.

No quadro seguinte apresentamos a decomposição das principais rubricas de rendimentos estimadas para 2023:

Tabela 1 - Rendimentos Totais - Ano de 2023

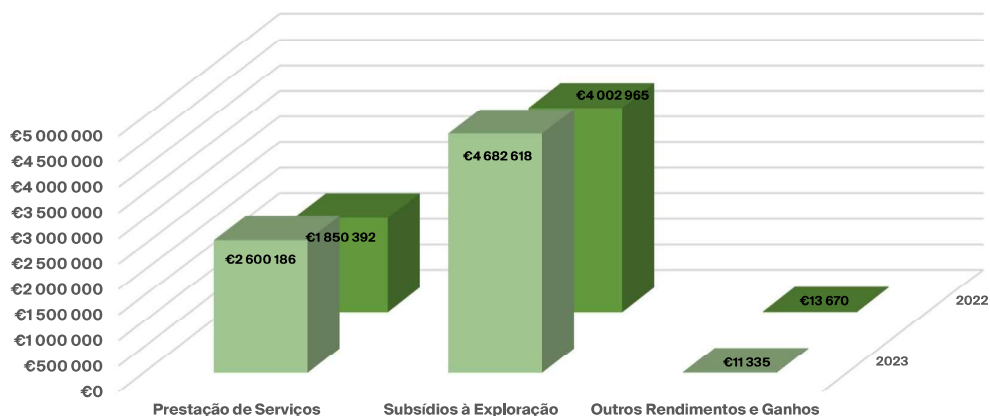
Projeto	Valor	%
Prestação de Serviços	2.600.186	35,65%
Subsídios à Exploração	4.682.618	64,20%
Outros Rendimentos e Ganhos	11.335	0,15%
Total	7.294.139	100,00%



Proseguimos a análise aos Rendimentos previsionais Totais para o ano de 2023 apresentando um mapa com o comparativo entre orçamentos de períodos homólogos (2023 vs 2022):

Tabela 2 - Mapa Comparativo Rendimentos Totais - Anos de 2022 e 2023

Rubrica	Ano	
	2023	2022
Prestação de Serviços *	2.600.186	1.850.392
Subsídios à Exploração *	4.682.618	4.002.965
Outros Rendimentos e Ganhos	11.335	13.670
Total	7.294.139	5.867.027

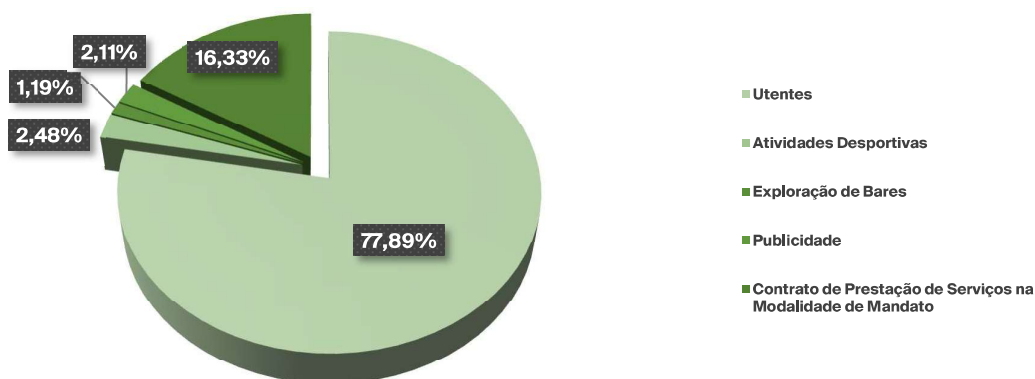


PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Passamos a analisar com detalhe a rubrica relativa às “Prestações de Serviços” que ascende ao montante global de € 2.600.186, o correspondente a 35,65% dos rendimentos totais previstos para a atividade da Matosinhos Sport no ano de 2023.

Tabela 3 - Prestações de Serviços – Ano de 2023

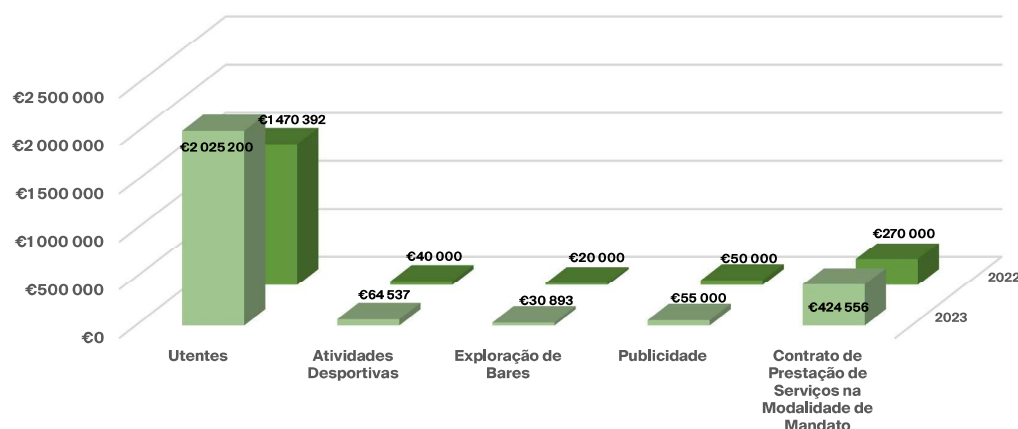
Rubrica	Valor	%
Utentes	2.025.200	77,89%
Atividades Desportivas	64.537	2,48%
Exploração de Bares	30.893	1,19%
Publicidade	55.000	2,11%
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	424.556	16,33%
Total	2.600.186	100,00%



Prosseguimos esta análise, às “Prestações de Serviços”, apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2023 vs 2022)

Tabela 4 - Mapa Comparativo Prestações de Serviços - Anos de 2023 e 2022

Rubrica	Ano	
	2023	2022
Utentes	2.025.200	1.470.392
Atividades Desportivas	64.537	40.000
Exploração de Bares	30.893	20.000
Publicidade	55.000	50.000
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	424,556	270,000
Total	2,600,186	1,850,392



SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

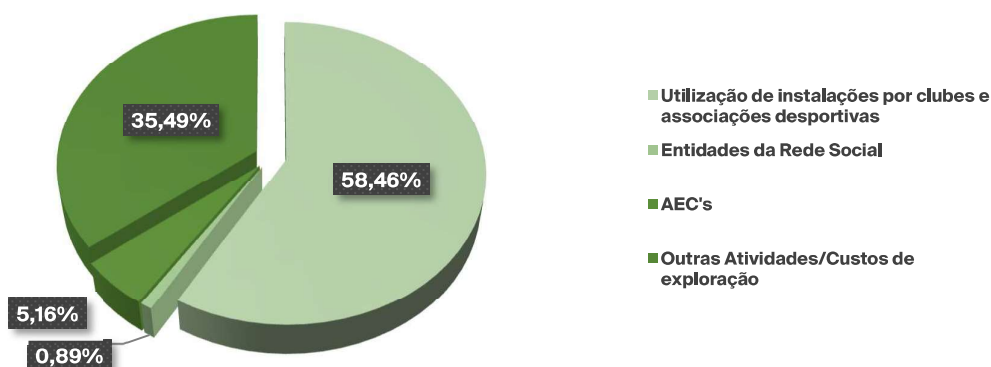
No quadro seguinte analisamos a rubrica “Subsídios à Exploração”, a de maior expressão e representatividade na estrutura de rendimentos, e que no orçamento de 2023 ascende, previsivelmente, a € 4.682.618.

O montante corresponde à contribuição financeira a atribuir pela Câmara Municipal de Matosinhos (CMM) na qualidade de acionista (tutela e superintendência), conforme expresso no Contrato Programa para o mesmo ano. Lembramos que o contrato programa define as orientações estratégicas emanadas pelo executivo camarário, cujo fundamento se encontra subjacente à celebração do mesmo, assim como os parâmetros estabelecidos para medição da prossecução dos seus objetivos. O subsídio tem igualmente por finalidade a compensação do custo da atividade desenvolvida pela Matosinhos Sport, nomeadamente no fomento do desporto junto da comunidade em idade escolar, do desporto para todos, e dos e das atletas que por sua vez podem, através dos Clubes e Associações Desportivas do concelho, e por determinação do Município de Matosinhos, usufruir dos equipamentos gratuitamente ou a preços reduzidos, consoante as circunstâncias.

O montante do Subsídio à Exploração tem a seguinte discriminação em 2023:

Tabela 5 - Subsídios à Exploração - Ano de 2023

Rubrica	Valor	%
Utilização de instalações por Clubes e Associações Desportivas	2.737.293	58,46%
Entidades da Rede Social	41.635	0,89%
Atividade Enriquecimento Curricular - AEC's	241.846	5,16%
Outros Subsídios	1.661.844	35,49%
Total	4.682.618	100,00%

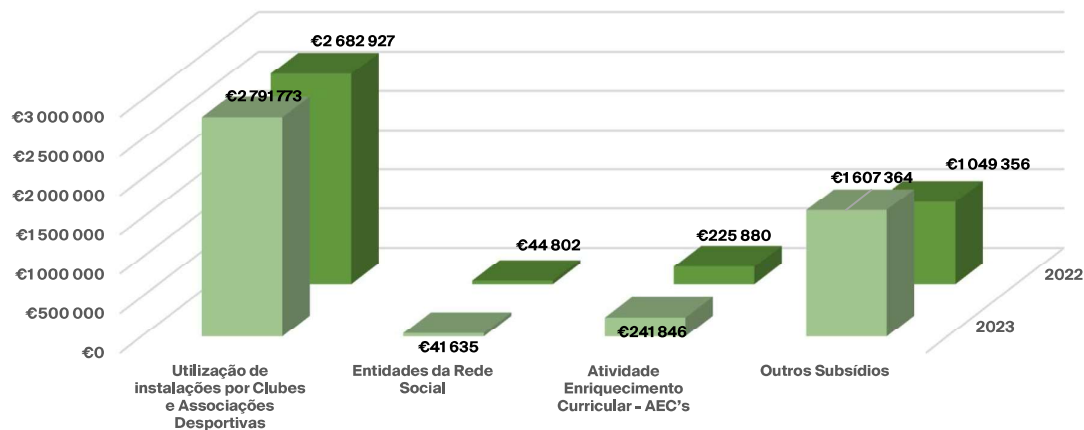


O Subsídio à Exploração regista um aumento de € 679.653 para o ano de 2023, fruto de um conjunto de fatores externos à Matosinhos Sport, nomeadamente, a conjuntura inflacionista à escala global, agravada pelos efeitos da guerra na Ucrânia, que impactaram no agravamento dos preços em geral, e em particular dos produtos energéticos, estes com aumentos muito significativos, nomeadamente, ao nível dos gastos da eletricidade e do gás.

Damos continuidade a esta análise apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2023 vs 2022).

Tabela 6 - Mapa Comparativo Subsídios à Exploração - Anos de 2023 e 2022

Rubrica	Ano	
	2023	2022
Utilização de instalações por Clubes e Associações Desportivas	2.737.293	2.682.927
Entidades da Rede Social	41.635	44.802
Atividade Enriquecimento Curricular - AEC's	241.846	225.880
Outros Subsídios	1.661.844	1.049.356
Total	4.682.618	4.002.965



GASTOS E PERDAS

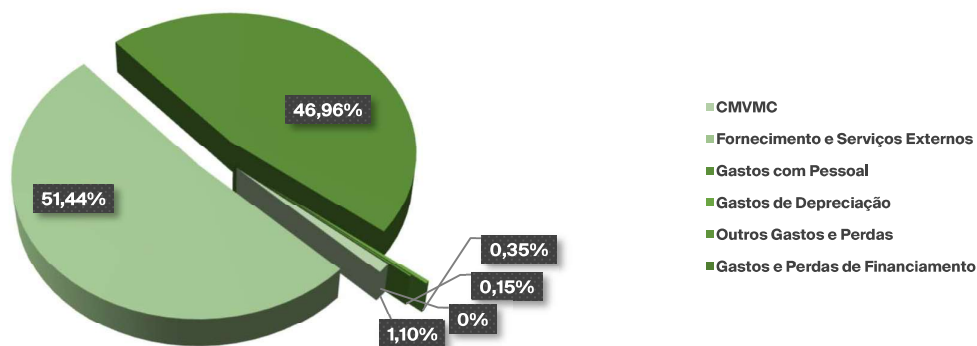
Os gastos e perdas totais a suportar pela Matosinhos Sport no ano de 2023 ascenderão, previsivelmente, ao montante global de € 7.294.139.

As rubricas relativas a “Fornecimentos e Serviços Externos” e a “Gastos com o Pessoal”, representam 98,40% da estrutura de Gastos e Perdas.

No quadro seguinte apresentamos a decomposição, por rubrica, dos gastos e perdas a suportar pela empresa no ano de 2023:

Tabela 7 - Gastos Totais - Ano de 2023

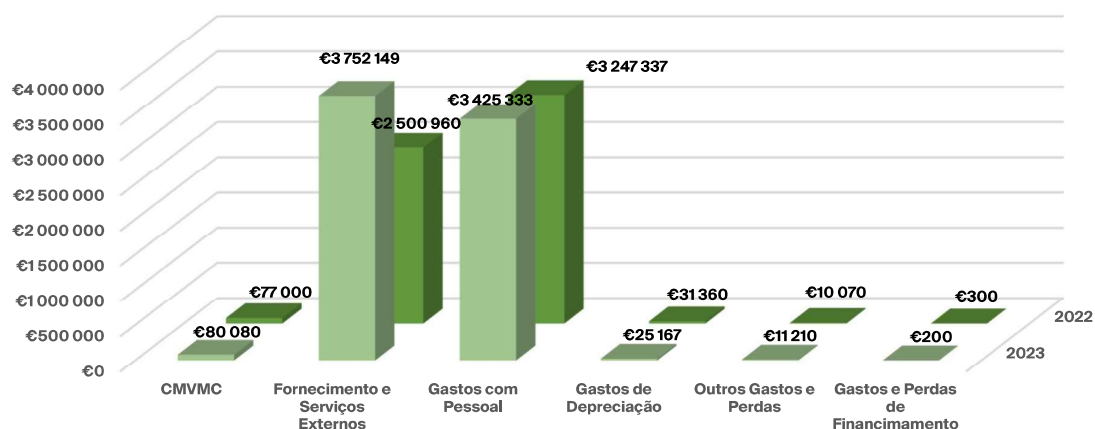
Rubrica	Valor	%
CMVMC	80.080	1,10%
Fornecimento e Serviços Externos	3.752.149	51,44%
Gastos com Pessoal	3.425.333	46,96%
Gastos de Depreciação	25.167	0,35%
Outros Gastos e Perdas	11.210	0,15%
Gastos e Perdas de Financiamento	200	0,00%
Total	7.294.139	100,00%



Proseguimos a análise aos Gastos Totais do ano de 2023 apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2023 vs 2022):

Tabela 8 - Mapa Comparativo Gastos Totais - Anos de 2023 e 2022

Rubrica	Ano	
	2023	2022
CMVMC	80.080	77.000
Fornecimentos e Serviços Externos	3.752.149	2.500.960
Gastos com Pessoal	3.425.333	3.247.337
Gastos de Depreciação	25.167	31.360
Outros Gastos e Perdas	11.210	10.070
Gastos e Perdas de Financiamento	200	300
Total	7.294.139	5.867.027



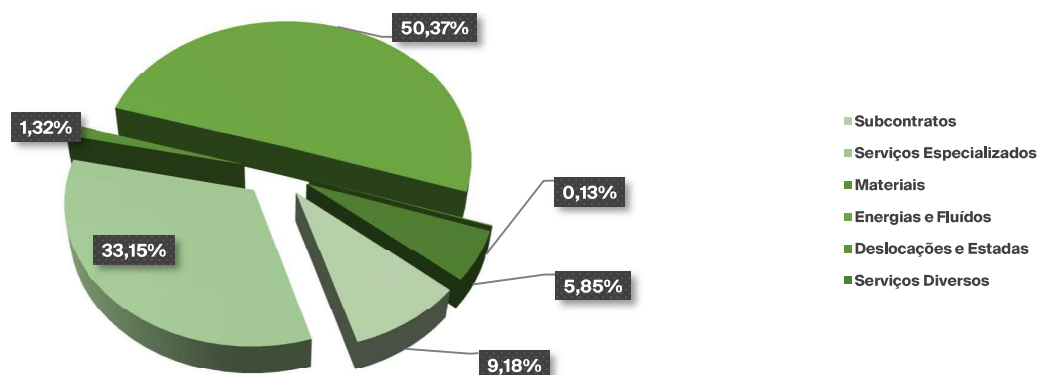
Os Fornecimentos e Serviços Externos apresentam um acréscimo de € 1.251.189, para o qual contribui com € 927.435 o aumento dos consumos energéticos, sendo de referir que este aumento decorre, não de um aumento de consumo energético, mas de um aumento significativo de tarifas, quer ao nível de gás quer ao nível da eletricidade.

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Em 2023 esta rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” irá gerar gastos e perdas que ascenderão ao montante global de € 3.752.149.

Tabela 9 - Fornecimentos e Serviços Externos - Ano de 2023

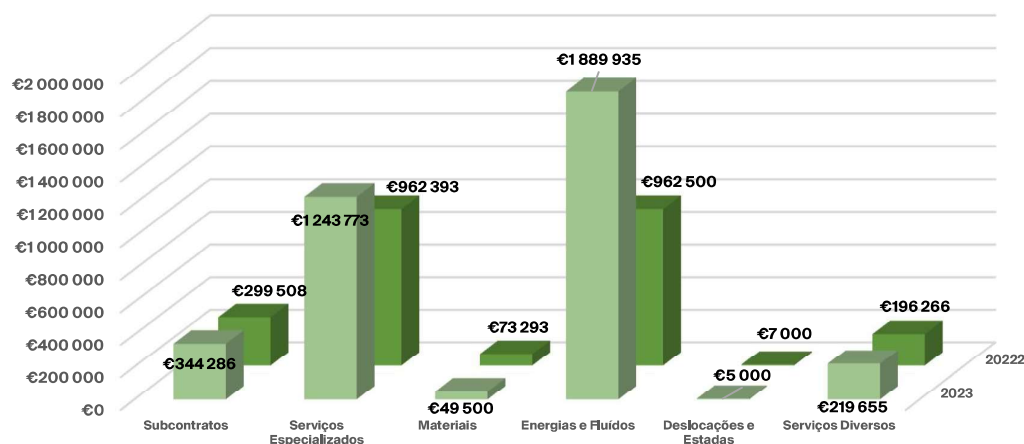
Rubrica	Valor	%
Subcontratos	344.286	9,18%
Serviços Especializados	1.243.773	33,15%
Materiais	49.500	1,32%
Energias e Fluidos	1.889.935	50,37%
Deslocações e Estadas	5.000	0,13%
Serviços Diversos	219.655	5,85%
Total	3.752.149	100,00%



Proseguimos a análise à rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” apresentando um mapa comparativo entre orçamentos homólogos (2023 vs 2022):

Tabela 10 - Mapa Comparativo Fornecimentos e Serviços Externos - Anos de 2023 e 2022

Rubrica	Ano	
	2023	2022
Subcontratos	344,286	299,508
Serviços Especializados	1.243,773	962,393
Materiais	49,500	73,293
Energias e Fluidos	1.889,935	962,500
Deslocações e Estadas	5,000	7,000
Serviços Diversos	219,655	196,266
Total	3.752.149	2.500.960



O aumento dos valores da rubrica “Energia e Fluidos” deve-se ao facto de os contratos de fornecimento de gás e eletricidade (com tarifas que se encontraram válidas nos últimos 2 anos) terem terminado em finais de setembro de 2022.

Anteriormente a esta data foram abertos procedimentos concursais ao abrigo do Acordo Quadro da “ESPAP - Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública, IP”, não tendo, no entanto, sido obtida qualquer resposta válida aos mesmos (gás e eletricidade). De seguida procedeu-se à abertura de Concursos Públicos Internacionais para fornecimento de gás e eletricidade, tendo sido apresentadas propostas válidas ao concurso e que, entretanto, entraram em vigor. As tarifas contratadas, com preços indexados, apresentam uma estimativa que agrava em € 927.935 os gastos com gás e eletricidade. Esta situação advém de um quadro global de agravamento de preços de produtos energéticos, conexos a vários fatores, com destaque para a guerra existente na Ucrânia.

Por fim, apresentamos um “Mapa Resumo de Exploração”, com a comparação entre valores orçamentados (2023 vs 2022), respetivas variações e notas explicativas para os principais desvios.

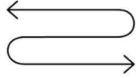
Tabela 11 - Mapa Resumo de Exploração

Rubrica	Ano		Variação	Nota
	2023	2022		
Proveitos e Ganhos de Exploração				
Prestação de Serviços	2.600.186	1.850.392	749.794	
Utentes e Reservas de Espaço	2.025.200	1.470.392	554.808	(1)
Atividades Desportivas	64.537	40.000	24.537	(2)
Outras Prestações de Serviços	85.893	70.000	15.893	
Contrato de Prestação Serviços na Modalidade de Mandato	424.556	270.000	154.556	(3)
Subsídios à Exploração	4.682.618	4.002.965	679.653	
Subsídios à Exploração	4.682.618	4.002.965	679.653	(4)
Outros Rendimentos e Ganhos	11.335	13.670	-2.335	
Imputação Subsídios para Investimentos	11.335	13.670	-2.335	
Total de Receitas	7.294.139	5.867.027	1.427.112	
Custos e Gastos de Exploração				
CMVMC	80.080	77.000	3.080	
Fornecimentos e Serviços Externos	3.752.149	2.500.960	1.251.189	
Subcontratos	344.286	299.508	44.778	
Serviços Especializados	1.243.773	962.393	281.380	(5)
Materiais	49.500	73.293	-23.793	
Energia e Fluidos	1.889.935	962.500	927.435	(6)
Deslocações, Estadas e Transportes	5.000	7.000	-2.000	
Serviços Diversos	219.655	196.266	23.389	
Gastos com o Pessoal	3.425.333	3.247.337	177.996	(7)
Gastos de Depreciação	25.167	31.360	-6.193	
Outros Gastos e Perdas	11.210	10.070	1.140	
Gastos e Perdas de Financiamento	200	300	-100	
Total de Gastos	7.294.139	5.867.027	1.427.112	
Resultado de Exploração	0	0	0	

Notas:

- (1) Após o levantamento das restrições impostas pela pandemia, constatou-se um incremento da receita dos utentes no decurso das épocas desportivas 2021/2022 e do início da época desportiva 2022/2023, que nos permite projetar o ano de 2023 tendo por base os valores efetivos de 1

janeiro a 30 de setembro de 2022 e os últimos 3 meses de atividade de 2019 (utilizamos os 3 meses deste ano por não dispormos ainda de informação referente a esse período de 2022, por se encontrar ainda em curso, utilizando assim como referência o último trimestre existente num ano pré-pandemia) nas piscinas cobertas e nos complexos desportivos. Para a Piscina da Quinta da Conceição, foi considerado como receita estimada para 2023 o valor da receita executada em 2022 (uma vez que a receita obtida está próxima da capacidade máxima de ocupação) e um aumento de 5% na receita estimada da Piscina das Marés, em relação à receita executada em 2022 (uma vez que, em face da sua dimensão existe ainda alguma margem de crescimento do número de entradas).



- (2) Para as Atividades Desportivas foi prevista a realização dos "Campos de Férias" em 2 meses (julho e agosto), fruto da elevada adesão verificada em 2022.
- (3) O montante do "Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato" efetuado com a Câmara Municipal de Matosinhos aumentou o seu valor para o exercício de 2023, em função das obras a realizar pela MS em representação da CMM.
- (4) O montante dos "Subsídios à Exploração" resultou do valor estimado para o desenvolvimento das atividades e operacionalização dos programas municipais, previstos para o ano 2023, de promoção do desporto, saúde e bem-estar da população de Matosinhos e serviços sociais da CMM, acrescido da diferença entre a receita própria estimada e o gasto previsto no orçamento da Matosinhos Sport.
- (5) O aumento deve-se, maioritariamente, ao acréscimo da verba já referida na nota (4) "Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato".
- (6) O acréscimo fica a dever-se, essencialmente, às alterações dos valores das tarifas de Energia (eletricidade e gás), fruto do atual contexto internacional, em particular da guerra na Ucrânia.
- (7) O acréscimo fica a dever-se, essencialmente, às alterações legislativas respeitantes ao acréscimo na Remuneração Mínima Nacional, Subsídio de Alimentação e valorizações em diferentes categorias profissionais, fixadas na legislação.

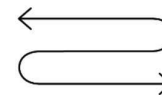


Tabela 12 - Mapa Orçamento de Exploração 2023

Designação	Total	Piscinas	Compl. Desp.
PROVEITOS E GANHOS DE EXPLORAÇÃO			
PRESTAÇÃO DE SERVIÇO			
UTENTES			
Piscinas / Complexos / Pavilhões + MS Fit	2,025,200	1,824,988	200,212
ATIVIDADES DESPORTIVAS			
Eventos	64,537	16,134	48,403
OUTRAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS			
Exploração de Bares	30,893	20,745	10,148
Publicidade	55,000	33,869	21,131
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	424,556	261,442	163,114
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO			
Subsídios à Exploração	4,682,618	2,493,896	2,188,722
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS			
Imputação de Subsídios para Investimentos	11,335	6,980	4,355
Total dos Proveitos	7,294,139	4,658,054	2,636,085
CUSTOS E GASTOS DE EXPLORAÇÃO			
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS			
Artigos de Limpeza	12,480	11,419	1,061
Produtos Químicos	41,600	38,064	3,536
Artigos Diversos	26,000	23,790	2,210
Total	80,080	73,273	6,807
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS			
Atividades Desportivas	78,878	0	78,878
Contrato Programa	265,408	45,108	220,300
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS			
Trabalhos Especializados	105,459	84,575	20,884
Comunicação e Marketing	45,424	27,972	17,452
Vigilância e Segurança	54,180	48,986	5,194
Honorários	258,700	119,355	139,345
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO			
Contrato Geral Manutenção Reparação Parque Máquinas M.S.			
Por Série de Preços	26,580	16,368	10,212
Trabalhos à Percentagem	72,825	44,846	27,979
Custos de Manutenção Diversos	183,860	113,221	70,639
Contrato de Manutenção de Elevadores e Plataformas	3,387	0	3,387
Manutenção de Viaturas	6,000	3,695	2,305
Manutenção de Outros	18,000	11,084	6,916
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	424,556	261,442	163,114
A Transportar	1,623,337	849,925	773,412

	Transporte	1.623.337	849.925	773.412
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS				
Serviços Bancários		44.802	27.589	17.213
MATERIAIS				
Ferramentas e Utensílios		43.500	15.000	28.500
Livros e Documentação Técnica		500	308	192
Material de Escritório		3.500	2.155	1.345
Outros Materiais		2.000	1.232	768
ENERGIA E FLUÍDOS				
Eletricidade		668.910	361.212	307.698
Combustíveis		7.000	4.311	2.689
Água		130.000	84.500	45.500
Gás		1.084.025	791.337	292.688
DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES				
Deslocações e Estadas		5.000	3.079	1.921
SERVIÇOS DIVERSOS				
Rendas e Alugueres		63.376	39.027	24.349
Comunicações		16.495	10.158	6.337
Seguros				
Acidentes Pessoais Utentes		40.818	25.136	15.682
Comuns / Gerais		1.310	807	503
Viaturas		1.496	921	575
Contencioso e Notariado		500	308	192
Despesas de Representação		2.000	1.232	768
Limpeza, Higiene e Conforto		93.659	66.887	26.772
Total		3.752.149	2.211.851	1.540.298
GASTOS COM O PESSOAL				
REMUNERAÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS				
Remunerações do Pessoal		2.710.436	1.669.087	1.041.349
Encargos sobre Remunerações		644.104	396.639	247.465
Seguros de Acidentes de Trabalho e Doenças Profissionais		32.133	19.788	12.345
Gastos de Ação Social		7.500	4.618	2.882
Outros Gastos com Pessoal		31.160	19.188	11.972
Total		3.425.333	2.109.320	1.316.013
GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO				
Ativos Fixos Tangíveis		25.167	15.498	9.669
Total		25.167	15.498	9.669
OUTROS GASTOS E PERDAS				
Impostos		1.200	739	461
Impostos, Taxas e Licenças		7.510	4.625	2.885
Outros		2.500	1.540	960
Total		11.210	6.904	4.306
GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO				
Juros Suportados				
Outros Gastos e Perdas de Financiamento		200	123	77
Total dos Custos		7.294.139	4.416.969	2.877.170

Nota:

Todos os valores não passíveis de imputação direta foram imputados tendo por base a nossa matriz de imputação de encargos indiretos.

Tabela 13 - Orçamento de Tesouraria - Ano de 2023

1. SALDO INICIAL	347.853
2. RECEBIMENTOS	
DE CLIENTES	
de Piscinas e Complexos Desportivos	2.441.176
de Atividades Desportivas	77.793
de Bares	31.665
de Publicidade	67.650
Outros	522.203
	3.140.487
DE OUTROS TERCEIROS	
Subsídios à Exploração	4.682.618
Total Recebimentos	7.823.105
3. PAGAMENTOS	
A FORNECEDORES	
de Materiais de Consumo	90.290
de Subcontratos Gerais	375.891
de Trabalhos Especializados	118.905
de Serviços de Publicidade	51.216
de Serviços de Vigilância e Segurança	61.088
de Serviços de Conservação e Reparação	828.947
de Livros e Documentação Técnica	530
de Material de Escritório	5.295
de Eletricidade	754.195
de Combustíveis	7.000
de Água	126.317
de Gás	1.222.239
de Deslocações e Estadas	5.000
de Rendas e Alugueres	71.456
de Serviços de Comunicação	18.598
de Seguros (inclui Seguros Acidentes Trabalho)	75.757
de Serviços de Contencioso e Notariado	500
de Serviços de Representação	2.000
de Serviços de Higiene e Limpeza	105.601
de Outros Fornecimentos	32.419
	3.953.244
AO SETOR PÚBLICO ESTATAL	
IRS - Trabalho Dependente	271.044
IRS - Trabalho Independente	11.500
IVA	210.000
Outros Impostos	11.210
Segurança Social / CGA / ADSE	1.010.013
	1.513.767
A FORNECEDORES DE IMOBILIZADO	
Investimento e Obras Próprias	0
	0
AO PESSOAL	
Remunerações dos Órgãos Sociais	0
Remunerações do Pessoal	2.073.484
	2.073.484

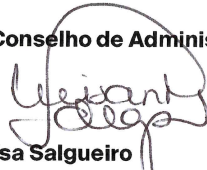
A PRESTADORES DE SERVIÇOS	
de Trabalho Independente	273.070
	273.070
A ENTIDADES BANCÁRIAS	
de Serviços Bancários	44.802
de Financiamentos Obtidos	200
	Total de Pagamentos 7.858.567
	4. Saldo Final 312.391

Tabela 14 - Investimentos - Ano de 2023

Designação	
INVESTIMENTOS	
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	
Equipamento Básico	0
Equipamento de Transporte	0
Outros Ativos Tangíveis	0
	0

78

A Presidente do Conselho de Administração



Luísa Salgueiro

O Administrador Executivo

Henrique Calisto



O Administrador



Vasco Pinho