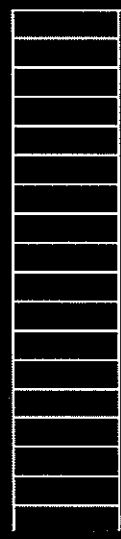
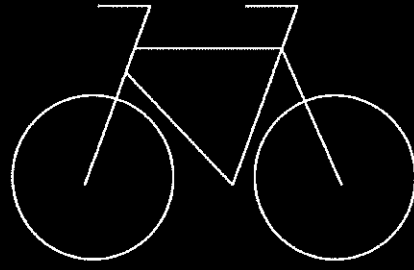
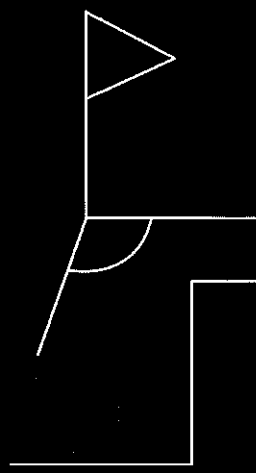
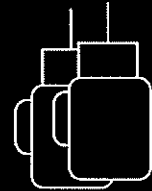


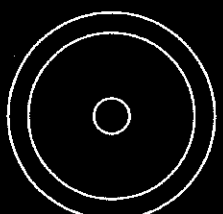
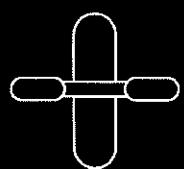
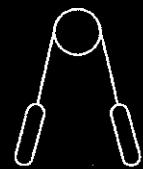
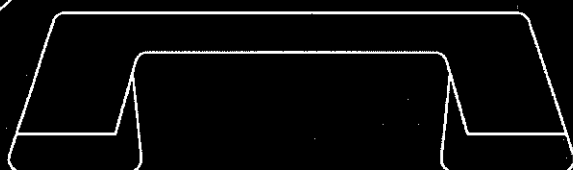
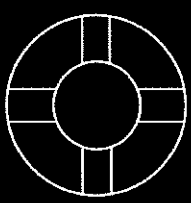
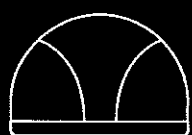
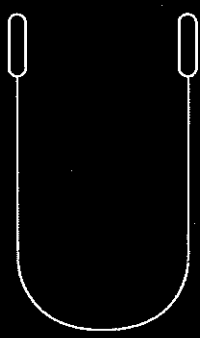
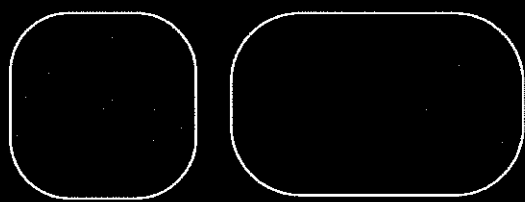
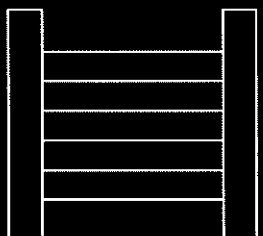
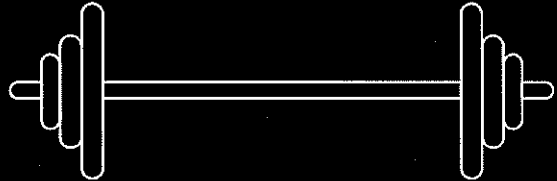
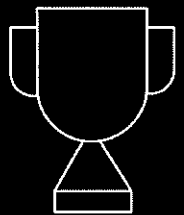
16/04/25

Relatório de Gestão e Contas 2025

matosinhos
sport



matosinhosport.pt



Handwritten signature



plow
8



Handwritten initials and marks at the top right of the page.

MENSAGEM DA PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



O ano de 2025 ficará marcado como um momento particularmente relevante para o desporto em Matosinhos. A distinção do Município como Cidade Europeia do Desporto constituiu não apenas um reconhecimento do percurso desenvolvido ao longo dos últimos anos, mas, sobretudo, uma oportunidade para reforçar políticas públicas centradas na promoção da atividade física, da inclusão social e da qualidade de vida.

Ao longo deste ano exigente e mobilizador, a Matosinhos Sport desempenhou um papel central, assegurando a gestão, dinamização e qualificação de uma rede alargada de equipamentos e programas desportivos, e respondendo com competência a uma agenda intensa de atividades, eventos e projetos.

O Relatório de Atividades de 2025 evidencia um trabalho consistente ao nível da promoção do desporto para todos, do reforço da prática desportiva formal e informal, do apoio ao movimento associativo e da valorização do desporto como instrumento de saúde pública, inclusão e coesão social.

O ano ficou marcado por uma atividade desportiva de grande dimensão e diversidade. Foram realizadas mais de 1 000 iniciativas, em mais de 80 instalações, abrangendo o desporto de competição e de lazer, incluindo vertentes formativas, sociais, culturais e de desporto adaptado. Em 75 modalidades distintas, das quais 17 de desporto adaptado, estiveram envolvidas perto de 200 entidades, entre clubes, associações, federações nacionais e internacionais, bem como instituições públicas e privadas das áreas social, cultural, escolar e académica.

Estima-se que mais de um milhão de pessoas estiveram envolvidas ao longo do ano, entre atletas, treinadores, árbitros, participantes, equipas técnicas e público, provenientes de várias regiões de Portugal e de diversos países.

De entre os eventos realizados, destacam-se, entre outros, o jogo Portugal x Grécia, no âmbito da qualificação para o FIBA EuroBasket 2025, a Final 4 da Champions League de hóquei em patins, o Campeonato da Europa de Basquetebol Sub-20 Feminino, as Finais da Taça de Portugal de Voleibol e as fases finais das Taças de Portugal de Futsal.

Paralelamente, 2025 foi também um ano de forte exigência ao nível da gestão e valorização das infraestruturas desportivas municipais. Destacam-se a reabilitação do piso desportivo da Nave Ilídio Ramos, a instalação de um ecrã LED no Pavilhão Municipal de Custóias, bem como a integração na rede municipal dos pavilhões das escolas básicas de Lavra, Perafita, Custóias e Guifões, ampliando significativamente a oferta disponível para clubes e utilizadores. Como seria de esperar, o número de intervenções de manutenção registou um aumento de 130% face ao ano de 2024, refletindo o compromisso da empresa em garantir as melhores condições para a prática desportiva.

A modernização das infraestruturas e a melhoria da eficiência energética, reafirmam o compromisso da Matosinhos Sport com uma gestão responsável, sustentável e alinhada com os objetivos estratégicos do Município.

A aposta na qualificação dos recursos humanos constituiu igualmente uma prioridade, tendo sido realizadas diversas ações de formação nas áreas técnicas, operacionais e de desenvolvimento pessoal, num total de mais de 1.300 horas, reforçando a capacitação e valorização das equipas.

MS-MATOSINHOS SPORT, E.M.
Pavilhão do C.A. 18

reunir

JK

Este relatório traduz, assim, um exercício de transparência e de prestação de contas, mas também o reflexo do empenho diário de uma equipa técnica e operacional altamente qualificada, do envolvimento dos clubes, associações e parceiros e da forte adesão da comunidade às políticas municipais de desporto.

A todos os que contribuíram para o sucesso de 2025 deixo uma palavra de reconhecimento e agradecimento. O caminho percorrido reforça a nossa convicção de que o desporto continuará a ser um pilar essencial do desenvolvimento humano, social e territorial de Matosinhos.

Luísa Salgueiro

Presidente do Conselho de Administração da Matosinhos Sport

alwnt

Sistema de Gestão da Qualidade

matosinhos sport

10

87

matosinhos.pt



about



Mont
88

SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE

A Matosinhos Sport mantém, desde a sua certificação em 2009, o compromisso com um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) alinhado com os requisitos da Norma NP EN ISO 9001:2015. Em 2025, reforçámos esta trajetória de rigor e melhoria contínua, assegurando a realização das auditorias internas e externa previstas, esta última conduzida pela SGS, entidade certificadora internacionalmente reconhecida, e que garantiu a renovação da certificação da empresa.

Ao longo do ano, continuámos a consolidar a nossa estratégia organizacional, sustentada na análise permanente dos contextos interno e externo, na escuta ativa dos clientes e das restantes partes interessadas bem como na identificação sistemática de riscos e oportunidades. Uma abordagem que permite-nos atuar de forma proativa, orientada para resultados e com foco na excelência dos serviços prestados.

A gestão de topo manteve o seu compromisso com a monitorização e otimização dos processos, garantindo que cada etapa contribísse para a satisfação de clientes e para a integração das suas necessidades no planeamento estratégico. A cultura da qualidade permanece enraizada na organização, refletindo-se no empenho das equipas, no profissionalismo diário e na capacidade de transformar desafios em oportunidades de crescimento.

Os objetivos e metas definidos no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade foram ajustados às necessidades de cada processo, continuam documentados e monitorizados através dos Mapas de Indicadores. Esta prática assegura uma visão clara do desempenho das unidades orgânicas e reforça a cultura orientada para a melhoria contínua.

A Política da Qualidade e os procedimentos do SGQ mantêm-se integrados na atividade da empresa, garantem a prestação de serviços consistentes, seguros e que se pretendem adequados às expectativas de quem diariamente utiliza as nossas instalações. A satisfação de clientes e a confiança das partes interessadas continuam a ser pilares essenciais para a manutenção dos padrões de excelência que caracterizam a Matosinhos Sport.

O ano de 2025, marcado pelo desafio de Matosinhos, Cidade Europeia do Desporto, reforçou a importância de manter padrões elevados de qualidade, tanto nos serviços como nas infraestruturas, cuja manutenção e melhoria continuam a ser prioridades estratégicas.

A Matosinhos Sport mantém-se assim, focada em responder às exigências com inovação, rigor e eficiência, através de uma atuação e gestão rigorosas que consolidam a sua relevância na gestão desportiva municipal.

A próxima auditoria externa de acompanhamento está prevista para maio de 2026, o que irá constituir mais um momento de validação do nosso compromisso com a qualidade e com a melhoria contínua dos nossos serviços.

Matosinhos Sport
Relatório de Gestão e Contas 2025

mont
K



Gestão de Equipamentos e Atividades Desportivas

matosinhos sport

alvato

87

matosinhosport.pt





msak

#

87

GESTÃO DE EQUIPAMENTOS E ATIVIDADES DESPORTIVAS

De acordo com o Programa Nacional para a Promoção da Atividade Física, “a prática regular de atividade física assume um papel determinante na promoção da saúde e do bem-estar das populações, estando diretamente associada à prevenção de diversas doenças crónicas não transmissíveis”. A evidência científica demonstra de forma inequívoca a relação positiva entre a prática de exercício físico e a melhoria da qualidade de vida das pessoas, constituindo este princípio um dos pilares orientadores da intervenção da Matosinhos Sport.

Em estreita articulação com a Câmara Municipal de Matosinhos, a Matosinhos Sport continuou a desenvolver a sua missão de promoção da atividade física e de gestão dos equipamentos desportivos municipais, contribuindo para a consolidação de uma política pública que coloca o desporto no centro das estratégias de desenvolvimento social, educativo e de saúde pública.

Este compromisso ganhou uma dimensão ainda mais significativa com a distinção de Matosinhos como Cidade Europeia do Desporto 2025, reconhecimento atribuído pela ACES Europe e que valoriza o percurso consistente do Município na promoção do desporto, da atividade física e de estilos de vida saudáveis junto de toda a comunidade.

Mais do que um título, esta distinção representa o reconhecimento de uma estratégia sustentada que envolve todos os domínios do sistema desportivo municipal:

- ... promoção da atividade física para toda a população;
- ... apoio ao movimento associativo e ao desporto federado;
- ... organização de grandes eventos desportivos;
- ... desenvolvimento do desporto adaptado e inclusivo;
- ... incentivo à prática desportiva informal;
- ... valorização das infraestruturas desportivas;
- ... integração do desporto nas políticas públicas de saúde e educação.

Neste contexto, a Matosinhos Sport assumiu um papel central na concretização desta estratégia, procurando responder, de forma estruturada e sistemática, às necessidades e expectativas dos munícipes, promovendo programas e iniciativas que incentivem a integração da atividade física nos hábitos quotidianos da população.

A democratização do acesso ao desporto, a criação de oportunidades de prática para todas as idades e níveis de participação e o reforço da rede de equipamentos desportivos municipais constituem objetivos estratégicos que se refletem na intervenção diária da empresa municipal.

Num momento em que a sustentabilidade dos sistemas de saúde é cada vez mais debatida, torna-se evidente a importância de investir na prevenção. A promoção de estilos de vida ativos, através da prática regular de exercício físico orientado, representa uma das estratégias mais eficazes para melhorar os indicadores de saúde pública e reduzir o impacto do sedentarismo na sociedade.

É neste enquadramento que Matosinhos tem vindo a afirmar-se como um território de referência na promoção do desporto e da atividade física, onde o trabalho desenvolvido pelas autarquias, pelas escolas, pelos clubes, pelas federações e por diversas entidades parceiras contribui para a construção de uma comunidade mais ativa, saudável e inclusiva.

A estratégia de intervenção da Matosinhos Sport organiza-se, assim, em torno de quatro domínios fundamentais, que estruturam a política municipal de desenvolvimento desportivo e que refletem o compromisso assumido no âmbito do estatuto de Cidade Europeia do Desporto 2025.

Mont
H

8

Gestão de Equipamentos Desportivos

A gestão e valorização das infraestruturas desportivas municipais constitui um dos pilares fundamentais da estratégia que levou à distinção de Matosinhos como Cidade Europeia do Desporto 2025. O investimento contínuo na qualificação, modernização e ampliação da rede de equipamentos tem permitido garantir melhores condições para a prática desportiva formal e informal, assegurando o acesso da população a espaços de qualidade e apoiando simultaneamente o desenvolvimento do movimento associativo e do desporto federado.

Neste domínio, a Matosinhos Sport tem desempenhado um papel central na gestão eficiente dos equipamentos municipais, garantindo uma utilização equilibrada e transparente dos espaços e promovendo condições adequadas para o treino, competição e organização de eventos desportivos.

As intervenções de requalificação e a integração de novos equipamentos no parque desportivo municipal refletem uma estratégia consistente de valorização das infraestruturas, contribuindo para reforçar a capacidade de resposta do Concelho e consolidar Matosinhos como um território de referência na promoção do desporto. Este ano, especialmente desafiante, não houve espaço para intervenções de requalificação significativas. Ainda assim, conseguimos reabilitar o piso desportivo da Nave Ilídio Ramos, numa intervenção justificada por questões regulamentares, cuja urgência determinou a sua concretização. Ainda no campo da reabilitação de espaços desportivos, no Pavilhão Municipal de Custóias, adquirimos um novo marcador eletrónico com ecrã led, permitindo, desta forma, proporcionamos aos nossos utilizadores condições distintas que os auxiliam na promoção dos seus espetáculos desportivos e, conseqüentemente, na capacidade de captar o interesse da comunidade para as suas atividades. Por outro lado, o ano de 2025 marca o início da gestão na rede de equipamentos municipais dos pavilhões da Escolas Básicas de Lavra, Perafita, Custóias e Guifões que, desta forma, passaram a estar disponíveis na oferta municipal para clubes e para utilizadores individuais.

Como reforço das evidências do forte impacto na comunidade que este domínio representa, e para atestar a robustez da nossa capacidade de intervenção, apresentamos, no quadro XX, as entidades utilizadoras dos nossos equipamentos bem como as respetivas modalidades aí praticadas.

Tabela 1 – Divisão por instalação das entidades utilizadoras e respetivas modalidades

Instalação	Entidades Utilizadoras	Modalidades
Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos	ADEIMA	N/A
	Agrupamento Escolas Óscar Lopes	N/A
	ACRD Arena de Matosinhos	Desporto de Combate
	Associação de Basquetebol do Porto	Basquetebol
	Associação de Voleibol do Porto	Voleibol
	Associação Nacional de Treinadores Futebol	Futebol
	Associação Portuguesa de Rope Skipping	Rope Skipping
	Bicas SH – Associação Cultural	Dança
	CCD / Câmara Municipal de Matosinhos	N/A
	CN Karate Desportivo	Karaté
	CNAPEF	Educação Física
	Comité Paralímpico de Portugal	Desporto Adaptado
	Corpo Nacional de Escutas	N/A
	DGEST	Desporto Escolar
	Federação Académica do Porto	Voleibol / Futsal
	Federação de Andebol de Portugal	Andebol
Federação Portuguesa de Futebol	Futsal	

alv at
87 #

	Federação Portuguesa de Voleibol	Voleibol
	Federação Portuguesa de Basquetebol	Basquetebol
	Federação Portuguesa de Patinagem	Hóquei em Patins
	Federação Portuguesa de Ténis de Mesa	Ténis de Mesa
	FC Porto	Basquetebol
	GD Basquete de Leça	Basquetebol
	ISEP	N/A
	Leixões Sport Clube	Voleibol
	MS FIT	Fitness
	Paralisia Cerebral AND	Desporto Adaptado
	Promofitness	Fitness / Formação
	Sport Clube do Porto	Ginástica
	Outras Utilizações	N/A
Pavilhão Municipal de Matosinhos	Associação de Basquetebol do Porto	Basquetebol
	CCD Matosinhos	Voleibol
	Escola Secundária João Gonçalves Zarco	Desporto Escolar
	Leixões Sport Clube	Voleibol / Futsal
	Matosinhos FC	Futsal
	Outras Utilizações	N/A
Pavilhão Municipal de Guifões	AA São Mamede	Voleibol
	Associação Basquetebol do Porto	Basquetebol
	AFUA	N/A
	CCD Matosinhos	Voleibol
	Fight Clube	Desporto de Combate
	Guifões Sport Clube	Basquetebol
	Leixões Sport Clube	Voleibol / Pentatlo
	Matosinhos Basket	Basquetebol
	Parábola Fantástica	Ginástica Rítmica
MS FIT	Fitness / Gym4Kids	
	EPAD Gaia	N/A
Pavilhão Municipal do Padrão da Légua	AA São Mamede	Andebol
	Bells & Belts	Karaté
	Clube de Andebol de Leça	Andebol
	Federação Académica do Porto	Voleibol / Andebol
	Bicas da Senhora da Hora	Dança
	Leixões Sport Clube	Voleibol / Futsal
	Matosinhos Futsal	Futsal
	Matosinhos Basket	Basquetebol
	MS Walking Sports	Atividade Sénior
	Padroense FC	Andebol
	Parábola Fantástica	Ginástica Rítmica
	Real Clube Senhoreense	Voleibol
		Outras Utilizações
Pavilhão Óscar Lopes	Ascensão Futebol Clube	Futsal
	GD Juventude de Matosinhos SC	Futsal
	Grupo Desportivo São Sebastião	Futsal
	Leixões Sport Clube	Futsal / Voleibol
		Outras Utilizações
Pavilhão Municipal da Senhora da Hora	Alfa Académico Clube	Futsal
	Agrupamento Escolas Senhora da Hora	Atividade Escolar
	Ascensão Futebol Clube	Futsal

	Barranha Sport Clube	Futsal
	GD Juventude de Matosinhos SC	Futsal
	Grupo Desportivo São Sebastião	Futsal
	Leixões Sport Clube	Futsal / Voleibol
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Real Clube Senhoreense	Voleibol
	SC Senhora da Hora	Futsal
	Outras Utilizações	N/A
	AA São Mamede Infesta	Voleibol
	Associação Futebol do Porto	Futsal
	Atlético Desportivo Os Polenenses	Futsal
	Alfa Académico Clube	Futsal
	EB Leça do Balio	Atividade Escolar
	GD Basquete de Leça	Basquetebol
	GD Juventude Matosinhos	Futsal
Pavilhão Municipal de Custóias	GD São Sebastião	Futsal
	Juventude Desportiva Guifonense	Futsal
	Junta de Freguesia de Custóias	N/A
	Leixões Sport Clube	Futsal / Voleibol
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Parábola Fantástica	Ginástica
	Rolar Matosinhos	Patinagem Artística
	MS Walking Sports	Atividade Sénior
	Outras Utilizações	N/A
		AA São Mamede Infesta
	Associação Capoeirarte	Capoeira
Pavilhão EB de Matosinhos	CCD Matosinhos	Voleibol
	Leixões Sport Clube	Voleibol
	Real Clube Senhoreense	Voleibol
	Outras Utilizações	N/A
		AEC's
	A Portuguesa de Leça FC	Bilhar
	Associação Académica de Leça	Futsal
	AA São Mamede Infesta	Triatlo
	Associação de Atletismo do Porto	Atletismo
	Associação de Basquetebol do Porto	Basquetebol
	Associação Beat Your Limit	Triatlo
	Associação de Futebol do Porto	Futsal / Futebol
	Associação Team Neu Kick	Kickboxing
	Associação de Voleibol do Porto	Voleibol
Zona Desportiva de Leça da Palmeira	Bombeiros Matosinhos-Leça	N/A
	CCD APDL	Atletismo / Futsal
	CPT Bairro de Carcavelos	Atletismo / Futebol
	Clube Andebol de Leça	Andebol
	Clube Desportivo C+S Lavra	Atletismo
	Externato António Nobre FC	Futebol
	Federação Académica do Porto	Basquetebol / Voleibol / Futebol
	GD Basquete de Leça	Basquetebol
	GDR Juventude das Ribeiras	Atletismo / Futebol
	Leça Academia 1912 AD	Futebol
	Leça Futebol Clube	Futebol
	Leça Futebol Clube SAD	Futebol

result

87

11

	MasterFoot	Futebol
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Future Champion	Futebol
	Ventura Sport Clube	Futebol
	Outras Utilizações	N/A
Pavilhão Municipal de Santa Cruz do Bispo	Andebol Clube Os Lusitanos	Andebol
	Associação Hóquei Clube Santa Cruz	Hóquei em Patins
	MS Walking Sports	Atividade Sénior
	ARCD Junqueira Futebol Clube	Futsal
	Associação de Tiro Desportivo Tecno	N/A
	SKAD	Karaté
	Outras Utilizações	N/A
Pavilhão EB Leça da Palmeira	Associação Académica de Leça	Futsal
	Clube Andebol de Leça	Andebol
	GD Basquete de Leça	Basquetebol
	GAKKO	Desportos de Combate
	Outras Utilizações	N/A
Polidesportivo João Faneco	CPT Bairro de Carcavelos	Futebol
	Leixões Sport Clube	Futebol
	AMB Pescadores de Matosinhos	Futebol
Complexo Desportivo de Custóias	Leça Academia 1912 AD	Futebol
	Código Conquista AD	Futebol
	Custóias Futebol Clube	Futebol
	Leixões Futebol Clube	Futebol
	Padroense Futebol Clube	Futebol
	Futebol Clube Perafita	Futebol
	CPT Bairro de Carcavelos	Futebol
	MasterFoot	Futebol
Pavilhão Municipal de Leça do Balio	A.A. São Mamede de Infesta	Andebol / Voleibol
	Alfa Académico Clube	Futsal
	Ascensão Futebol Clube	Futsal
	Atlético Desportivo Os Polenenses	Futsal
	Clube Araújo Patinagem Artística	Patinagem Artística
	Escola EB 2,3 Leça Balio	Atividade Escolar
	G.D. Juventude Matosinhos S C	Futsal
	G. D. São Sebastião	Futsal
	J. D. Guifonense	Futsal
	Leixões Sport Clube	Futsal
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Parábola Fantástica	Ginástica
	Rolar Matosinhos	Patinagem Artística
	Outras utilizações	N/A
Complexo Desportivo de Lavra	Leça Academia 1912 A.D.	Futebol
	União Desportiva Lavrense	Futebol
	Ventura Sport Clube	N/A
Complexo Desportivo Óscar Marques	Leixões Sport Clube	Futebol
	Associação de Futebol do Porto	Futebol
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão Municipal da Biquinha	Arena de Matosinhos	N/A
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão ES Abel Salazar	Associação Académica S. Mamede	Andebol e Voleibol
	Futebol Clube de Infesta	Andebol
	Bells & Belts	Karaté

planch

10

98

Pavilhão EB Maria Manuela de Sá	A.A. São Mamede de Infesta	Andebol
	Futebol Clube de Infesta	Voleibol
Pavilhão EB da Senhora da Hora	A.A. São Mamede de Infesta	Andebol e Voleibol
	Parábola Fantástica	Ginástica Rítmica
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão ES Senhora da Hora	Agrupamento Escolas Sra. Hora	Atividade Escolar
	Alfa Académico Clube	Futsal
	A.A. São Mamede de Infesta	Voleibol
	Associação Basquetebol do Porto	Basquetebol
	Futebol Clube Infesta	Voleibol
	Leixões Sport Club	Voleibol
	Real Clube Senhoreense	Voleibol
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão EB 2,3 Guifões	Alfa Académico Clube	Futsal
	Guifões Sport Club	Basquetebol
	Juventude Desportiva Guifonense	Futsal
	Leixões Sport Clube	Voleibol
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão EB 2,3 Custóias	Alfa Académico Clube	Futsal
	A.A. São Mamede de Infesta	Andebol / Voleibol
	Atlético Desportivo Polenenses	Futsal
	G.D.R.C. Avilho - Karaté	Karaté
	G.D. Juventude de Matosinhos	Futsal
	Juventude Desportiva. Guifonense	Futsal
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Padroense Futebol Clube	Andebol
Pavilhão ES Boa Nova	Associação Académica Leça	Futsal
	Associação Team Neu Kick	Kickboxing
	Clube Andebol Leça	Andebol
	G.D. Basquete de Leça	Basquetebol
	G.D. Juventude Matosinhos	Futsal
	G.D. Leões Agra	Futsal
	Leixões Sport Clube	Voleibol
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	Future Champion	Futsal
	Outras utilizações	N/A
Pavilhão Municipal da Cohaemato	Atlético Desportivo Os Polenenses	Futsal
	Alfa Académico Clube	Futsal
	Clube Andebol Leça	Andebol
	G.D.C. Cohaemato	Futsal / Judo / Kickboxing
	Juventude Desportiva. Guifonense	Futsal
	Leixões Sport Clube	Futsal
	Matosinhos Futsal Clube	Futsal
	S.C. Senhora Hora	Futsal
Pavilhão EB de Lavra	Associação de Futebol do Porto	Futsal
	Ascensão Futebol Clube	Futsal
	Associação Guerra Junqueiro	Futsal
	Clube Galp Energia	Futsal
	Outras Utilizações	N/A
	Associação de Futebol do Porto	Futsal
	A Portuguesa de Leça F.C.	Basquetebol

Handwritten signatures and initials.

Pavilhão EB de Perafita	A.R.D.C. Junqueira F.C.	Futsal / Ginástica
	Associação Guerra Junqueiro	Futsal
	Associação Académica de Leça	Futsal
	Associação Team Neu Kick	Desportos de Combate
	Clube Andebol de Leça	Andebol
	Clube Galp Energia	Futsal
	Gakko	Desportos de Combate
	G.D. Juventude de Matosinhos	Futsal
	Outras Utilizações	N/A

Programas Municipais

Promoção da Atividade Física

A promoção da atividade física junto da população é uma das dimensões mais relevantes da política desportiva municipal e um dos fatores que contribuíram para o reconhecimento de Matosinhos como Cidade Europeia do Desporto 2025. Através de programas municipais orientados para diferentes faixas etárias e necessidades específicas, o Município tem procurado incentivar a adoção de estilos de vida ativos, aproximando a comunidade da prática regular de exercício físico. Esta aposta na prevenção e na promoção da saúde constitui um elemento estruturante da estratégia municipal, contribuindo para melhorar a qualidade de vida dos munícipes e relevando o papel do desporto enquanto instrumento de bem-estar social.

Reforçando uma política de proximidade, a Matosinhos Sport teve intervenção na implementação de quatro distintos projetos:

- ... Programa Acesso Livre - direcionado aos bombeiros das quatro corporações do Concelho, bem como aos membros da Polícia Municipal, da Proteção Civil e aos técnicos do Serviço de Salvamento Balnear. Este serviço apresenta duas vertentes complementares: a primeira funciona no Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos, onde os profissionais destas entidades podem usufruir livremente das instalações do MS Fit; a segunda decorre nas piscinas municipais, sendo igualmente detalhada no capítulo dedicado à gestão das piscinas. Este programa assume particular relevância, pois garante a estes profissionais acesso gratuito às infraestruturas desportivas, permitindo-lhes manter e melhorar a condição física necessária ao desempenho das funções que exercem. Assim, encontram-se mais preparados para prestar à comunidade um serviço eficiente e de elevada qualidade;
- ... "Cardio + 65" - Pensado para intervir numa faixa etária em que os benefícios para a saúde são particularmente evidentes, este programa realizou, ao longo de 2025, um total de 136 aulas. Estes resultados, bastante encorajadores, reforçam a nossa responsabilidade em continuar a corresponder às expectativas dos nossos utilizadores;
- ... Gabinetes de prescrição de exercício físico e de aconselhamento nutricional - O serviço, gratuito para todos os munícipes, proporcionou acompanhamento personalizado em avaliação física, prescrição de exercício e nutrição, reforçando a importância do investimento na prevenção. Com o apoio determinante das unidades de saúde locais, o programa alcançou a população de forma consistente, estimulando a adoção de estilos de vida saudáveis. No Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos registaram-se 597 participações em exercício e 231 em nutrição.

... Programa Walking Sports - Este programa nasce com o objetivo de ampliar a oferta dirigida à nossa população mais “experiente”. Destinado a pessoas com mais de 55 anos e concebido com uma clara intenção de descentralizar os serviços disponíveis, o projeto caracteriza-se por uma abordagem holística, integrando diversas modalidades desportivas adaptadas às capacidades físicas dos participantes. Ao longo deste ano, o programa registou motivadores números de 128 inscritos e 184 sessões, distribuídos pelos três polos: Santa Cruz do Bispo, Padrão da Légua e Custóias.

Programas de Participação Comunitária

A massificação da prática desportiva e o incentivo à participação da comunidade são objetivos centrais da política municipal de desporto e representam um dos aspetos mais valorizados na atribuição do título de Cidade Europeia do Desporto 2025.

Programas como “**Põe-te a Mexer®, Aprende a..., Matosinhos Verão e o Matosinhos Mar de Desporto**” promovem o acesso à prática desportiva informal em espaços públicos do Concelho, permitindo que cidadãos de todas as idades experimentem diferentes modalidades num ambiente acessível, inclusivo e não competitivo. Estas iniciativas contribuem para aproximar o desporto da população, valorizando os espaços urbanos como locais de prática de atividade física e reforçando a ligação entre o desporto, o território e a comunidade.

“**Põe-te a Mexer...®**” – esta iniciativa procurou fazer chegar uma oferta de atividades de fitness e condição física às duas marginais emblemáticas de Matosinhos e Leça da Palmeira. Na Marginal de Matosinhos a programação contemplava, às quartas-feiras à noite, aulas de Localizada e de zumba e, aos domingos de manhã, aulas de zumba, com uma caminhada complementar. Na marginal de Leça da Palmeira, dentro do mesmo princípio de oferta de Matosinhos, as aulas de Localizada e de Zumba realizaram-se aos domingos de tarde. No parque do Carrçal, aos domingos de manhã realizaram-se aulas de TRX, Funcional, Pilates e Yoga.

No quadro seguinte estão discriminados o número de ações bem como o de participantes neste programa de oferta desportiva informal.

Tabela 2 – Nº de ações / Nº de participantes

Local	Ações realizadas	Participantes
Marginal de Matosinhos	38	3984
Marginal de Leça da Palmeira	18	197
Parque do Carrçal	18	390
Total	74	4571

“**Aprende a...**” – Esta iniciativa inovadora, isenta de qualquer componente competitiva, surgiu como um complemento à prática desportiva enquadrada no movimento federado. Para além de contribuir para a expansão da oferta desportiva no Concelho, teve como principal propósito permitir que centenas de jovens, de diferentes faixas etárias, dessem os seus primeiros passos nas modalidades parceiras do projeto.

Durante este ano, voltámos a alargar o número de modalidades disponíveis e, consequentemente, o conjunto de entidades associadas, integrando o Xadrez e o Ténis de Mesa. Assim, passámos a contar como parceiros: Rolar de Matosinhos, Clube de BTT de Matosinhos, Academia de Ténis de Matosinhos, Grupo

Alto 10h

9/5

10

Desportivo 4 Caminhos, Skate Destruidor – Associação de Skate, Associação Académica de São Mamede, Leixões Sport Clube, GRD Leça – Associação Desportiva, Clube Areia de Matosinhos, Grupo Desportivo Dias Ferreira, Grupo Desportivo de Basquete de Leça e Guifões Sport Clube.

- ... "Aprende a Pedalar" – aulas que decorreram às quartas-feiras, ao final da tarde, e nas manhãs de domingo, na marginal de Matosinhos;
- ... "Aprende a Patinar" – aulas que decorreram às quartas-feiras, ao final da tarde, e nas manhãs de domingo, na marginal de Matosinhos;
- ... "Aprende a andar de Skate" – aulas que decorreram aos sábados de manhã, na Praça Guilherme Pinto;
- ... "Aprende Ténis de Praia" – aulas que decorreram às quartas-feiras, ao final da tarde, e nas manhãs de domingo, na marginal de Matosinhos;
- ... "Aprende a Jogar Ténis" – aulas que decorreram às quintas-feiras, ao final da tarde e nas manhãs de sábado, no campo da Academia;
- ... "Aprende a Jogar Ténis de Mesa" – aulas que decorreram às quintas e terças-feiras, ao final da tarde na Academia de Ténis de Matosinhos (ASSUS);
- ... "Aprende a Jogar Voleibol de Praia" - aulas que decorreram às quartas-feiras, ao final da tarde, e nas manhãs de sábado, na Praia de Matosinhos e nos campos de areia da Associação Académica de São Mamede respetivamente;
- ... "Aprende a Jogar Xadrez" - aulas que decorreram às quartas-feiras, ao final da tarde, aos domingos de manhã na Praia de Matosinhos;
- ... "Aprende a Jogar Andebol de Praia" - aulas que decorreram ao final da tarde às segundas, terças e sextas-feiras, nos campos de areia da Associação Académica de São Mamede e na Praia de Leça da Palmeira;
- ... "Aprende a Jogar Basquetebol" - aulas que decorreram ao final da tarde às segundas, terças e sextas-feiras e aos domingos de manhã nos campos 3x3 da Agudela, Boa Nova e Parque dos Físicos;

No quadro seguinte apresentamos os números relacionados com esta iniciativa.

Tabela 3 – Nº de ações / Nº de participantes

Programa	Ações realizadas	Participantes
Aprende a... Pedalar	19	405
Aprende a... Patinar	19	242
Aprende a... Andar de Skate	9	96
Aprende a... Jogar Basquetebol	37	253
Aprende a... Jogar Ténis	19	179
Aprende a... Jogar Ténis de Mesa	20	98
Aprende a... Jogar Voleibol de Praia	14	63
Aprende a... Jogar Andebol de Praia	18	93
Aprende a... Jogar Ténis de Praia	19	68
Aprende a... Jogar Xadrez	19	103
Total	193	1.600

Mont

gg

H

“Matosinhos Verão” Campos de Férias – Com esta iniciativa dirigida a crianças entre os 6 e os 14 anos, procurámos enriquecer a oferta existente e apresentar, de forma integrada, vários serviços promovidos pela Câmara Municipal de Matosinhos. Assim, proporcionámos aos participantes um conjunto diversificado de atividades desportivas, culturais e educativas.

O planeamento foi estruturado de forma a incluir, preferencialmente durante a manhã, atividades de natureza desportiva, reservando-se a tarde para ateliers com enfoque cultural e formativo. Graças ao envolvimento de vários departamentos municipais, que desenvolveram atividades alinhadas com as suas áreas de intervenção, foi possível ampliar significativamente a variedade e qualidade das experiências oferecidas, enquanto se divulgaram os diferentes serviços educativos e culturais da autarquia.

Este ano, e com um esforço notável das equipas envolvidas, voltámos a integrar o mês de agosto no plano dos campos de férias, respondendo às necessidades das famílias que não dispõem de alternativas seguras e estimulantes para os seus filhos durante esse período. Demos novamente continuidade ao princípio de igualdade de oportunidades, garantindo condições especiais para as crianças abrangidas pela ação social escolar: desconto de 50% para beneficiários do escalão B e gratuidade para o escalão A. Foi particularmente gratificante constatar o impacto positivo desta medida, que proporcionou momentos de verdadeira inclusão e felicidade a crianças que, tantas vezes, enfrentam realidades difíceis.

No final do programa, alcançámos uma taxa de ocupação de 98% das vagas disponíveis, com os números semanais discriminados no quadro seguinte.

Tabela 4 Semana – Nº de participantes

Semana	Participantes
30 de junho a 06 de julho	119
07 a 11 de julho	118
14 a 18 de julho	120
21 a 25 de julho	117
28 de julho a 01 de agosto	113
04 a 08 de agosto	120
11 a 14 de agosto ¹	116
18 a 22 de agosto	115
25 a 29 de agosto	118
Total	1.056

“Matosinhos Mar de Desporto” – Após o enorme sucesso alcançado nas edições anteriores, realizámos novamente o Matosinhos Mar de Desporto, que este ano assinalou a sua 13.ª edição. O evento consolidou-se como uma referência no arranque da época desportiva no Concelho, reunindo a comunidade em torno de atividades físicas acessíveis e inclusivas.

O programa integrou diversas atividades de carácter informal, gratuitas e abertas a todas as faixas etárias, distribuídas por vários espaços com ofertas distintas. Todas as ações foram estruturadas com o objetivo central de sensibilizar a população para a importância da prática regular de atividade física, reconhecida como um pilar fundamental para a saúde pública.

¹ Semana de 4 dias

96
re: mt
M

A iniciativa decorreu no fim de semana de 6 e 7 de setembro, ao longo da marginal de Matosinhos, onde criámos um ambiente festivo e dinâmico que permitiu promover, no mesmo local, a qualidade e diversidade das práticas desportivas existentes no Concelho.

Para garantir coerência e organização, o evento foi estruturado em sete grandes áreas temáticas, distribuídas segundo uma metodologia previamente definida.

- ... Área 1 – Atividades lúdicas para crianças com insufláveis;
- ... Área 2 – Fitness aquático com duas piscinas montadas para o efeito;
- ... Área 3 – Fitness de terra com um palco e um espaço reservado a aulas de grupo;
- ... Área 4- Desportos radicais – Parede de escalada, slide, insuflável "Desafio Total" e salto negativo;
- ... Área 5 - Destinada a desportos individuais;
- ... Área 6 – Destinada a desportos coletivos (Futsal e Basquetebol);
- ... Área 7 – Destinada a desportos coletivos de areia (Andebol de Praia, Voleibol de Praia e Futebol de Praia).

Neste ambiente descontraído, procurámos, após o regresso das férias, criar uma verdadeira montra de todas as atividades desportivas promovidas pelos diversos agentes municipais, contribuindo, acreditamos, de forma determinante para a promoção de estilos de vida saudáveis junto da comunidade.

A engrandecer esta celebração do desporto, para além da presença de um número muito expressivo de participantes e visitantes, difícil de quantificar - seguramente na ordem dos milhares - marcaram presença 35 associações desportivas do Concelho, que, através dos seus atletas, treinadores e dirigentes, ajudaram a valorizar e divulgar o desporto municipal.

MS FIT – GINÁSIO MUNICIPAL

O projeto MS FIT, peça fundamental da estratégia desportiva municipal, encontra-se hoje numa fase sólida e plenamente consolidada. Conta com um corpo técnico estável, uma cultura de proximidade com os utentes e um elevado rigor na avaliação das necessidades individuais. A prescrição do exercício é cuidadosamente ajustada aos objetivos de cada utilizador, acompanhada de aconselhamento profissional e rigoroso para garantir os melhores resultados. Estes elementos sustentam o modo como atuamos diariamente.

Em 2025, já na fase pós requalificação dos espaços, e mantendo a ambição de reforçar a democratização da prática da atividade física, consolidámos as melhorias implementadas na sala de musculação do Centro de Desportos e Congressos e na nova sala de atividades de grupo da Piscina Municipal de Perafita. Estas intervenções resultaram num aumento significativo da capacidade instalada e na elevação da qualidade da oferta disponibilizada aos nossos clientes.

Conforto, segurança e profissionalismo continuam a ser princípios basilares que orientam este projeto e, com estas intervenções, começámos já no final do ano a observar um crescimento sustentado no número de clientes ativos.

No quadro XX encontram-se registados os dados comparativos desde 2022, que evidenciam de forma clara a pertinência e o impacto positivo do investimento realizado neste pilar central da nossa atuação.

Mont

107

11

Tabela 5 – Médias Mensais / Nº Classes / Novas Inscrições / Clientes Ativos / Utilizações²

	2022	2023	2024	2025
Média mensal do nº de classes	55	68	76	94
Média mensal de novas inscrições	28	57	42	91
Média mensal de clientes ativos	251	508	759	828
Média mensal de utilizações	1.255	2.600	3.795	4.140

GESTÃO DE ATIVIDADES DESPORTIVAS

A organização e o acolhimento de grandes eventos desportivos constituem outro dos pilares fundamentais da estratégia municipal, contribuindo para afirmar Matosinhos como um destino de referência no panorama desportivo nacional e internacional. A realização de competições de elevado nível competitivo, em parceria com federações e entidades organizadoras, tem permitido promover o Concelho, dinamizar a economia local e inspirar novos praticantes.

Eventos como competições internacionais, provas de grande dimensão e iniciativas abertas à comunidade demonstram a capacidade organizativa do município e reforçam a visibilidade de Matosinhos enquanto território comprometido com o desenvolvimento do desporto.

Começando pelo alto rendimento e apoio ao desporto federado destacamos dois domínios complementares:

- ... Apoio às grandes competições desportivas;
- ... Apoio às competições e torneios do movimento desportivo associativo.

Relativamente ao primeiro, os destaques vão para a organização dos seguintes eventos de relevância nacional e internacional, organizados em parceria com federações desportivas de distintas modalidades:

- ... FPB - Portugal x Ucrânia - FIBA MEN EUROBASKET 2025 QUALIFYING
- ... Finais Taça de Portugal de Voleibol - FP Voleibol
- ... Final 8 Masc. de Futsal + Final 4 Fem. da Taça de Portugal Futsal
- ... Final 4 Champions League Hóquei em patins
- ... Final da Taça de Portugal basquetebol Feminino
- ... Campeonato da Europa de Basquetebol Sub 20 Feminino
- ... Supertaça Ibérica de Andebol Masculino
- ... Jogo apuramento Europeu de Andebol Feminino - Portugal x Islândia
- ... Campeonato Nacional de Karaté
- ... Taça de Portugal de Kickboxing FP Kickboxing e Muay-Thai
- ... FPB - Portugal x Grécia | FIBA MEN EUROBASKET 2025 QUALIFYING
- ... Etapa de Futebol de Praia - Divisão Elite
- ... Campeonato Nacional de Ténis de Praia
- ... ITF Sand Series '25
- ... Portugal Beach Handball Tour 2025
- ... Final Campeonato Nacional de Voleibol de Praia M/F

² Para o cálculo da média mensal dos vários parâmetros, em 2020 e 2021, foram considerados todos os meses em que este serviço esteve disponível, tendo sido desconsiderados os meses em que nos encontramos encerrados.

11.10.2025

g

11

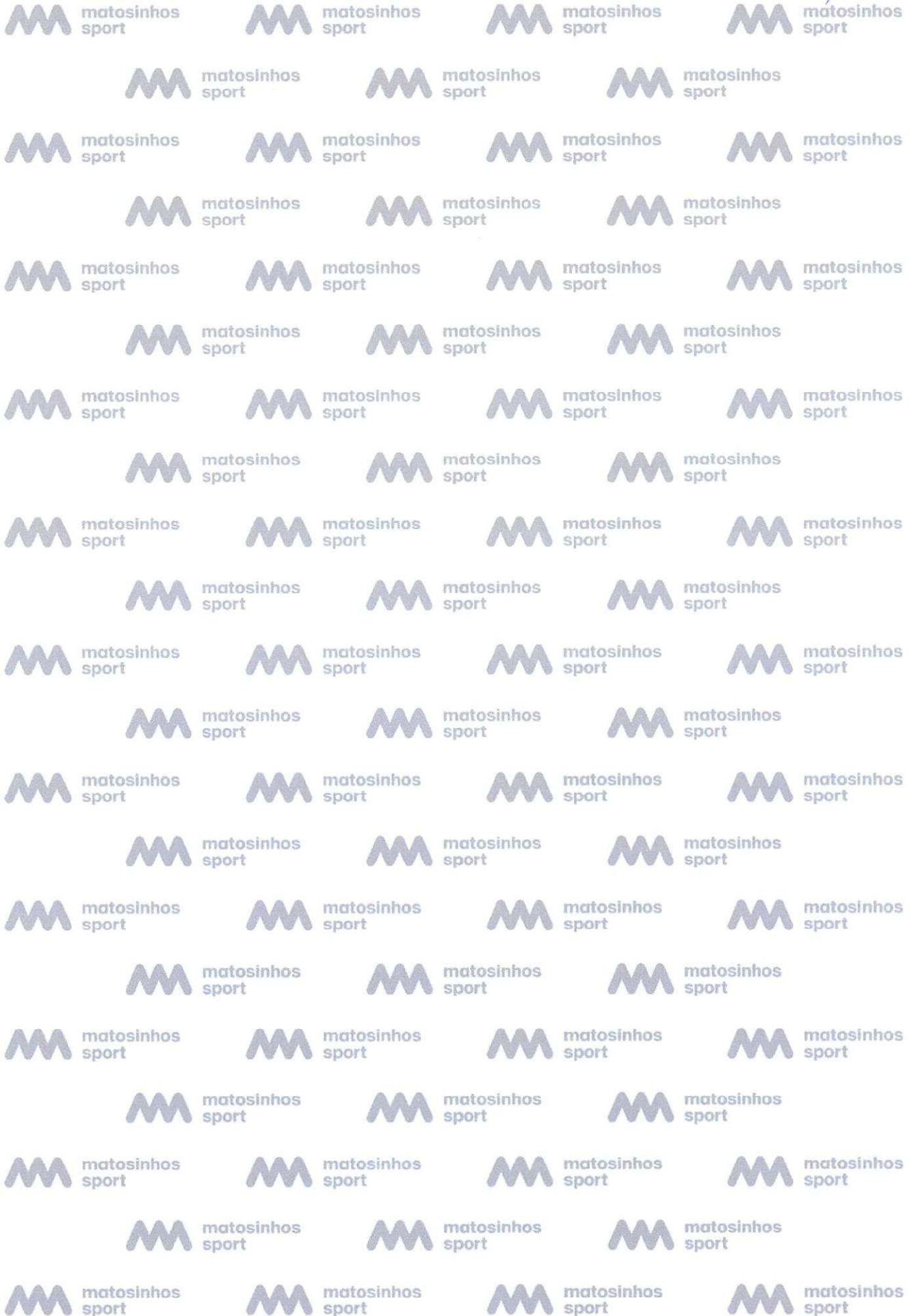
As grandes competições aparecem com especial relevância na capacidade que têm de promover referências desportivas determinantes para inspirar os mais novos a prosseguirem os seus trajetos no desporto federado, exercendo uma forte influência também no recrutamento e fidelização dos praticantes. Destacamos ainda neste ponto a forte aposta no desporto adaptado. A promoção de um modelo desportivo inclusivo é também um dos princípios estruturantes da política municipal. O desenvolvimento de iniciativas de desporto adaptado, bem como programas destinados a diferentes grupos da população, reflete a preocupação em garantir que o acesso ao desporto seja verdadeiramente universal. A realização de atividades inclusivas e o apoio a projetos que promovem a igualdade de oportunidades reforçam o compromisso do Município com um desporto acessível a todos, independentemente da idade, condição física ou contexto social.

Este princípio está plenamente alinhado com os valores associados ao reconhecimento de Cidade Europeia do Desporto, que valoriza políticas públicas orientadas para a inclusão, a coesão social e a promoção da igualdade que vem conquistando o seu merecido espaço numa comunidade cada vez mais inclusiva e determinada a resolver problemas de discriminação para uma franja da população cuja condição já se apresenta debilitada à partida. São disto exemplo as seguintes iniciativas:

- ... Grande Prémio dos Reis;
- ... Torneio Inclusivo de Boccia
- ... BOCCIA – Campeonato Regional – PCAND
- ... 1º Golfe APPACDM
- ... Campeonato Nacional de Futsal Adaptado
- ... Xadrez para Todos
- ... Fase Regional de Futsal ANNDI
- ... APPACDM à Vela
- ... Capoeira Adaptada
- ... 6ºs Jogos ANDDI Portugal - Matosinhos 2025
- ... Ondas Sem Limites - Surf Adaptado
- ... CDN - Concurso de Paradressage Nacional
- ... Fase Final Taça de Portugal ACR 6 (Andebol de cadeira de rodas) – AAP
- ... Campeonato Nacional de Futsal Adaptado
- ... Final do Campeonato de Portugal de Basquetebol 3x3 – ANDII
- ... Final do Campeonato Nacional de Futebol de 7 – ANDII
- ... Campeonato Nacional de Boccia
- ... Special Olympics Equitação
- ... Surf ALADI
- ... Karting ALADI
- ... Dia Paraolímpico Jovem
- ... Campeonato Nacional de Corfebol - Adaptado

Complementarmente aos grandes eventos surgem as iniciativas do tecido associativo, que se envolveu na concretização de muitos projetos desportivos de enorme relevância para o município, que aparecerão discriminados mais à frente neste relatório.

Blond
JK



Gestão de Piscinas

matosinhos sport

matosinhosport.pt



mont

Handwritten initials and a signature.



Mont

M

S

GESTÃO DE PISCINAS

A Matosinhos Sport assegura a gestão e exploração de um conjunto de equipamentos composto por sete piscinas cobertas destinadas à prática de exercício físico, aprendizagem e competição, bem como duas piscinas descobertas orientadas para atividades de recreação e lazer.

Estes espaços desempenham um papel relevante na promoção da atividade física regular e na consolidação de hábitos de vida saudáveis entre a população. A crescente sensibilização da comunidade para os benefícios da prática desportiva reflete-se numa procura consistente pelas instalações municipais, reforçando o seu contributo enquanto infraestruturas de apoio ao bem estar social e à melhoria da qualidade de vida.

O número total de utilizadores das piscinas municipais integra dois segmentos principais:

Clientes individuais:

- ... Clientes da Escola de Natação e de atividades de carácter recreativo:
 - o inscritas e inscritos em turmas
 - o cartões totais (água total / MS total)
- ... Clientes em regime de utilização livre

Clientes de grupo:

- ... Programas de exercício físico
- ... Associativismo desportivo
- ... Entidades da Rede social
- ... Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC) e programas de apoio a necessidades educativas especiais (NEE)
- ... Outras entidades coletivas.

As sete piscinas municipais estiveram operacionais entre janeiro e julho e entre setembro e dezembro, com horários alargados de funcionamento, de segunda-feira a domingo. Esta amplitude de oferta permitiu à população aceder a diferentes modalidades e opções tarifárias, adequadas aos vários perfis de utilização, incluindo períodos de menor custo (low cost) e horários em regime normal.

No mês de agosto, a Piscina Municipal de Matosinhos manteve-se aberta, garantindo a continuidade das atividades de natação, recreação aquática e utilização livre. A manutenção de um equipamento ativo durante este período assegura que clientes e clubes do Concelho não interrompem a sua prática, contribuindo para a preservação dos níveis de atividade física e para o cumprimento dos respetivos planos de treino e objetivos desportivos.

Clientes individuais

Escolas de Natação

A Escola de Natação funciona segundo um modelo pedagógico estruturado e ajustado às características do Município, assegurando a qualidade do processo de ensino aprendizagem. Trata-se de um projeto consolidado, contínuo e auditado, que anualmente demonstra elevados níveis de satisfação e fidelização por parte dos clientes. Para além da manutenção da maioria dos inscritos, tem-se verificado a entrada

Matosinhos Sport
Relatório de Gestão e Contas 2025

result
M
H

contínua de novos alunos, contribuindo para o reforço da receita e para a valorização da imagem institucional.

A aposta na formação contínua dos profissionais, aliada ao investimento em materiais didáticos e equipamentos de apoio às aulas, tem permitido manter um desempenho pedagógico elevado. Esta estratégia tem sido determinante para o crescimento sustentado do número de praticantes e, conseqüentemente, para o aumento das horas dedicadas à prática de atividade física no meio aquático.

A Escola de Natação da Matosinhos Sport organiza-se em três grandes segmentos:

- ... Natação para bebés: níveis 1 (dos 8 aos 23 meses) e 2 (dos 24 aos 48 meses)
- ... Natação para crianças: níveis 0, 1, 2, 3 e Master Swim
- ... Natação para adultos: níveis 1 e 2

Natação para bebés

A Escola de Natação acolhe crianças entre os 8 meses e os 4 anos, oferecendo um conjunto de aulas orientadas para o desenvolvimento motor precoce e para o reforço da relação afetiva entre pais e filhos. Durante este período inicial, os bebés são expostos a um conjunto diversificado de estímulos que facilitam a adaptação ao meio aquático, criando as bases necessárias para uma aprendizagem futura mais eficaz das técnicas de nado.

A análise dos dados de 2025 evidencia uma elevada procura por esta atividade. Ao longo do ano, as inscrições registaram uma evolução positiva, com valores mensais que oscilaram entre 846 e 939 bebés inscritos, resultando numa média anual de 896 participantes. Este número representa um crescimento significativo face ao período homólogo, reforçando a tendência de adesão crescente verificada nos últimos anos.

Verificou-se uma variação positiva de 17,84% face a 2024.

Durante o mês de agosto, a Piscina Municipal de Matosinhos manteve a atividade, tendo recebido 3 bebés em regime de aulas.

Tabela 6 – Nº de inscrições em natação para bebés

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	média
Inscrições	846	858	912	908	939	850	865	917	930	915	921	896

Em janeiro de 2025, estavam ativas 64 turmas de natação para bebés. A forte procura e o acumulado de inscrições em lista de espera tornaram necessária a expansão da oferta para 70 turmas ao longo do ano. Esta atividade decorre diariamente — tanto em dias úteis como ao fim de semana — disponibilizando horários diversificados que permitem responder às necessidades das famílias e garantir a continuidade do processo de aprendizagem.

Natação para crianças

A modalidade de natação destinada a crianças registou, ao longo de 2025, uma procura consistente. No início do ano, estavam inscritas 3.247 crianças, aumentando para 3.318 praticantes no mês de dezembro. Esta evolução traduz-se num crescimento de 2,18% no número de inscritos ao longo do ano.

A análise mensal revela uma ligeira variação ao longo dos diferentes períodos, com o valor mais baixo em junho (3.018 inscritos) e o mais elevado em dezembro (3.318 inscritos). Estes dados confirmam a estabilidade da modalidade e a sua importância no desenvolvimento das competências aquáticas das crianças do Concelho.

Matosinhos

11

87

Tabela 7 – Nº de inscritos em natação para crianças

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	média
Inscritos	3.247	3.244	3.296	3.215	3.272	3.018	3.036	3.204	3.251	3.286	3.318	3.217

Com base na tabela, verifica-se que 3.217 crianças, em média mensal, participaram nas aulas de natação ao longo de 2025 em todas as piscinas municipais. Este indicador reforça a relevância da modalidade como atividade estruturante no percurso desportivo infantil.

Registou-se um crescimento de 3,51% em comparação com 2024.

Durante o mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Matosinhos se manteve em funcionamento, 4 crianças frequentaram a atividade, garantindo continuidade na prática durante esta fase do ano.

Natação para adultos

A modalidade de natação destinada ao público adulto estrutura-se em dois níveis distintos de aprendizagem. O primeiro nível centra-se na adaptação ao meio aquático e na aquisição inicial das técnicas fundamentais de nado. Já o segundo nível tem como foco o aperfeiçoamento técnico, a automatização dos gestos motores e o desenvolvimento da resistência e eficiência na prática.

Em 2025, esta atividade continuou a evidenciar um crescimento sustentado, acompanhando a tendência de aumento da procura observada nos últimos anos. A evolução mensal das inscrições revela uma forte adesão ao longo do ano, demonstrando que a natação é, para muitos adultos, uma atividade privilegiada no âmbito da melhoria da condição física, prevenção de lesões e desenvolvimento do bem-estar geral.

Tabela 8 – Nº de inscritos em natação para adultos

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	média
Inscritos	798	776	836	820	821	734	753	730	779	799	811	787

Ao longo de 2025, verificou-se uma média mensal de 787 adultos inscritos na modalidade. O número de praticantes apresentou oscilações naturais, mas sempre dentro de um intervalo elevado, com o valor mais baixo em junho (734 inscritos) e o valor mais alto em março (836 inscritos), que coincide com a campanha de marketing "inscrição gratuita".

Comparando o início e o fim do ano, observa-se uma evolução positiva: iniciámos o ano com 798 alunos inscritos e terminámos dezembro com 811 praticantes, o que traduz um aumento de 1,63% no número de participantes. Esta progressão reflete a consolidação da atividade e o compromisso dos utentes com a prática regular.

A variação face ao ano de 2024 foi de 1,68%.

Durante o mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Matosinhos permaneceu em funcionamento, 14 adultos frequentaram as aulas de natação, garantindo continuidade à modalidade mesmo em fase de funcionamento reduzido da rede de piscinas.

Atividades Lúdicas

Ao longo de 2025, a Matosinhos Sport reforçou a sua posição enquanto entidade de referência na oferta de atividades de fitness aquático, tanto a nível nacional como internacional. As modalidades de Hidroginástica e Hidrobike mantiveram-se como as mais procuradas pelos utilizadores adultos, refletindo a sua eficácia na melhoria da condição física, na promoção do bem-estar e na capacidade de adaptação a diferentes perfis de clientes.

Mont

W

W

Paralelamente, a empresa municipal continuou a disponibilizar um conjunto alargado de atividades lúdicas, algumas das quais com características únicas no país, destacando-se o Ginásio Aquático da Piscina Municipal de Custóias, cuja singularidade e versatilidade têm contribuído para a valorização da oferta aquática do município.

Durante o ano de 2025, as piscinas municipais disponibilizaram um portefólio diversificado de modalidades, direcionadas para públicos distintos e adaptadas a diferentes objetivos de prática.

Modalidades disponibilizadas em 2025

Aqua +65, Aqua Cross Training, Aqua Pilates, Aqua RX, Aquatraining, Atividades Aquáticas Pré e Pós Parto, Endurance Training, Ginásio Aquático (Aquagym), Hidrobike, Hidro Sénior, Hidroginástica, Hidroterapia, Master Swim, Natação Pura (bebés, crianças e adultos) e Natação Triatlo.

A diversidade e especialização destas modalidades contribuíram para atrair novos praticantes, consolidando simultaneamente a fidelização dos utilizadores regulares.

As instalações municipais foram igualmente palco de atividades promovidas por clubes e associações desportivas, reforçando o papel da Matosinhos Sport enquanto parceira estratégica no desenvolvimento da prática desportiva federada. Entre as principais modalidades praticadas destacam-se:

Mergulho, Polo Aquático, Natação Adaptada, Free Diving e Pentatlo Moderno.

Estas atividades promovem a dinamização competitiva e ampliam o impacto social e desportivo das piscinas municipais.

Serviços complementares disponibilizados em 2025

Para além das modalidades aquáticas, a Matosinhos Sport continuou a disponibilizar um conjunto de serviços complementares orientados para diferentes perfis de utilização:

- ... Festas de aniversário, realizadas nas Piscinas Municipais de Guifões, Perafita e Custóias, que dispõem de estúdios de treino polivalentes e adaptáveis a diferentes tipos de atividades recreativas.
- ... PT Rent, serviço que continua a ser uma opção de referência para técnicos especializados que pretendem utilizar as instalações para treinos personalizados de natação.
- ... Treino personalizado, cursos intensivos, utilização dos decks das piscinas para treinos complementares, classe livre e utilização livre, que mantêm um elevado nível de procura ao longo do ano, garantindo uma oferta abrangente e flexível para os utilizadores.

Tabela 9 – Nº de inscritos em atividades lúdicas

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	média
Inscritos	4.265	4.234	4.332	4.351	4.440	4.483	4.461	4.346	4.502	4.603	4.650	4.424

A evolução mensal dos inscritos demonstra uma procura consistente ao longo de todo o ano, evidenciando estabilidade e crescimento progressivo. De acordo com a tabela seguinte, o número de clientes inscritos variou entre 4.234 (valor mais baixo em fevereiro) e 4.650 (valor mais elevado em novembro), resultando numa média anual de 4.424 utilizadores.

Comparando o desempenho anual, verifica-se um aumento significativo face ao ano anterior. Em 2024, a média mensal de utilizadores das atividades lúdicas foi de 3.823 inscritos, enquanto em 2025 se registaram 4.424 utilizadores em média, representando um crescimento robusto na adesão a estas modalidades.

16/11/25
H
S

Do ponto de vista da evolução intra anual, observou-se um incremento de 614 inscritos entre janeiro e dezembro, traduzindo um acréscimo de 17,35%. Esta progressão reforça a crescente procura por modalidades aquáticas recreativas e de condicionamento físico, que se destacam pelo seu carácter inclusivo e pela diversidade de objetivos que permitem alcançar — desde a melhoria da condição física ao bem-estar geral.

No mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Custóias permaneceu em funcionamento, 214 utilizadores frequentaram as atividades lúdicas disponíveis, assegurando a continuidade da prática mesmo em fase de redução temporária da oferta.

Classe Livre

A Matosinhos Sport disponibiliza aos seus clientes a modalidade de Classe Livre, que consiste na realização autónoma de treinos de natação, sem acompanhamento direto de um professor. Para apoiar estes praticantes e garantir que a utilização das piscinas decorre com qualidade e segurança, são disponibilizados planos de aula estruturados, ajustados a diferentes níveis de aptidão e objetivos individuais. Esta modalidade tem-se afirmado como uma opção flexível e acessível para utilizadores que pretendem treinar ao seu ritmo, beneficiando ainda de orientação técnica não presencial.

Em 2025, a Classe Livre registou uma procura regular e estável ao longo do ano. O número de inscritos variou entre 826 utilizadores (valor mínimo em setembro) e 1.031 utilizadores (valor máximo em março), evidenciando uma utilização consistente das piscinas para treinos independentes.

A análise da série mensal revela uma média anual de 921 utilizadores, valor superior ao registado em 2024, ano em que a modalidade contou com 900 inscritos médios mensais. Este crescimento traduz uma maior procura por treinos autónomos e uma adesão progressiva ao formato flexível proporcionado por esta modalidade.

Tabela 10 – Nº de inscritos em classe livre

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	média
Inscritos	911	920	1.031	975	993	895	908	826	865	895	909	921

Durante o mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Matosinhos permaneceu em funcionamento, a Classe Livre foi frequentada por 42 utilizadores, garantindo a continuidade da prática mesmo em fase de oferta reduzida.

Inscrições em turmas

Em 2025, o número de clientes inscritos nas turmas da Escola de Natação e nas modalidades lúdicas manteve a tendência de crescimento que vinha a ser observada nos anos anteriores. A análise mensal permite constatar uma elevada estabilidade na procura, associada a uma fidelização significativa dos utentes e à capacidade das piscinas municipais em responder às necessidades de diferentes perfis de praticantes.

Tabela 11 – Nº de inscritos em turmas, por piscina municipal

Inscritos turmas	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	Média mensal
Custóias	1.179	1.175	1.204	1.203	1.243	1.192	1.214	1.150	1.190	1.202	1.221	1.198
Guifões	960	923	955	955	972	913	919	974	978	1.001	1.011	960
L. Balio	656	666	673	681	709	678	674	537	629	665	683	659
Matosinhos	1.734	1.759	1.804	1.801	1.828	1.732	1.759	1.768	1.816	1.832	1.854	1.790

Alto

ff

W

Perafita	1.741	1.777	1.869	1.886	1.915	1.814	1.834	1.864	1.841	1.888	1.922	1.850
S.M. Infesta	1.172	1.203	1.220	1.260	1.242	1.212	1.231	1.232	1.283	1.296	1.296	1.241
Sra. Hora	1.628	1.706	1.716	1.697	1.709	1.640	1.648	1.770	1.810	1.813	1.819	1.723
Total	9.070	9.209	9.441	9.483	9.618	9.181	9.279	9.295	9.547	9.697	9.806	9.421

Os dados referentes às sete piscinas municipais demonstram uma utilização consistente das instalações ao longo do ano, com valores que revelam a forte adesão às turmas de horário fixo.

A análise do conjunto das instalações demonstra um aumento de 736 clientes entre janeiro (9.070 inscritos) e dezembro (9.806 inscritos). Esta evolução traduz um crescimento de 8,11% ao longo do ano, reforçando a confiança dos utentes e a valorização da prática aquática estruturada.

O total de alunos com inscrição em turmas de horário fixo foi, em média, 9.421 utilizadores nas sete piscinas municipais, valor que supera significativamente o registado no ano anterior. Comparativamente a 2024, foram contabilizados mais 814 clientes, o que corresponde a um crescimento global de 9,45%.

Durante o mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Custóias permaneceu em funcionamento, 105 clientes mantiveram a sua inscrição em turmas, demonstrando interesse na continuidade das atividades mesmo em fase de oferta reduzida.

... Piscina Municipal de Matosinhos

Continua a ser a instalação com maior número de inscritos, registando uma média anual de 1.790 clientes, reafirmando o seu papel central na oferta aquática do município.

... Piscina Municipal de Leça do Balio

Apresenta uma média anual de 659 clientes, sendo a instalação com valores mais baixos, o que se justifica pela existência de um único tanque de 25 metros. Apesar desta limitação, mantém uma trajetória progressiva de crescimento, com aumento contínuo nos últimos anos. Ainda assim, além dos clientes individuais é compensada a frequência com muitas reservas para as escolas.

... Restantes piscinas municipais

Beneficiam da existência de dois tanques — um de 25 metros e um de aprendizagem — o que permite acolher um maior número de turmas e uma maior diversidade de níveis e modalidades, contribuindo para a maior capacidade de absorção de novos clientes.

Cartões totais

Os Cartões Totais representam uma modalidade de acesso particularmente valorizada pelos utilizadores que frequentam as piscinas municipais mais do que duas vezes por semana. Estes cartões permitem ao cliente, através da aplicação eletrónica da Matosinhos Sport ou das secretarias automáticas nas receções, retirar uma senha digital que garante o acesso a diversas aulas disponíveis nas piscinas municipais e no Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos.

Este sistema tem vindo a reforçar a autonomia, a flexibilidade e a conveniência dos utilizadores, contribuindo para uma maior adesão ao serviço ao longo dos últimos anos.

Handwritten signature and initials in the top right corner.

Os dados de 2025 revelam um aumento expressivo na utilização deste serviço. Ao longo do ano, o número de portadores de Cartões Totais apresentou variações mensais entre 447 e 628 utilizadores, resultando numa média anual de 568 clientes.

Tabela 12 – Nº de inscritos MS Total e Água Total

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	Média
Cartões	557	584	610	452	628	622	447	536	603	627	587	568

Esta evolução evidencia um aumento consistente na procura, consolidando o Cartão Total como uma das opções preferenciais dos utilizadores que procuram flexibilidade e diversidade de atividades.

Comparativamente ao ano anterior, em que a média anual se situou nos 469 utilizadores, verificou se em 2025 um crescimento de 99 clientes, o que corresponde a uma variação positiva de 21,11%. Este aumento confirma a relevância desta modalidade enquanto solução económica e versátil para praticantes frequentes. Durante o mês de agosto, período em que apenas a Piscina Municipal de Custóias permaneceu em funcionamento, 49 utilizadores optaram por adquirir o Cartão Total, mantendo a possibilidade de frequentar as aulas disponíveis e, adicionalmente, aceder ao ginásio MSFIT no Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos.

Clientes individuais em Utilização Livre

Em 2025, a modalidade de Utilização Livre continuou a afirmar-se como uma das ofertas mais procuradas nas piscinas municipais do Concelho. Nesta modalidade, os utilizadores inscrevem-se com o objetivo de realizar exercício aquático de forma autónoma, beneficiando, no entanto, da disponibilização de um plano de treino e do acompanhamento pedagógico no cais, assegurado pelos/as professores/as da Matosinhos Sport. Esta presença técnica contribui para uma maior integração dos clientes no espaço aquático e para a realização de treinos mais eficazes e seguros.

Tabela 13 – Nº de inscritos em Utilização Livre

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	set	out	nov	dez	Média
Custóias	147	145	190	201	223	181	179	178	187	196	142	179
Guifões	104	134	161	137	137	101	88	112	125	123	101	120
L. Balio	40	43	60	48	61	54	32	32	69	68	58	51
Matosinhos	274	288	360	303	297	255	224	236	297	275	244	278
Perafita	214	238	232	221	237	194	182	216	256	252	189	221
S.M. Infesta	141	138	125	122	141	122	133	109	121	106	95	123
Sra. Hora	277	276	226	255	257	228	189	228	257	255	242	245
Total	1.197	1.262	1.354	1.287	1.353	1.1135	1.027	1.111	1.312	1.275	1.071	1.217

Ao longo de 2025, as sete piscinas municipais — Custóias, Guifões, Leça do Balio, Matosinhos, Perafita, São Mamede de Infesta e Senhora da Hora — registaram uma média mensal de 1.217 utilizadores distintos na modalidade de utilização livre. Este valor representa um crescimento significativo face ao ano anterior, refletindo a consolidação desta prática no conjunto da população.

Entre os equipamentos com maior média mensal de utilizadores destacaram-se as piscinas de Matosinhos (278 utilizadores), Senhora da Hora (245 utilizadores) e Perafita (221 utilizadores), reforçando a tendência já observada nos anos anteriores e demonstrando a elevada adesão da comunidade a estes espaços aquáticos. Também as piscinas de Custóias (179), Guifões (120) e São Mamede de Infesta (123) registaram um desempenho consistente, enquanto Leça do Balio apresentou uma média de 51 utilizadores mensais, um valor estável face ao perfil habitual deste equipamento.

report
H

85

A variação percentual entre 2024 (média de 1.076 utilizadores) e 2025 (média de 1.217 utilizadores) foi de 13,10%.

Cientes individuais ativos e ativos nas piscinas municipais

Em 2025, o número de clientes individuais ativos nas piscinas municipais de Matosinhos continuou a evidenciar um crescimento sustentado, refletindo a consolidação da oferta aquática e a elevada adesão da comunidade às diferentes modalidades disponibilizadas. Este indicador resulta da soma dos clientes inscritos nas turmas, da utilização livre e dos cartões (total e água total).

Durante este ano, registou-se uma média mensal de 11.206 clientes ativos, distribuídos da seguinte forma:

Tabela 14 – Nº de clientes inscritos nas piscinas municipais

	Média
Turmas	9.421
Utilização livre	1.217
Cartões (Total e Água Total)	568
Total	11.206

Continua a evolução relativamente aos últimos anos, e face a 2024 representa um crescimento global de 10,51%, traduzindo mais 1.066 utilizadores ativos por mês.

Este crescimento contínuo demonstra não apenas a confiança crescente dos munícipes nos serviços das piscinas municipais, mas também o impacto positivo das estratégias de diversificação da oferta, otimização de horários, qualificação do acompanhamento técnico e reforço da acessibilidade às diferentes modalidades aquáticas. A evolução verificada nos últimos anos confirma a tendência de valorização do exercício aquático e o papel determinante que estas infraestruturas desempenham no bem estar da população.

Cientes de Grupo

Programa Matosinhos Ativo

Programa Matosinhos Ativo

O programa municipal "Matosinhos Ativo", promovido pela Câmara Municipal de Matosinhos e operacionalizado pela Matosinhos Sport, manteve em 2025 a sua trajetória de crescimento e consolidação enquanto iniciativa estruturante de promoção da atividade física e do envelhecimento ativo no Concelho. Destinado gratuitamente a munícipes com 65 ou mais anos, o programa integra modalidades específicas para o público sénior, nomeadamente Aqua +65 e Cardio +65, desenvolvidas em contexto de piscina e pavilhão. A certificação com o selo de qualidade nacional atribuído aos programas municipais de atividade física Sénior e Envelhecimento Ativo Saudável reforça a credibilidade e o impacto desta iniciativa.

A modalidade Aqua +65, realizada em meio aquático, tem sido progressivamente alargada a mais equipamentos, acompanhando a procura crescente por parte da população sénior.

Tabela 15 – Inscritos no programa Matosinhos Ativo (Aqua +65)

	2024	2025
Total	291	398

Em 2025, o crescimento voltou a ser expressivo: o número total de inscritos em Aqua +65 aumentou para 398 alunos, o que representa um acréscimo de 107 participantes face a 2024, correspondendo a um aumento percentual de 36,77%.

MS
H

Programa de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico

O programa iniciou a sua implementação em 2019 e, desde então, tem sido alvo de múltiplos ajustamentos e melhorias, com o propósito de responder de forma cada vez mais adequada às necessidades dos municípios. A evolução do programa tem sido enriquecida por parcerias estratégicas, nomeadamente com a Universidade da Maia (UMAIA) e o Instituto Politécnico da Maia (IPMAIA). A Matosinhos Sport tem permitido que estudantes de licenciatura e mestrado destas instituições possam conduzir estudos científicos baseados em dados recolhidos nos gabinetes técnicos, produzindo informação rigorosa e relevante tanto para o Município como para a comunidade académica.

Para além da colaboração universitária, a Matosinhos Sport mantém uma ligação estreita com a Unidade Local de Saúde de Matosinhos (ULSM). O universo da ULSM — que integra o Hospital Pedro Hispano e diversas Unidades de Saúde Familiar do Concelho — encaminha e recomenda aos seus utentes a realização de consultas de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico nas instalações da Matosinhos Sport. Durante estas consultas, os técnicos de exercício físico efetuam uma avaliação individualizada e elaboram um plano de treino personalizado, adequado ao perfil e objetivos de cada utente, para aplicação em contexto outdoor (parques, marginais) ou indoor (casa, ginásios ou piscinas municipais).

O aumento progressivo do número de participantes no programa conduziu ao alargamento dos horários de atendimento nos gabinetes das piscinas municipais. Atualmente, cada gabinete disponibiliza 12 horas semanais de consultas, tanto nas piscinas municipais como no MSFIT. Este reforço operacional tem permitido garantir a continuidade e a qualidade do acompanhamento prestado aos utentes.

O Aconselhamento Nutricional constitui um complemento fundamental ao Programa de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico, contribuindo para a obtenção de resultados fisiológicos mais consistentes e rápidos. As nutricionistas realizam consultas destinadas a avaliar o estado de saúde, os hábitos alimentares e as necessidades nutricionais de cada indivíduo, elaborando posteriormente um plano alimentar adequado aos seus objetivos específicos.

Tabela 16 – Consultas de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico

	2024	2025
Total	3.311	3.589

Em 2025, verificou-se um crescimento significativo no número de consultas de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico, reforçando a tendência de aumento contínuo da procura por acompanhamento técnico nas piscinas municipais e no MSFIT.

Em 2024 tinham sido realizadas 3.311 consultas, enquanto em 2025 o total subiu para 3.589 consultas, representando um acréscimo de 278 consultas, equivalente a +8,40% face ao ano anterior.

Tabela 17 – Consultas de Aconselhamento Nutricional

	2024	2024
Total	1.431	1.555

O serviço de Aconselhamento Nutricional voltou a crescer de forma significativa em 2025. Em 2024 tinham sido realizadas 1.431 consultas, enquanto em 2025 esse número aumentou para 1.555 consultas, registando um acréscimo de 124 consultas, equivalente a +8,67%.

Alcântara

JG

JK

Assim, o conjunto dos dois serviços registou um aumento global consistente em 2025, reforçando a importância do Programa de Avaliação e Prescrição de Exercício Físico e do Aconselhamento Nutricional na promoção da saúde e na melhoria da qualidade de vida dos munícipes.

Exercício Físico para as Corporações de Bombeiros, Polícias Municipais e Operacionais da Proteção Civil e do Serviço de Salvamento Balnear

Com o propósito de valorizar o trabalho das corporações de bombeiros voluntários e de reforçar o apoio social concedido a estes profissionais, a Câmara Municipal de Matosinhos criou o Cartão Social do Bombeiro, que assegura o acesso gratuito à prática desportiva nas piscinas e ginásios municipais. Este benefício tem contribuído para promover estilos de vida mais ativos junto daqueles que diariamente garantem a segurança e proteção da população.

Após o primeiro ano de implementação, e tendo em consideração o impacto positivo do programa, a Autarquia decidiu alargar o acesso ao exercício físico a outras equipas operacionais do município, passando a integrar também os Polícias Municipais, os Colaboradores da Proteção Civil e os profissionais do Serviço de Salvamento Balnear. Estes grupos passaram a ter acesso às aulas do mapa regular no ginásio MSFIT e nas piscinas municipais, beneficiando de sessões de treino direcionadas para o desenvolvimento das capacidades físicas essenciais ao desempenho das suas funções, nomeadamente maior agilidade, força, resistência e capacidade de resposta em emergências.

O programa Endurance Training, desenvolvido pela direção e equipa técnica da Matosinhos Sport, continuou a assumir um papel central na preparação física destes operacionais. Esta modalidade é ajustada ao longo do ano, adaptando-se às exigências específicas de cada corpo profissional e às diferentes fases operacionais.

No que respeita à participação, em 2025 estiveram abrangidos 235 bombeiros e 108 operacionais da Polícia Municipal, Proteção Civil e Salvamento Balnear. Importa salientar se manteve o número de operacionais envolvidos no programa face a 2024, garantindo estabilidade na gestão das aulas e permitindo um acompanhamento consistente e continuado destes profissionais ao longo do ano.

Associativismo Desportivo

A Câmara Municipal de Matosinhos reconhece o papel determinante que as autarquias assumem no desenvolvimento da política pública desportiva local. Nesse sentido, mantém como prioridade a disponibilização dos equipamentos desportivos municipais aos clubes do Concelho, promovendo o acesso, a prática regular e o crescimento estruturado das modalidades.

O associativismo desportivo constitui uma base essencial para o fortalecimento do desporto, contribuindo para a inclusão social, o espírito de cooperação e o desenvolvimento sustentável das comunidades. Em 2025, quatro clubes do movimento associativo de Matosinhos beneficiaram da utilização das piscinas municipais, reforçando a ligação entre o município e o tecido desportivo local.

O Leixões Sport Club manteve a sua atividade regular em vários escalões de formação, com treinos de natação, pentatlo e polo aquático. A piscina municipal da Senhora da Hora continuou a ser a referência do clube, acolhendo não apenas os treinos diários de polo aquático, mas também as competições realizadas na condição de visitado.

A Associação Académica de São Mamede utilizou predominantemente as piscinas de Guifões e São Mamede de Infesta, com sessões regulares dedicadas ao treino de natação para a modalidade de triatlo, garantindo condições adequadas à preparação dos seus atletas.

Res. nt
H
D

A Associação Beat Your Limit manteve a sua atividade principal na piscina de Perafita, onde os atletas realizaram treinos de natação orientados para o aperfeiçoamento das capacidades exigidas nas provas de triatlo, área de especialização desta associação desportiva.

Por sua vez, o Clube Naval de Leça utilizou a piscina de Matosinhos para o treino da modalidade de free diving. Este equipamento apresenta um tanque com a profundidade ideal para a prática e aperfeiçoamento desta disciplina específica.

A gestão dos horários e espaços atribuídos aos clubes é realizada de forma criteriosa, ajustando as necessidades de cada entidade à realidade operacional de cada piscina. O objetivo é assegurar a disponibilidade de treino para as associações sem comprometer a utilização dos espaços reservados aos clientes individuais. Através de uma análise mensal rigorosa, a Matosinhos Sport garante as condições necessárias para que todas as associações desenvolvam as suas atividades com qualidade e segurança, em consonância com a missão municipal de promoção do desporto.

Rede Social

A Câmara Municipal de Matosinhos continua a assumir um papel ativo na promoção da prática desportiva junto das instituições que integram a Rede Social do Concelho. Anualmente, são disponibilizados apoios que permitem às instituições aceder às piscinas municipais, assegurando que as atividades se realizam, sempre que possível, no equipamento solicitado por cada entidade.

Ao longo de 2025, 11 instituições beneficiaram deste apoio, proporcionando aos seus utentes a prática regular de natação e hidroginástica, modalidades que contribuem para a melhoria da condição física, mobilidade, bem estar e integração social dos participantes.

Tabela 18 – Instituições a frequentar as piscinas municipais

Instituição	Piscina
Lar de Santa Cruz	Matosinhos
Obra do Padre Grilo	Matosinhos
Associação de Apoio à Juventude Deficiente – AAJUDE	Guifões
Associação Lavrense de Apoio ao Diminuído Intelectual – ALADI	Perafita
Associação Rumo à Vida	Guifões
Delegação de Matosinhos – Cruz Vermelha Portuguesa	Matosinhos
Associação A Casa do Caminho	Sra. Hora
APPACDM – Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental – S.M. Infesta	S.M. Infesta
AFJA – Associação de Familiares, Utentes e Amigos do Hospital Magalhães Lemos	Guifões
Criança Diferente Associação de Amigos	S.M. Infesta
Lar da Nossa Senhora da Conceição (Irmandade da Sta. Casa Misericórdia Bom Jesus Matosinhos)	Matosinhos

No quadro apresentado no relatório, encontram-se identificadas as instituições abrangidas e as respetivas piscinas municipais onde decorreu a prática desportiva. No total, 266 utentes das instituições da Rede Social frequentaram as piscinas municipais, reforçando o impacto comunitário do programa e a importância do acesso ao exercício físico enquanto instrumento de saúde e inclusão.

Atividades de Enriquecimento Curricular / Necessidades Educativas Especiais

O Município de Matosinhos continua a ser reconhecido como uma referência nacional no que respeita à promoção da prática desportiva no meio escolar, especialmente no ensino da natação. Através das Atividades de Enriquecimento Curricular (AEC), é assegurado anualmente o acesso gratuito às aulas de

Mont
H

98

natação para os alunos do 1.º ciclo do ensino básico, nomeadamente dos 3.º e 4.º anos, garantindo que todas as crianças contactam com a modalidade de forma estruturada e pedagógica.

O modelo de integração dos dois anos e das diferentes turmas permite uma distribuição equilibrada da utilização dos equipamentos desportivos e assegura que todas as turmas dispõem de tempo útil para o desenvolvimento da competência aquática.

Ao longo do ano, foram abrangidos 2.122 alunos, sendo cada turma acompanhada por dois professores, assegurando um ambiente de aprendizagem seguro, organizado e adaptado ao ritmo de cada grupo. Para além da componente curricular, uma parte destes alunos optou por integrar posteriormente a Escola de Natação da Matosinhos Sport, procurando complementar a prática adquirida nas AEC e aumentar o número de horas de treino nos horários disponibilizados pelas diversas piscinas municipais.

Este investimento contínuo na educação através do desporto reforça o compromisso do município com a formação integral das crianças, promovendo competências essenciais como a autonomia, a segurança em meio aquático, o bem estar e a adoção de estilos de vida ativos desde a infância.

Tabela 19 – Entidades de Grupo nas piscinas municipais cobertas

Entidades de Grupo
AAJUDE - Associação de Apoio à Juventude Deficiente
AFUA - Associação de Familiares, Utentes e Amigos do Hospital de Magalhães Lemos
Agrupamento de escolas Abel Salazar
Agrupamento de escolas de Matosinhos
Agrupamento de escolas Dr. José Domingues Santos
Agrupamento de escolas Engº Fernando Pinto de Oliveira
Agrupamento de escolas Irmãos Passos
Agrupamento de escolas Padrão da Légua
Agrupamento de escolas Perafita
Agrupamento de escolas Prof. Óscar Lopes
Agrupamento de escolas Senhora da Hora
ALADI - Associação Lavrense de Apoio ao Diminuído Intelectual
Ana Sofia Vilar, Ida
ANDDI-Associação Nacional de Desporto para Desenvolvimento Intelectual
APELA - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA ESCLEROSE LATERAL AMIOTRÓFICA
APPACDM de Matosinhos - Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental
APPACDM do Porto - Associação Portuguesa de Pais e Amigos do Cidadão Deficiente Mental
Associação A Casa do Caminho
Associação Académica de S. Mamede
Associação Mente Viva
Associação Rumo à Vida
Barbatana atividades aquáticas
Beat Your Limit
Bombeiros Voluntários de Leça do Balio
Bombeiros Voluntários de Leixões
Bombeiros Voluntários de São Mamede de Infesta
Bombeiros Voluntários Matosinhos Leça
Bwizer
Casa do Cuco
CCD – Câmara Municipal do Porto
CDUP
Centro Desportivo Universitário do Porto
Clube Naval Povoense
Clube Naval de Leça
Corpo Nacional de Escutas

87 *alio not*
 #

Criança Diferente - Associação de Amigos
Desporto Escolar
ENCONTRAR+SE - Associação para a promoção de saúde mental
Epad - Gaia
Escola de Mergulho do Norte
Escola João Gonçalves Zarco
Federação Portuguesa de Atividades Subaquáticas
Federação Portuguesa de Natação
Fisioterapeuta Paulo Ricardo Nogueira Reis
FOR-MAR Centro de formação profissional das pescas e do mar
Guifões Sport Clube
H20 Mergulho
Jardim de Infancia ABC
Lar da Santa Cruz
Lar N° Sª da Conceição
Leixões Sport Club
O Barquinho
O Coquinhas
Obra do Padre Grilo

As entidades acima mencionadas frequentaram as piscinas municipais durante o ano de 2024, através de reservas de espaço esporádicas ou sistemáticas.

Utilizadores das piscinas municipais

Os utilizadores das piscinas municipais são o somatório dos clientes individuais e dos clientes de grupo. Em 2025, o número total de utilizadores das piscinas municipais voltou a aumentar, refletindo a consolidação das atividades aquáticas e o reforço da procura, tanto por parte de clientes individuais como de clientes de grupo.

Tabela 20 – Número total de utilizadores das piscinas municipais

	Média
Clientes Individuais	11.206
Clientes de Grupo	6.126
Total	17.332

Neste ano, as piscinas municipais registaram 17.332 utilizadores.

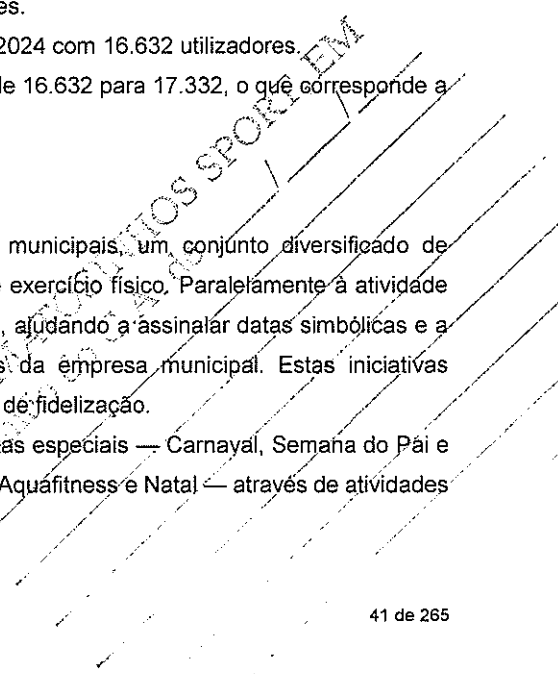
Este resultado representa uma evolução muito positiva face a 2024 com 16.632 utilizadores.

Comparando agora 2024 com 2025, observa-se um aumento de 16.632 para 17.332, o que corresponde a um crescimento percentual de 4,21%.

Eventos

A Matosinhos Sport disponibiliza anualmente, nas piscinas municipais, um conjunto diversificado de modalidades e programas que promovem a prática regular de exercício físico. Paralelamente à atividade diária, os eventos pontuais desempenham um papel relevante, ajudando a assinalar datas simbólicas e a fortalecer a relação entre os utilizadores e os profissionais da empresa municipal. Estas iniciativas contribuem também para criar momentos sociais, de partilha e de fidelização.

Ao longo do ano, as piscinas municipais celebraram várias datas especiais — Carnaval, Semana do Pai e da Mãe, Páscoa, Dia Mundial da Criança, Dia Internacional do Aquafitness e Natal — através de atividades lúdicas e temáticas dirigidas aos clientes de todas as idades.



No âmbito da formação técnica, a participação em eventos como a Promofitness, o Aquaday e outros cursos especializados de entidades externas reforçou as competências dos trabalhadores da Matosinhos Sport, contribuindo para uma melhoria contínua da qualidade das aulas e do serviço prestado.

O Meeting Anual de Natação da Matosinhos Sport manteve-se como um dos eventos de referência, reunindo alunos da Escola de Natação Municipal para demonstrarem, em contexto competitivo, a evolução das competências adquiridas ao longo do ano.

A Piscina Municipal da Senhora da Hora voltou a destacar-se como palco privilegiado para grandes eventos desportivos, dadas as suas características técnicas adequadas às exigências dos desportos federados, como a Natação Pura e o Polo Aquático. Esta instalação acolheu, ao longo do ano, diversas competições oficiais, incluindo jogos da 1.ª e 2.ª Divisão Nacional, estágios de seleções nacionais e campeonatos de âmbito nacional.

Atividades Aquáticas

A gestão das piscinas municipais assenta em cinco pilares fundamentais: Segurança, Qualidade Pedagógica, Qualidade de Serviço, Serviços Disponibilizados e Imagem Institucional.

... Segurança

A Matosinhos Sport reforçou a segurança das instalações com a implementação de Desfibriladores Automáticos Externos (DAE) em todas as piscinas cobertas. Estes equipamentos aumentam a taxa de sobrevivência em casos de paragem cardiorrespiratória, assegurando uma resposta rápida e eficaz em emergências. Também, através dos nadadores-salvadores que cobrem os períodos de funcionamento exigidos por lei, foi assegurada a vigilância dos utilizadores durante a prática desportiva.

... Qualidade pedagógica

A empresa tem vindo a afirmar-se pela aposta contínua na qualidade pedagógica. O elevado nível de satisfação dos utilizadores e o crescimento sustentado do número de alunos resultam diretamente da competência dos profissionais de atividades aquáticas.

O diretor técnico e pedagógico reforçou em 2025 o plano anual de formação interna, uniformizando conteúdos e metodologias aplicadas nas sete piscinas municipais. Além das formações mensais, realizou-se a o Aquaday MS, um congresso com formadores nacionais e internacionais, disponibilizado gratuitamente aos colaboradores da empresa e com um custo simbólico para técnicos externos.

A Matosinhos Sport continuou a reforçar a sua intervenção em áreas especializadas, como o Transtorno do Espectro do Autismo (TEA). Foi apoiada a formação avançada de um professor, com vista à criação de um plano estratégico de atuação para alunos com TEA nas piscinas municipais, que tem dado os seus frutos, não só no acompanhamento das crianças, mas também dos pais.

... Qualidade de serviço

A qualidade de serviço permanece uma das prioridades da empresa. Em 2025 continuou o investimento na manutenção regular e na reorganização dos espaços das sete piscinas municipais, assegurando instalações funcionais, acolhedoras e tecnicamente bem equipadas.

Handwritten signatures and initials.

... Imagem

Foi reforçado o vestuário profissional das equipas das piscinas, garantindo uma imagem cuidada, uniforme e alinhada com a identidade visual da Matosinhos Sport.

Também foram adquiridos quadros para a centralização da informação nas piscinas municipais.

... Serviços

Algumas piscinas registam uma utilização diária superior a 900 utilizadores, demonstrando a elevada procura pelos serviços aquáticos. Os estúdios de fitness de Custóias e Perafita mantiveram resultados muito positivos, consolidando a aposta na reorganização dos espaços interiores. Em 2025, reforçou-se o conjunto de materiais didáticos disponíveis nos estúdios e nos decks das piscinas.

Protocolos e Acordos Institucionais

Em 2025, mantiveram-se os diversos protocolos institucionais com unidades hoteleiras, o C.C.D. do Município de Matosinhos, o C.C.D. da A.P.D.L., a Unidade Local de Saúde de Matosinhos e outras entidades, que beneficiaram de acesso às piscinas com condições especiais.

Foi reforçada a parceria com o Instituto Politécnico da Maia e com a Federação Portuguesa de Natação. As piscinas continuaram a acolher estagiários de escolas secundárias, profissionais e universidades, contribuindo para a formação prática de futuros técnicos e profissionais do setor.

Realizaram-se ainda diversas ações de formação para nadadores salvadores nas piscinas de Matosinhos e Senhora da Hora, contribuindo para a preparação dos profissionais destacados para as praias e piscinas no período balnear. No âmbito do protocolo com o Instituto de Socorros a Náufragos, foram realizados os Exames Específicos de Aptidão Técnica, com participações gratuitas atribuídas a colaboradores da Matosinhos Sport.

Por fim, a ULSM voltou a reservar espaços nas piscinas de Guifões, Custóias e Perafita para a dinamização das aulas de pré parto aquático, permitindo que dezenas de grávidas, acompanhadas por enfermeiras especializadas, realizassem exercício físico adaptado às suas necessidades ao longo da gestação.

Piscinas Descobertas

As piscinas descobertas do das Marés e da Quinta da Conceição continuam a ser dois polos de grande relevância no período estival, acolhendo milhares de utilizadores e desempenhando um papel importante na promoção do lazer, do turismo e da prática recreativa, recebendo eventos como o Open House, sessões de fotografia de marcas internacionalmente conhecidas, entre outros.

A Piscina das Marés, classificada como Monumento Nacional e projetada pelo arquiteto Álvaro Siza Vieira, continua a ser um importante polo de interesse arquitetónico. Para além do elevado número de banhistas no verão, o equipamento recebe, ao longo de todo o ano, a visita de numerosos estudantes de arquitetura, investigadores e turistas. Esta procura tem vindo a alargar-se progressivamente a um público mais vasto, reforçando o prestígio cultural e patrimonial da instalação.

Watermark: ARQUIVO MUNICIPAL DE MATOSINHOS

Alvaro
W

W

Tabela Z1 -- Nº entradas nas Piscinas Municipais descobertas

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Total
Q. Conceição													
2024	-	-	-	-	-	1.121	7.235	7.516	212	-	-	-	16.084
2025	-	-	-	-	-	2.687	9.670	6.759	-	-	-	-	19.116
Marés													
2024	-	-	-	-	-	7.742	22.144	29.714	3.931	-	-	-	65.531
2025	-	-	-	-	371	10.920	26.563	31.961	3.033	-	-	-	72.848

A Piscina das Marés abriu ao público a 31 de maio e encerrou a 15 de setembro, registando um total de 72.848 utilizadores ao longo da época balnear. Já a Piscina da Quinta da Conceição funcionou entre 14 de junho e 31 de agosto, período durante o qual contabilizou 19.116 utilizadores.

O ano de 2025 superou claramente os resultados de 2024, reforçando o sucesso das piscinas descobertas do Concelho:

- ... +12,68% visitantes no total
- ... Crescimento expressivo na Quinta da Conceição (+18,84%)
- ... Crescimento consistente na Piscina das Marés (+14,67%)

Em síntese, 2025 destacou-se não apenas pelo aumento de utilizadores, nos proveitos, mas também pela manutenção dos níveis de satisfação, estabilidade do serviço e valorização patrimonial destes espaços emblemáticos.

Alfonso

Comunicação e Imagem

matosinhos sport



MATOSINHOS'25

CIDADE EUROPEIA DO DESPORTO EUROPEAN CITY OF SPORT

matosinhosport.pt

MATOSINHOS
CIDADE



Handwritten signature and initials in the top right corner.



COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Matosinhos, Cidade Europeia do Desporto 2025

O título de Matosinhos como Cidade Europeia do Desporto 2025 resultou de um caminho longo e exigente. Iniciado pela Autarquia e pela Matosinhos Sport com uma candidatura projetada antes da pandemia, o projeto foi consolidado em 2022, apresentado com sucesso em 2023 e implementado de forma exemplar até ao seu encerramento oficial, em janeiro de 2026.

Os números daquele que foi, provavelmente, o maior evento desportivo realizado até hoje no Concelho, falam por si:

... Eventos

Mais de 1000 iniciativas de índole desportiva, abrangendo o desporto formal (competição) e informal (lazer, de todos e para todos, não competitivo), bem como desporto adaptado e nas vertentes formativas, sociais e culturais.

... Infraestruturas

Foram utilizadas mais de 80 instalações — a maioria municipais (complexos, pavilhões, piscinas) —, além de espaços naturais como as praias e marginais de Matosinhos e Leça da Palmeira, e o Corredor do Vale do Rio Leça. O evento envolveu ainda recintos privados especializados, desde centros hípicas e de escalada a campos de golfe, kartódromos e complexos de ténis e padel.

... Abrangência

... Em 75 modalidades diferentes, das quais 17 de desporto adaptado, estiveram envolvidas perto de 200 entidades, desde clubes a entidades privadas maioritariamente locais, associações regionais e federações nacionais e internacionais, e ainda entidades e instituições públicas e privadas das áreas social, cultural, escolar e académica, entre outras.

Estima-se que o evento envolveu mais de 1 milhão de pessoas, entre atletas, treinadores, árbitros, formandos, participantes, elementos das diversas equipas de staff e centenas de milhar de espectadores nos locais dos eventos, provenientes de várias regiões de Portugal e de países de todo o mundo.

Matosinhos Sport – Atividade Regular e Promoção Institucional

Paralelamente ao calendário da Cidade Europeia, a Matosinhos Sport manteve o dinamismo das suas atividades regulares. Salientamos algumas onde o papel da comunicação é relevante:

... O funcionamento e valências da Rede de Equipamentos Desportivos Municipais desde os pavilhões e complexos aos ginásios e piscinas, cobertas e descobertas;

... Comunicação de eventos outdoor estruturantes: "Estádio de Praia", "Aprende a...", "Põe-te a Mexer" e "Mar de Desporto".

... Promoção de eventos nacionais e internacionais, outdoor e indoor, de várias grandezas.

... Apoio aos programas municipais "Walking Sports", "Matosinhos Ativo" e aos campos de férias "Verão em Matosinhos".

... Promoção de serviços especializados gratuitos (Gabinetes de Avaliação de Exercício Físico e Aconselhamento Nutricional).

A estas atividades juntam-se outras, em especial as emanadas do movimento associativo desportivo matosinhense, com a divulgação das suas atividades, das homenagens e dos êxitos nacionais e internacionais alcançados pelos clubes ou pelos seus atletas, da celebração de protocolos e de formação dirigida ao tecido desportivo local.

alviroch

25

M

Visibilidade da(s) Marca(s)

É inegável que à boleia da Cidade Europeia, a marca Matosinhos Sport ficou mais consolidada além das fronteiras do Município, com a comunicação a ser, também, um dos pilares estratégicos deste sucesso, com uma intervenção em várias frentes:

- ... Eventos: Implementação e acompanhamento da produção das Galas de Abertura e de Encerramento;
- ... Imagem: Recolha, produção e divulgação de conteúdos diários de vídeo e fotografia;
- ... Marketing e Design: conceção gráfica de imagem, acompanhamento de produção e disponibilização, pelos diversos suportes comunicacionais físicos, com destaque para as decorações do Metro do Porto, dos autocarros Unir, dos ginásios de praia e de 500 faces de bandeiras espalhadas por todo o Concelho, entre outras soluções adotadas.
- ... Cobertura Mediática: ao longo de todo o ano de 2025, foram centenas de peças de cobertura mediática e, além da presença nos jornais locais e nacionais, generalistas e desportivos (Jornal de Notícias, A Bola, O Jogo e o Record), na rádio TSF e em websites informativos diversos, foram destaque as peças em televisão (notícias e transmissões em direto e diferido nos canais Bola TV, Canal 11, DAZN, Eurosport, Porto Canal, RTP 1, 2 e 3, SIC e SIC Notícias, Sport TV, TVI e TVI Notícias) e plataformas de streaming (WDSF TV, Fiba.com, Euroboxing TV, Voleibol TV, ITF, Andebol TV, WSE, entre outros) que levaram o desporto municipal, Matosinhos e a Matosinhos Sport a todo o mundo.
- ... Performance Digital: mesmo sem a conjugação com os domínios do Município e da Cidade Europeia, as redes sociais da Matosinhos Sport atingiram, no geral, números superiores a anos anteriores, o que permitiu um reforço da presença da marca também aqui, com mais de 5 milhões e meio de visualizações e mais de 57.000 interações; a estes números junta-se a atividade do site, que recebeu em 2025 mais de 152.000 visitantes.

Conclusão

Num ano marcado por restrições de comunicação decorrentes dos condicionalismos legais impostos pela Comissão Nacional de Eleições (devido aos dois períodos eleitorais em 2025), a área da Comunicação da empresa alcançou resultados positivos e não só cumpriu os objetivos de desempenho fixados, como reforçou os seus indicadores em sede de Sistema de Gestão de Qualidade.

Infraestruturas Energia Investimentos Capital

matosinhos
sport



MSM MATOSINHOS SPORT, Lda
Rua do C.A., 40

result

157

HK



INFRAESTRUTURAS, ENERGIA E INVESTIMENTOS E OBRAS

Enquadramento

A atuação desta área, desenvolvida pela Divisão Técnica e Manutenção, foca-se na gestão operacional das infraestruturas desportivas, abrangendo:

- ... Operações Técnicas: Manutenção Preventiva, Corretiva e Controlo do Tratamento de águas em piscinas.
- ... Infraestruturas e Sustentabilidade: Gestão de Obras e Eficiência Energética;
- ... Segurança e Suporte: Higiene e Segurança, atualização das medidas autoproteção e gestão de infraestruturas informáticas;
- ... Estratégia Transversal: Planeamento por objetivos e monitorização da execução orçamental.

Este relatório detalha as principais atividades e indicadores alcançados durante o ano de 2025.

Análise de Atividades Realizadas

A Matosinhos Sport consolidou um modelo de gestão orientado para a sustentabilidade, priorizando a intervenção de equipas internas para otimizar recursos e reduzir custos com serviços externos.

Este foco resultou num aumento expressivo da produtividade interna: a equipa de piquete executou 908 intervenções, o que representa um crescimento de aproximadamente 130% em comparação com o ano de 2024, como demonstra a tabela 22.

Tabela 22 -- Semana -- Nº de intervenções

Equipamento	2024	2025
Polidesportivo João Faneco	1	12
Piscina da Quinta da Conceição	-	2
Piscina da Senhora da Hora	50	77
Piscina de São Mamede de Infesta	41	68
Piscina de Perafita	8	42
Piscina de Leça do Balio	15	51
Piscina de Guifões	18	49
Piscina de Custóias	28	55
Pavilhão Óscar Lopes	10	13
Pavilhão Municipal da Senhora da Hora	23	46
Pavilhão Municipal de Matosinhos	4	4
Pavilhão Municipal de Leça do Balio	2	2
Pavilhão EB Matosinhos	5	8
Pavilhão EB Leça da Palmeira	1	5
Pavilhão Municipal da Biquinha	2	8
Centro de Desportos e Congressos	25	148
Zona Desportiva de Leça da Palmeira	49	91
Complexo Desportivo de Lavra	5	13
Complexo Desportivo de Custóias	7	11
Pavilhão Municipal de Guifões	5	2
Pavilhão Municipal de Custóias	2	35
Pavilhão Municipal de Santa Cruz do Bispo	15	19
Pavilhão Municipal do Padrão da Légua	13	21
Pavilhão ES Boa Nova	-	4
Pavilhão Municipal Cohaemato	-	31

Com base nos dados anuais, os equipamentos que exigiram o maior número de acompanhamento técnico (piquete) foram:

- ... Centro de Desportos e Congressos: 148 intervenções
- ... Piscina de Matosinhos: 91 intervenções
- ... Zona Desportiva de Leça da Palmeira: 91 intervenções
- ... Piscina da Senhora da Hora: 77 intervenções
- ... Piscina de São Mamede de Infesta: 68 intervenções

Intervenções de Especialidade (Recursos Externos)

Complementarmente ao trabalho interno, foram realizadas intervenções especializadas e obras de conservação, das quais destacamos:

- ... Zona Desportiva de Leça da Palmeira
 - o Substituição dos acrílicos dos bancos de suplentes do campo de 7;
 - o Colocação de corrimões na escada exterior de acesso ao campo de 7;
 - o Substituição dos tubos de queda;
 - o Substituição da vedação do lado Sul;
 - o Reparação do sistema de rega da relva, com a execução de caixa em bloco e respetiva tampa de acesso e substituição das electroválvulas.
- ... Pavilhão da EB Eng.º Fernando Pinto de Oliveira
 - o Colocação de revestimento superior dos bancos dos balneários
- ... Polidesportivo João Faneco
 - o Substituição dos acrílicos dos bancos de suplentes;
- ... Complexo Desportivo de Custóias
 - o Colocação de corrimões nas escadas de acesso ao bar
- ... Centro de Desportos e Congressos
 - o Substituição do banho turco do balneário feminino do MS FIT
- ... Nova Centralidade de Guifões
 - o Alteração do sistema de funcionamento da cortina
- ... Pavilhão Municipal de Custóias
 - o Colocação de rufos em chapa lacada no topo das fachadas dos quatro cantos
- ... no Pavilhão Municipal de Matosinhos - Substituição dos espelhos fixos às paredes e colocação de tijoleira no revestimento da parede sobre os quais são fixados os lavatórios
- ... Pavilhão Municipal do Padrão da Légua
 - o Reparação de paredes e tetos na zona das bancadas, zona do campo e balneários do
 - o Substituição das portas da zona técnica, no hall de entrada / receção
 - o Substituição da consola do marcador
- ... Complexo Desportivo de Lavra
 - o Substituição das 2 eletrobombas submersíveis do poço que alimenta o sistema de rega
- ... Piscina Municipal de Custóias
 - o Fibragem dos tanques de compensação
 - o Reparação de cerâmicos no WC de mobilidade reduzida dos balneários infantil, receção e balneários dos monitores

alo pt

HW

88

- ... Piscina de Leça do Balio
 - o Reformulação da infraestrutura de ligações de rede e colocação de bastidor
 - o Elaboração de projeto para uma climatização eficiente nos balneários
- ... Pavilhão da Escola Secundária da Boa Nova
 - o Reparação e fixação dos bancos das zonas dos duches dos balneários
- ... Pavilhão Municipal da Senhora da Hora
 - o Reabilitação do piso e do balneário dos árbitros
- ... Aquisição de serviço para elaboração do Plano de Eficiência e Descarbonização da Matosinhos Sport.

Para além das intervenções de manutenção corretiva, são realizadas as manutenções preventivas e de higienização dos equipamentos de acordo com os planos definidos no sistema de gestão da qualidade implementado.

No âmbito desta manutenção, realizada por equipa externa sob a forma de contrato de prestação de serviços a todo o equipamento eletromecânico, resultaram as seguintes principais intervenções:

Tabela 23 - Principais intervenções decorrentes da manutenção preventiva eletromecânica

Instalação	Intervenção
Piscina Perafita	Reparação de fuga de água junto ao contador.
	Montagem de vaso de expansão de 80L
	Reforço de iluminação
CD Óscar Marques	Substituição de filtros das desumidificadoras
	Reparação do tanque de compensação (TP)
	bomba de retorno de AQS
Piscina M. Custóias	Substituição de misturadora eletrónica
	Substituição de motor do ventilador de insuflação nº 1 e nº 2 da desumidificadora
	Colocação de sonda de humidade e substituição de 2 válvulas
	Substituição de filtros das desumidificadoras
	Substituição dos motores de extração (1 e 2) da desumidificadora
Piscina M. Leça Balio	Reparação de fuga dos circuitos 1 e 2 da unidade desumidificadora
	Substituição de Bomba Circuladora e Permutador de Placas
	Reparação de fuga no Sistema Hidráulico
	Substituição do Ventilador da Desumidificadora
	Substituição de filtros das desumidificadoras
Piscina M. Sra da Hora	Instalação de bomba de circulação para os ventilo convetores dos balneários
	Instalação de bomba de circulação de AQS solar
	Substituição da iluminação na zona técnica
	Substituição de permutador de placas do TG
	Substituição de 2 bombas do grupo hidropressor
Piscina M. Matosinhos	Reparação de fuga de areia no filtro nº 3 do tanque grande
	Reparação das condutas da desumidificadora
	substituição de filtros
	Reparação de fugas na injeção de produtos químicos do TP
Piscina M. S. Mamede de Infesta	Substituição de válvula misturadora
	Substituição de válvula de 3 vias no TG
	substituição de filtros das desumidificadoras
Piscina M. S. Mamede de Infesta	Bomba de circulação de AQS
	Reparação de fuga na tubagem de injeção dos produtos químicos
Piscina M. S. Mamede de Infesta	Reparação de fuga no circuito de circulação do tanque grande

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

	Substituição de 2 válvulas
	Substituição de filtros das desumidificadoras
	Reparação da Desumidificadora
	Reparação da bomba de circulação nº1 do TP
Piscina M. Guifões	Verificação e reparação de fugas no circuito 2 da desumidificadora
	Substituição de válvula de 3 vias, atuador e 2 resistências do carter
	Substituição de sondas de temperatura (TG e TP)
Pav. M. Guifões	Substituição do motor de extração da UTA
Pav. M. Matosinhos	Reparação de fuga de água em tubo de PPR
Pav. M. Sra. Hora	Recolocação de caldeira e depósito de AQS
Polidesp. J. Faneco	Substituição do vaso de expansão
ZD Leça da Palmeira	Substituição do vaso de expansão do grupo hidropressor da rega do campo de 11
CD Custóias	Reparação de tubagem em PPR de ligação a depósitos e à linha de abastecimento

Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade Mandato

Ao abrigo do contrato com a Câmara Municipal de Matosinhos, executámos investimentos estruturantes que totalizaram **296.003,09 €**. Entre os projetos de maior relevo destacam-se:

Tabela 24 – Instituições a frequentar as piscinas municipais

	Valor (s/IVA)
Remodelação do Campo 7 da Zona Desportiva de Leça da Palmeira	80.055,20€
Reabilitação das caixilharias e envidraçados da Piscina Municipal de Leça do Balio	64.255,00€
Reabilitação do cerâmico do tanque da Piscina Municipal de Leça do Balio	44.975,00€
Requalificação do Pavilhão Municipal da Biquinha	101.717,89€

Gestão Energética e Consumos

Os custos globais com energia e água fixaram-se em **1.203.010,6 €**, um incremento de **16%** face a 2024.

... **Eletricidade:** O custo financeiro subiu 16%, impactado severamente pelas tarifas de acesso às redes (que chegaram a subir 94% no 1.º semestre). No entanto, a nível operacional, registámos uma **redução de 3,7% no consumo de eletricidade nas piscinas**, fruto das medidas de eficiência implementadas.

Inversamente, os pavilhões registaram um aumento de 10,2% no consumo devido ao crescimento de 15,7% na sua utilização.

... **Gás:** O consumo manteve-se estável (+0,6%), apesar do aumento de utilização dos espaços.

... **Água:** Verificou-se um aumento de **20,9%** no consumo, diretamente correlacionado com o crescimento significativo do número de utilizadores (mais 10,4% nas piscinas e 17,4% no ginásio MS Fit).

... **Autoconsumo:** A unidade fotovoltaica do Centro de Desportos e Congressos produziu 12.000 kWh em 2025, contribuindo para uma redução de 64,7% na necessidade de consumo de gás para aquecimento naquela infraestrutura.

Tabela 25 – Custos energéticos e de água 2024 – 2025

	2024	2025
Gás	426.561,50€	477.900,03€
Eletricidade	464.210,90€	541.665,80€
Água	149.540,90€	183.444,84€
Total	1.040.312,60€	1.203.010,60€

mont
H
[Signature]

Consumo de Eletricidade

Verificou-se que o consumo (piscinas + pavilhões) foi de 3 005 792 kWh, cerca de **0,9% superior** a 2024. Deste consumo 67,8 % corresponde ao consumo das piscinas.

Gráfico 1 – Consumo Total de Eletricidade (2024-2025)

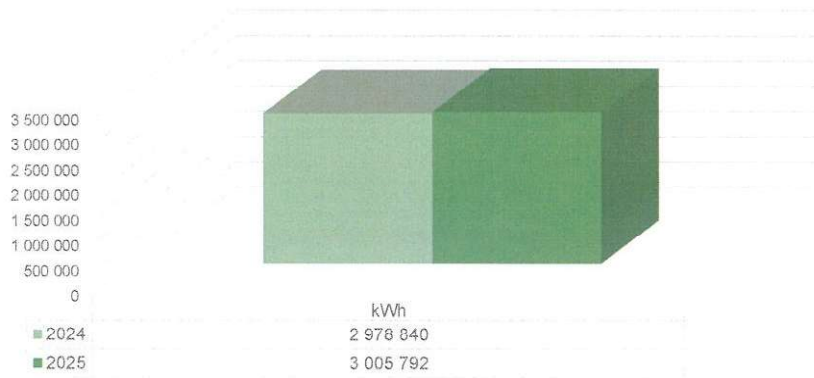


Gráfico 2 – Total de Custos de Eletricidade (2024-2025)



Este aumento de custos (cerca de 16%) está sobretudo relacionado com o aumento das tarifas de acesso às redes que no 1º semestre de 2025 foi superior em cerca de 94% ao valor praticado em 2024. Já no 2º semestre de 2025 o valor foi inferior em cerca de 13%. Também o custo médio do kWh em 2025 foi ligeiramente superior ao valor de 2024 (0,0664 € vs 0,0633 € respetivamente).

Gráfico 3 – Variação de custo kWh



Alout

H

BR



Analisando por tipologia de equipamento

Consumo de eletricidade – Piscina



Analisando o gráfico comparativo 2024-2025 verificamos que o consumo de eletricidade nas piscinas municipais **diminuiu** cerca de **3,7%**. Estes resultados devem-se às medidas de mitigação que têm vindo a ser implementadas e ao uso de equipamentos energeticamente mais eficientes.

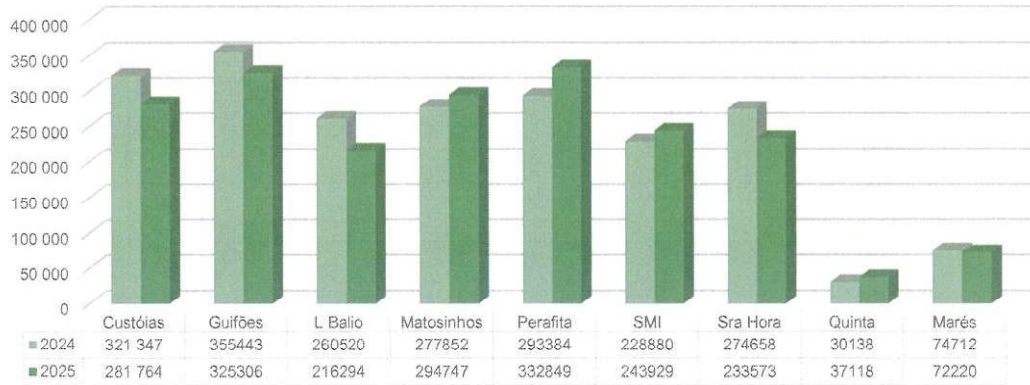
Gráfico 6 – Comparativo de custos de eletricidade nas piscinas (2024-2025)



Handwritten signatures and initials.

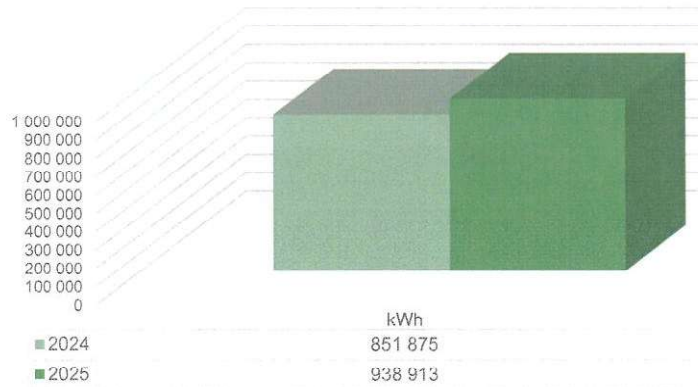
Analisando por local, verifica-se que o consumo aumentou na piscina de Perafita e Matosinhos, tendo diminuído nos restantes locais.

Gráfico 7 – Comparativo de consumo de eletricidade nas piscinas (2024-2025)



Consumo de eletricidade – Pavilhões e Equipamentos Desportivos

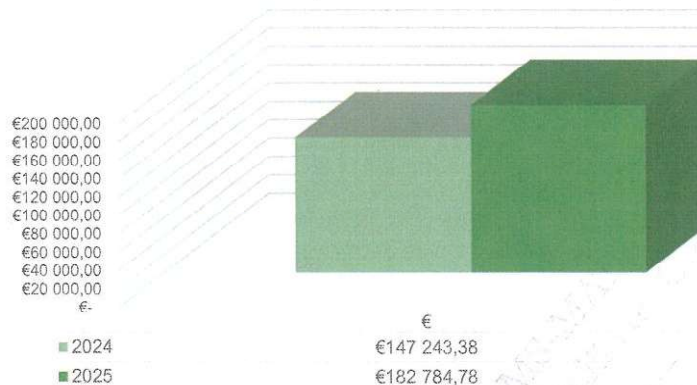
Gráfico 8 – Comparativo de consumos de eletricidade – pavilhões e complexos desportivos (2024-2025)



Analisando o gráfico comparativo 2024-2025 verificamos que o consumo de eletricidade nos Pavilhões e Complexos Desportivos aumentou cerca de 10,2%.

Durante 2025, ano em que Matosinhos foi Cidade Europeia do Desporto, houve um aumento de utilizações nos pavilhões e complexos desportivos de cerca de 22,64%.

Gráfico 9 – Comparativo de custos de eletricidade – pavilhões e complexos desportivos (2024-2025)



Verifica-se que o custo com eletricidade nos Pavilhões e Complexos Desportivos **aumentou** cerca de **24,1%**.

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

Ao nível dos consumos verifica-se que estes, genericamente aumentaram, destacando-se o maior aumento no pavilhão da Senhora da Hora.

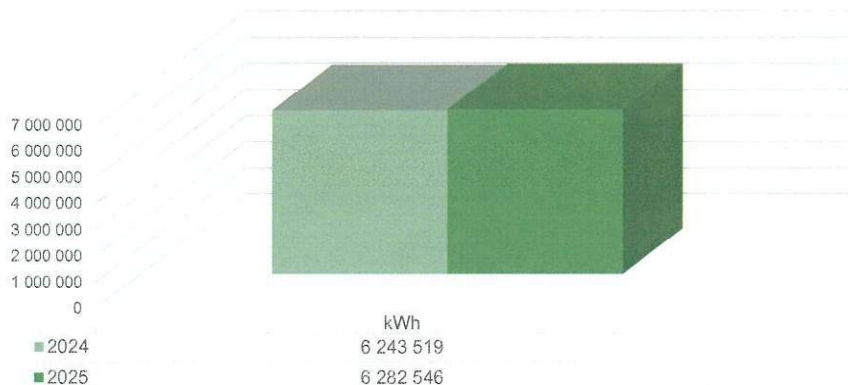
Gráfico 10 – Comparativo de consumos de eletricidade – pavilhões e complexos desportivos (2024-2025)



Consumos de gás

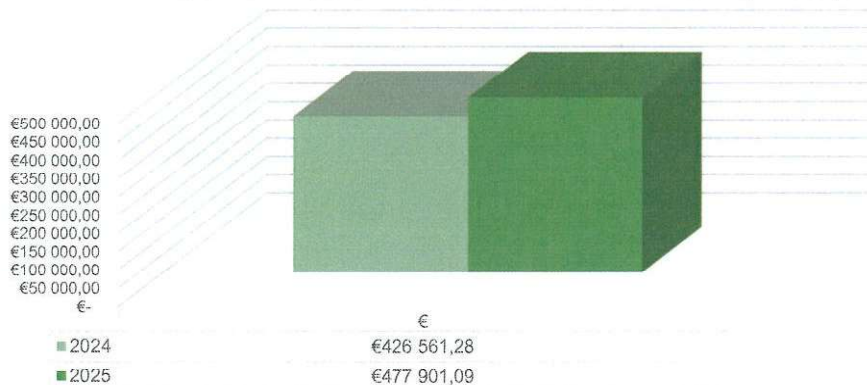
Verificou-se que o consumo de gás (piscinas + pavilhões) foi de 6 282 546 kWh, representando um aumento ligeiro de 0,6%. Deste consumo 87,4 % corresponde ao consumo das piscinas.

Gráfico 11 – Consumo de Gás (2024-2025)



No que aos custos diz respeito, nota-se um aumento de 12% fruto sobretudo do aumento das tarifas de acesso às redes.

Gráfico 12 – Comparativo de custos de eletricidade – pavilhões e complexos desportivos (2024-2025)



Alvob
BJ *H*

Gráfico 13 – Variação de custo kWh

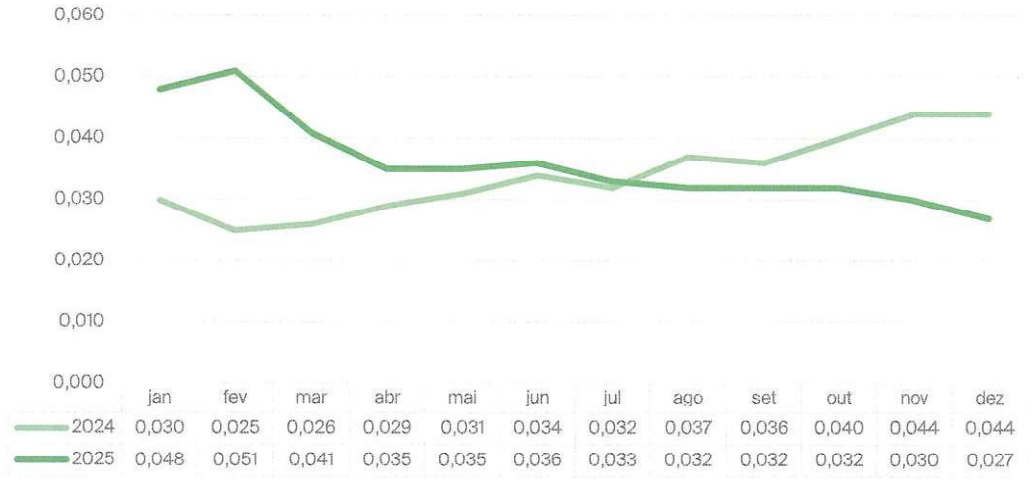
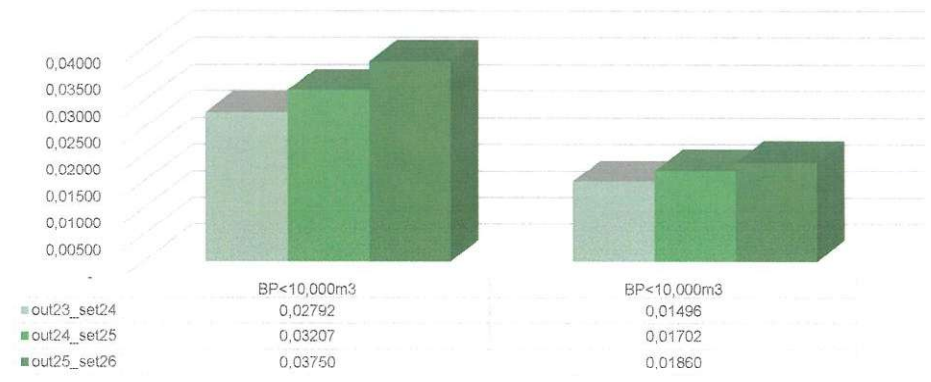


Gráfico 14 – Variação das tarifas de acesso às redes (2024-2025)

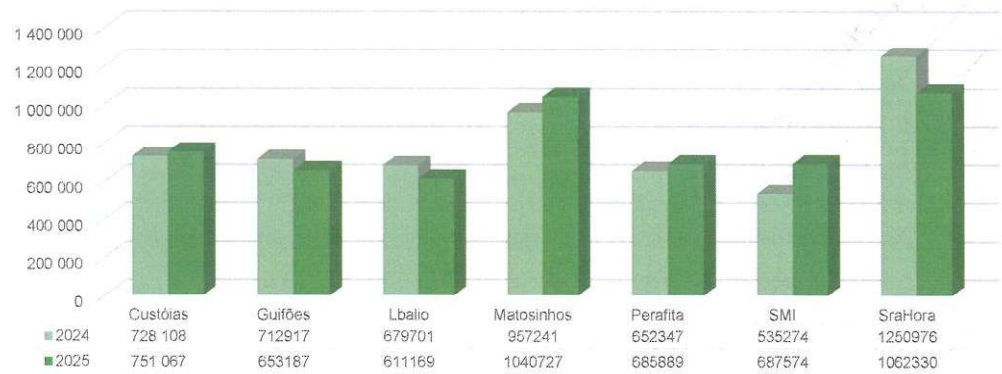


Analisando por tipologia de equipamento

Consumo de eletricidade – Piscina

Analisando o gráfico abaixo conclui-se que o maior aumento se verificou na piscina de Matosinhos e a maior redução de consumo, foi na piscina da Senhora da Hora.

Gráfico 14 – Variação das tarifas de acesso às redes (2024-2025)



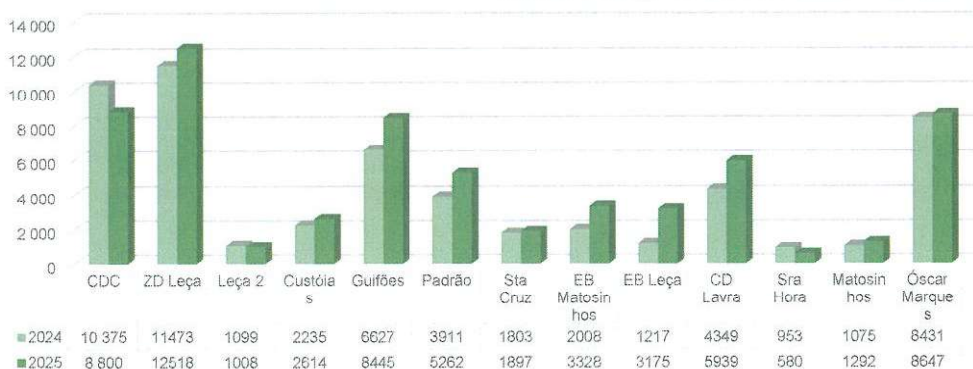
Mont
H

ff

Consumos de gás – Pavilhões e Complexos Desportivos

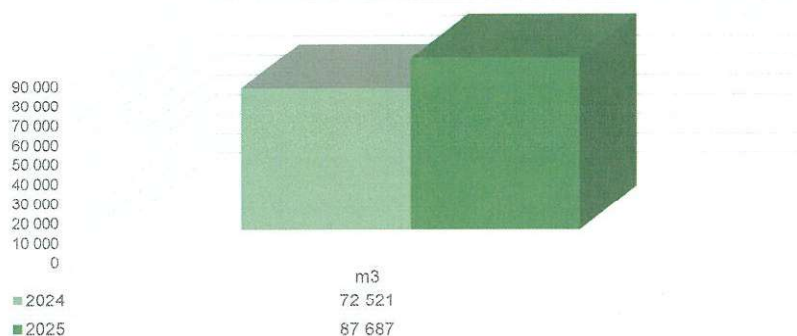
Verifica-se que o maior aumento é no pavilhão da EB de Leça, fruto do aumento do nº de utilizadores.

Gráfico 15 – Variação das tarifas de acesso às redes (2024-2025)



Consumos de água

Gráfico 16 – Comparativo consumo de água (2024-2025)



Analisando o consumo de água verificamos um **aumento** de cerca de **20,9%**. Este aumento deve-se, sobretudo, ao aumento do número de utilizadores em 2025 relativamente a 2024: 10,4% nas piscinas, 17,4% no ginásio MS Fit e 15,7% na utilização de pavilhões e complexos desportivos municipais.

Autoconsumo

No centro de Desportos e Congressos foram instalados 36 painéis fotovoltaicos com uma potência de 8 kWp, que produziram:

- ... 2024: 13 000 kWh
- ... 2025: 12 000 kWh

Em 2025 a produção de energia elétrica dos painéis fotovoltaicos proporcionou uma redução do consumo de gás no Centro de Desportos e Congressos de Matosinhos em cerca de 64,7%.

Mont

98 H

Consumos de Gás

Gráfico 17 – Comparativo do consumo de gás (2024-2025)

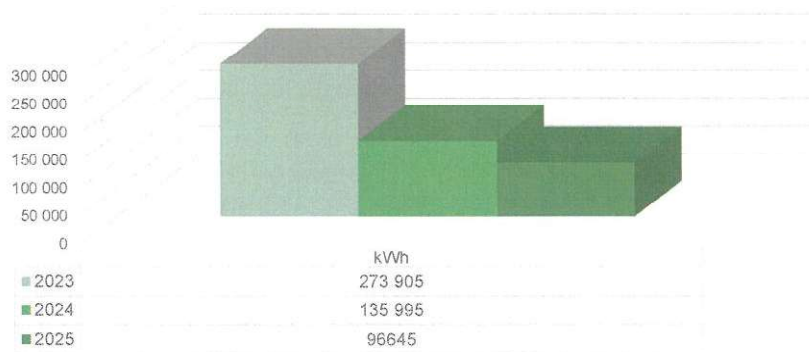


Gráfico 18 – Comparativo do consumo de gás (2024-2025)



Em todos os equipamentos, a Matosinhos Sport continuará a promover investimentos para a modernização e eficiência energética e a adotar medidas para reduzir as emissões de gases com efeito de estufa (GEE), alinhando-se com objetivos de sustentabilidade ambiental, como a neutralidade carbónica até 2030. Um exemplo é a adesão à "Comunidade ENNO", uma Comunidade Energética da Lipor, que visa a produção de energia elétrica, obtida a partir do tratamento térmico dos resíduos urbanos e a sua distribuição, a preços inferiores aos do mercado, pelos diversos membros.

Qualidade e Vigilância Sanitária

Mantivemos um padrão de excelência na segurança biológica e físico-química das nossas instalações.

Análises microbiológicas

Estas análises são realizadas com uma periodicidade quinzenal (332 análises anuais) em todos os tanques de todas as piscinas municipais (de acordo com o programa de vigilância sanitária em piscinas). A média global de análises com a água própria para o fim a que se destina foi cerca de 98%.

Tabela 26 – Taxa de cumprimento análises microbiológicas

Custóias		Guifões		LB	Matosinhos		Perafita		SMI		Sra. Hora		Qta	Marés	
TG	TP	TG	TP		TG	TP	TG	TP	TG	TP	TG	TP		TG	TP
92%	88%	97%	95%	100%	100%	100%	95%	100%	100%	100%	96%	100%	100%	100%	100%

Mont
H

JB

Análises físico-químicas

Estas análises são realizadas com uma periodicidade mensal em todos os tanques de todas as piscinas municipais.

Durante este período, foram realizadas 167 análises que contemplam um alargado número de parâmetros (Cl total, livre e combinado, pH, condutividade, cloretos, turvação, Oxidabilidade Clorofórmio, Bromofórmio, Diclorobromometano, Dibromoclorometano e Trihalometanos) sendo que, de todas as análises realizadas, nunca a água esteve imprópria para utilização.

Também nas piscinas municipais descobertas são realizadas análises de acordo com o programa de vigilância sanitária, não tendo ocorrido nenhuma análise fora de parâmetros.

Legionella

No âmbito do sistema de qualidade implementado na Matosinhos Sport, estão definidos modos de proceder de forma a prevenir a presença desta bactéria, designadamente nas piscinas municipais que estão dotadas de uma válvula termostática que eleva a temperatura da água a cerca de 65° fazendo-a percorrer por toda a tubagem e matando a referida bactéria, caso exista.

Apesar da adoção de medidas preventivas, esta análise é realizada com uma periodicidade anual em todas as Piscinas Municipais, Pavilhões e Complexos Desportivos em diferentes pontos de amostragem e enviados para laboratório acreditado.

Os resultados obtidos no ano de 2025 na análise deste parâmetro foram de acordo com o expectável, uma vez que não foi detetado nenhum indício desta bactéria.

Mensalmente, os resultados de todas as análises efetuadas de acordo com o Sistema de Gestão da Qualidade vigente e em laboratório acreditado são comunicados à Unidade Local De Saúde, conforme acordado.

Higiene e Segurança

Foram realizadas as inspeções para os equipamentos de primeira intervenção, nomeadamente extintores e carretéis.

Foram também revistas as medidas de autoproteção e estando a delinear um plano de ação para a melhoria continua.

Informática

Demos início à implementação do novo programa de gestão da manutenção.

Estamos a adotar medidas que nos permita evoluir em termos de CiberSegurança.

Melhoramos os equipamentos e rede de dados.

Reclamações

Tivemos 28 reclamações, 8 registadas no livro oficial (Livro Vermelho) e as restantes formalizadas em registo interno. Os principais motivos das reclamações dizem respeito à falta de qualidade dos serviços de limpeza, à temperatura da água dos tanques e à temperatura da nave das piscinas.

8 result
10

Nota Final

O ano de 2025 constituiu um marco de elevada exigência para a Matosinhos Sport. A distinção de Matosinhos como **Cidade Europeia do Desporto** implicou uma responsabilidade acrescida na gestão e manutenção das infraestruturas municipais, face a um contexto de utilização intensiva.

Graças ao profissionalismo e à capacidade de adaptação da equipa, foi possível assegurar a plena operacionalidade, qualidade e segurança dos serviços prestados. Este desempenho permitiu cumprir a missão da empresa, reforçando o papel do desporto como um pilar central na coesão social e na promoção do bem-estar da comunidade.

MATOSINHOS SPORT
10

Alent



plont

Recursos Humanos

matosinhos sport



matosinhosport.pt



Mont

[Handwritten signature]



alvnt

H

RS

RECURSOS HUMANOS

Os recursos humanos constituem um dos pilares fundamentais para a sustentabilidade e crescimento da atividade da Matosinhos Sport. O desempenho organizacional depende, em grande medida, do conhecimento, da experiência e do compromisso das pessoas que integram a estrutura da organização. Neste contexto, a Matosinhos Sport reconhece que o capital humano é um fator estratégico determinante para garantir elevados níveis de qualidade, eficiência operacional e capacidade de adaptação a um mercado muito competitivo e em constante evolução.

Em 2025, a Matosinhos Sport priorizou, uma vez mais, a valorização dos seus colaboradores e colaboradoras, de modo a potenciar o seu contributo para os objetivos estratégicos da organização, com a consciência de que o investimento nas pessoas reflete-se diretamente na melhoria contínua dos processos internos, com reflexos diretos na qualidade dos serviços prestados.

O investimento na formação profissional continuou a assumir um papel central na política de desenvolvimento dos recursos humanos da Matosinhos Sport, com o reconhecimento de que, a capacitação contínua permite atualizar competências técnicas, reforçar conhecimentos específicos e desenvolver novas aptidões necessárias ao desempenho das funções.

Nesse sentido, ao longo do ano de 2025, foram realizadas diversas ações de formação, abrangendo áreas técnicas, operacionais e de desenvolvimento pessoal, num total de 1 389 horas, a saber:

- ... Boas práticas em piscinas
- ... Relacionamento Interpessoal
- ... Adaptação meio aquático
- ... Aquapilates
- ... Hidrobike
- ... Natação para Bebés
- ... O desporto precisa de todos, como?
- ... SBV DAE - Refresh
- ... Técnicas Relaxamento meio aquático
- ... Formação em contexto de trabalho
- ... Prevenção da Corrupção e Infrações Conexas
- ... Coach Talks - 4ª edição
- ... Atividades Aquáticas
- ... Forum Nacional de Desporto para Todos
- ... SBV com DAE
- ... Perturbação Espectro Autismo
- ... V Aqua Meeting Gestão Piscinas
- ... ENNO - Gestão de Energia
- ... Hidroginástica (Combos)
- ... ENNO - Aquisição Eletricidade centrais compradas

O ano de 2025 trouxe, ainda, uma clara mudança de paradigma no que concerne à avaliação de desempenho dos/as colaboradores/as, através da aprovação e implementação de um novo sistema de

MATOSINHOS SPORT, I.P.A.
Rua do C.A.A. de ...

Alc
H
797

avaliação, que introduziu uma evolução significativa na forma como são acompanhados e valorizados os recursos humanos da Matosinhos Sport.

Com efeito, este novo modelo veio substituir práticas anteriores, introduzindo critérios de avaliação mais claros e objetivos, reforçando a transparência, a equidade e a valorização do mérito no contexto organizacional.

Por outro lado, o novo regulamento de avaliação de desempenho passou a permitir aos colaboradores e colaboradoras dispor de uma perspetiva mais clara e estruturada sobre o seu desenvolvimento profissional e as oportunidades de progressão na carreira.

Além disso, o novo modelo de avaliação contribui para orientar percursos de carreira e reforçar o compromisso entre a empresa e os seus colaboradores e colaboradoras, assumindo, ao mesmo tempo, um papel estratégico na gestão do talento e na promoção do crescimento sustentável da organização.

88
Mouth
matosinhos
sport

ra

matosinhos sport

MS-MATOSINHOS
Reuniao do CA

mont

ff

ff



Alcobaça

8/11

GESTÃO FINANCEIRA

Na análise dos elementos económicos da Matosinhos Sport do ano 2025 importa referir que este exercício decorreu de uma forma muito favorável e sem quaisquer condicionantes.

No entanto, aumentou a incerteza provocada pelos conflitos armados e os seus efeitos negativos, que provocam uma subida dos preços da energia a qual poderá afetar, de forma significativa, os resultados da nossa atividade. O impacto do conflito iniciado por estes dias no Médio Oriente pode efetivamente, no curto prazo, ter efeitos negativos no desempenho da empresa. Mas espera-se que esse impacto seja contido. O Conselho de Administração mantém-se empenhado para que os fatores decorrentes destas situações externas, que indiretamente nos podem afetar do ponto de vista energético, sejam minimizados.

Proveitos

A empresa realizou no decurso do exercício de 2025 proveitos totais no montante de € 8.504.627,39, sendo € 4.168.059,18 provenientes de prestações de serviços, € 4.327.244,68 de Subsídios à Exploração e € 9.323,53 de outros rendimentos com menor relevância.

Tabela 27 – Proveitos

Proveitos	2025	2024	Variação %
Prestação de Serviços	4.168.059,18	3.821.451,72	9,07
Subsídio à Exploração	4.327.244,68	3.958.978,36	9,30
Reversões de Imparidades	3.000,00	4.168,50	-28,03
Outros Rendimentos e Ganhos	6.323,53	321.204,85	-98,03
Total	8.504.627,39	8.105.803,43	4,92

Dos € 4.168.059,18 das prestações de serviços, € 364.723,50 são provenientes da utilização dos complexos desportivos, € 2.652.046,19 da utilização de piscinas, € 135.220,32 de outros serviços diversos e € 1.016.069,17 de "contratos de prestação de serviços na modalidade de mandato"³ estabelecidos com a Câmara Municipal de Matosinhos.

Tabela 28 – Prestação de Serviços

Prestação de Serviços	2025	2024	Variação %
Complexos Desportivos	364.723,50	261.874,29	39,27%
Piscinas	2.652.046,19	2.398.589,82	10,57%
Atividades Desportivas	50.906,08	37.122,45	37,13%
Exploração Bares	24.314,24	28.738,77	-15,40%
Exploração Publicidade	60.000,00	60.000,00	0,00%
Contratos de prestação de serviços na modalidade de mandato	1.016.069,17	1.035.126,39	-1,84%
Total	4.168.059,18	3.821.451,72	9,07%

Da análise deste quadro constatamos que a atividade da Matosinhos Sport, quando analisada a rubrica Prestação de Serviços, teve um acréscimo significativo. Esta situação ficou a dever-se essencialmente ao incremento do número de utentes e reservas de espaço nas piscinas e nos complexos desportivos. As restantes atividades tiveram acréscimos e decréscimos, mas que sem qualquer expressão em termos de análise ou preocupação.

No âmbito da rubrica prestações de serviços destacam-se como principal fonte de receita as "piscinas", que foram repartidas da seguinte forma:

³ O montante dos "contratos de prestação de serviços na modalidade de mandato" efetuado com a C. M. Matosinhos tem nas contas da Matosinhos Sport um efeito de neutralidade, já que o valor do réditto é igual ao valor do gasto.

Alent
H
S

Tabela 29 – Prestação de Serviços – Piscinas

Prestação de Serviços – Piscinas	2025	2024	Variação (%)
Piscina Matosinhos	435.477,13	409.615,45	6,31
Piscina S. Mamede Infesta	282.166,97	245.880,37	14,76
Piscina Leça do Balio	138.739,96	135.873,86	2,11
Piscina Custóias	292.027,49	281.851,28	3,61
Piscina Perafita	440.033,77	389.806,33	12,89
Piscina Senhora da Hora	430.949,08	385.640,33	11,75
Piscina Guifões	230.797,48	196.294,42	17,58
Piscina Marés	337.057,55	299.427,22	12,57
Piscina Quinta da Conceição	64.796,76	54.200,56	19,55
Total	2.652.046,19	2.398.589,82	10,57

De referir que houve acréscimos em todas as piscinas, incluindo as descobertas, cujo aumento foi significativo, contribuindo para o acréscimo do conjunto.

À exceção das piscinas de Matosinhos, Leça do Balio e Custóias todas as outras tiveram acréscimos acima dos 2 dígitos, o que reforça o seu bom desempenho.

Exposição por parte da sociedade aos riscos de crédito, de liquidez e de fluxos de caixa

A exposição ao risco de crédito resulta, essencialmente, da existência de uma probabilidade dos utentes e entidades não liquidarem as faturas emitidas, decorrentes da sua utilização dos complexos desportivos e piscinas. A monitorização do risco de crédito é efetuada de forma contínua, com base na antiguidade de cada saldo, na existência de contenciosos e na situação de cada devedor.

O risco de liquidez é definido como sendo o risco de falta de capacidade para liquidar ou cumprir as obrigações no prazo estipulado e a um preço razoável. A existência de liquidez implica que sejam definidos parâmetros de gestão dessa liquidez que permitam maximizar o retorno obtido e minimizar os gastos de oportunidade associados à detenção dessa liquidez de forma segura e eficiente. A Empresa tem como política compatibilizar os prazos de vencimento de ativos e passivos, gerindo as respetivas maturidades de forma equilibrada.

Daqui resultou, a seguinte estrutura de proveitos:

Tabela 30 – Rendimentos 2025

Rendimentos 2025	Piscinas		Complexos Desportivos		Campos Férias e Atv Desp. Ext		Total	
72-Prestação Serviços	2.771.856,78	64,23%	905.742,94	24,92%	490.459,46	88,41%	4.168.059,18	49,01%
Clientes	2.652.046,19		364.723,50		50.906,08		3.067.675,77	
Outros	55.555,59		27.898,65		860,00		84.314,24	
Prest. Serv. Modalidade Mandato	64.255,00		513.120,79		438.693,38		1.016.069,17	
75-Sub. Exploração	1.539.067,57	35,67%	2.724.129,01	74,95%	64.048,10	11,55%	4.327.244,68	50,88%
Subsídios CMM	1.537.641,99		2.723.098,82		63.969,51		4.324.710,32	
Outras Entidades	1.425,58		1.030,19		78,59		2.534,36	
76-Reversões	1.687,50	0,04%	1.219,50	0,03%	93,00	0,02%	3.000,00	0,04%
Reversões	1.687,50		1.219,50		93,00		3.000,00	
78-Outros Rendimentos	2.704,99	0,06%	3.489,13	0,10%	129,41	0,02%	6.323,53	0,07%
Outros	2.704,99		3.489,13		129,41		6.323,53	
Total	4.315.316,84	100%	3.634.580,58	100%	554.729,97	100%	8.504.627,39	100%

Moat

8 W

Deste quadro, resulta a totalidade de rendimentos da Matosinhos Sport incluindo proveitos gerais, distribuídos pelas suas diversas atividades.

Gastos

Foram contabilizados gastos, antes de impostos, no total de € 8.496.529,62, conforme se discrimina:

Tabela 31 – Gastos

Gastos	2025	2024	Variação %
Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	116.299,57	92.678,97	25,49
Fornecimentos e Serviços Externos	4.148.616,51	4.014.937,52	3,33
Gastos com Pessoal	4.123.781,21	3.798.310,21	8,57
Gastos de Depreciação e Amortização	67.684,45	78.730,76	-14,03
Perdas por Imparidade	36.783,03	95.650,14	-61,54
Outros Gastos e Perdas	3.123,54	16.308,72	-80,85
Gastos e Perdas de Financiamento	241,31	10,80	2134,35
Total	8.496.529,62	8.096.627,12	4,94

Da análise do quadro anterior constata-se que, face a 2024, os Consumos, os Fornecimentos e Serviços Externos e os Gastos com Pessoal evidenciam acréscimos de 25,49%, 3,33% e 8,57% respetivamente. Em sentido contrário, os Gastos com Amortizações e as Perdas por Imparidade evidenciam decréscimos de 14,03% e 61,54%, respetivamente.

As restantes rubricas, nomeadamente Outros Gastos e Perdas e Gastos de Financiamento denotam variações que, em valor absoluto, não têm qualquer expressão.

Os Gastos com Pessoal registaram um crescimento, em relação a 2024, que ficou a dever-se essencialmente a alterações resultantes da "Lei do Orçamento de Estado", nomeadamente o aumento do salário mínimo e das "Medidas de Valorização dos Trabalhadores da Administração Pública".

Globalmente os gastos da empresa, quando comparados com o exercício anterior, têm um acréscimo de 4,94% no montante de € 399.902,50 que decorre do aumento de atividade, em linha com o aumento de receita própria.

EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Tabela 32 – Execução Orçamental

Rendimentos e Gastos	Orçamento	Execução	Desvio	%
Rendimentos				
Prestação de Serviços	3.204.828,00	4.168.059,18	963.231,18	30,06
Subsídios à Exploração	4.859.179,00	4.327.244,68	-531.934,32	-10,95
Outros Rendimentos	12.195,00	9.323,53	-2.871,47	-23,55
Total de Rendimentos	8.076.202,00	8.504.627,39	428.425,39	5,30
Gastos				
Custo Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas	100.735,00	116.299,57	15.564,57	15,45
Fornecimentos e Serviços Externos	3.713.348,00	4.148.616,51	435.268,51	11,72
Gastos com Pessoal	4.204.482,00	4.123.781,21	-80.700,79	-1,92
Gastos de Depreciação e Amortização	43.837,00	67.684,45	23.847,45	54,40
Perdas por Imparidades	0,00	36.783,03	36.783,03	n.a.
Outros Gastos	13.700,00	3.123,54	-10.576,46	-77,20
Gastos e Perdas de Financiamento	100,00	241,31	141,31	141,31
Total de Gastos	8.076.202,00	8.496.529,62	420.327,62	5,20%
Resultado Antes de Impostos	0,00	8.097,77	8.097,77	

Matosinhos
H

JA

O desempenho da Matosinhos Sport em 2025 excedeu os valores inicialmente estimados. Em consequência, o valor dos Subsídios à Exploração calculado revelou-se superior ao efetivamente necessário para apresentar um resultado antes de impostos positivo, no montante de € 8.097,77. Este facto permitiu a devolução à Câmara Municipal de Matosinhos do montante de € 534.468,68 de Subsídios à Exploração não utilizado.

Referimos, de seguida, alguns desvios mais significativos na execução orçamental.

Do lado dos Rendimentos:

- ... O acréscimo das Prestações de Serviços, que evidencia o esforço de comunicação e divulgação das atividades da empresa e que resulta num maior número de clientes e aumento de atividades.
- ... Os Subsídios à Exploração, que sofreram um desvio em sentido inverso, uma vez que na elaboração do orçamento de 2025, por prudência, considerou-se um crescimento de atividade menos expressivo, mas cuja realidade acabou por se verificar muito mais favorável.

Do lado dos Gastos:

Importa referir que todas as rubricas tiveram acréscimos, à exceção dos gastos com pessoal e outros gastos e perdas, mas cujos crescimentos estão em linha com incrementos de atividade.

Os consumos, fruto do número de utentes e de aumentos de preço dos produtos de limpeza e desinfeção, que se mantêm elevados. Os gastos com depreciações e amortizações, pelo facto de a empresa ter realizado investimento próprio, não previsto inicialmente em sede orçamental. Em relação às perdas por imparidade, estas não figuram como rubrica orçamental.

Nos Fornecimentos e Serviços Externos o acréscimo ficou a dever-se ao crescimento da atividade e ao incremento dos custos da energia que impacta diretamente na nossa atividade.

Por fim importa referir que a execução orçamental deste exercício se revelou muito positiva em relação aos valores estimados. É nossa convicção que a situação da Matosinhos Sport é, em termos gerais, estável e positiva, podendo aspirar a resultados de maior dimensão dinamizando a sua atividade.

?

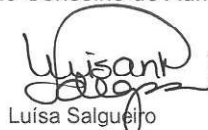
PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

As contas do exercício de 2025 apresentam um resultado líquido positivo de € 5.760,14, propondo-se a sua transferência para resultados transitados.

De acordo com as peças contabilísticas apresentadas, a MS-Matosinhos Sport, Empresa Municipal de Gestão e Equipamentos Desportivos e de Lazer, E.M. cumpre os critérios vertidos no nº 1 do art. 62º da Lei nº 50/2012 de 31 de agosto.

Aprovado pelo Conselho de Administração da MS-Matosinhos Sport, Empresa Municipal de Gestão e Equipamentos Desportivos e de Lazer, E.M. na sua reunião de 31/03/2026.

A Presidente do Conselho de Administração



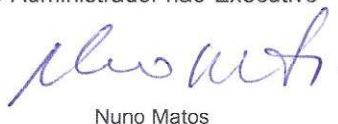
Luísa Salgueiro

A Administradora Executiva



Helena Vaz

O Administrador não-Executivo



Nuno Matos

MS-MATOSINHOS SPORT, EM
Reunião do C.A. de _____ / _____ / _____

Tabela 33 – Balanço 31-12-2025

Balanço	Notas	2025	2024
ATIVO			
Ativo não Corrente		198.337,94	266.022,39
Ativos fixos tangíveis	3,6	175.400,30	243.084,75
Outros investimentos financeiros		22.937,64	22.937,64
Ativo Corrente		1.854.399,81	2.097.729,56
Clientes	3,9,14	186.451,61	282.847,53
Estado e outros entes públicos	13,17	32.625,80	28.041,19
Outros créditos a receber		5,45	16.666,22
Diferimentos	3	39.401,64	41.669,42
Caixa e depósitos bancários	3,4	1.595.915,31	1.728.505,20
Total do Ativo		2.052.737,75	2.363.751,95
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital subscrito		50 000,00	50.000,00
Reservas Legais		2 696,29	2.696,29
Outras Reservas		43 740,96	43.740,96
Resultados Transcritos	15	165 044,25	161.307,78
Outras Variações no Capital Próprio	3,11,15	0,00	0,00
Subtotal		261 481,50	257.745,03
Resultado líquido do exercício		5 760,14	3.736,47
Total do Capital Próprio		267 241,64	261.481,50
PASSIVO			
Passivo não Corrente		0,00	0,00
Outras dívidas a pagar	3,14	0,00	0,00
Passivo Corrente		1 785 496,11	2.102.270,45
Fornecedores	3,14	474 265,60	787.678,53
Estado e outros entes públicos	17	111 475,00	94.654,21
Outras contas a pagar	3,14	1 198 862,82	1.219.409,25
Diferimentos		892,69	528,46
Total do Passivo		1 785 496,11	2.102.270,45
Total do Capital Próprio e Passivo		2 052 737,75	2.363.751,95

A Contabilista Certificada


Virginia Silva

O Conselho de Administração

A Presidente do Conselho de Administração


Luísa Salgueiro

A Administradora Executiva


Helena Vaz

O Administrador não-Executivo

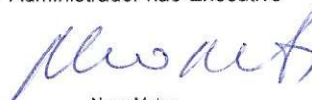
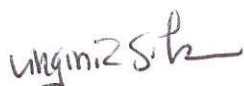

Nuno Matos

Tabela 34 – Demonstração de Resultados 31-12-2025

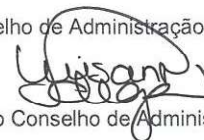
Rendimentos e Gastos	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	3,8	4.168.059,18	3.821.451,72
Subsídios à exploração	3,11	4.327.244,68	3.958.978,36
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	3,7	116.299,57	92.678,97
Fornecimentos e serviços externos	17	4.148.616,51	4.014.937,52
Gastos com pessoal	17	4.123.781,21	3.798.310,21
Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)	9	33.783,03	91.481,64
Outros rendimentos	17	6.323,53	321.204,85
Outros gastos	17	3.123,54	16.308,72
Resultado antes de depreciações, financiamento, ...		76.023,53	87.917,87
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	6	67.684,45	78.730,76
Resultado operacional (antes de gastos fin. Imp.)		8.339,08	9.187,11
Juros e rendimentos similares obtidos	8,17		
Juros e gastos similares suportados	3,17	241,31	10,80
Resultados antes de impostos		8.097,77	9.176,31
Imposto sobre o rendimento do período	13	2.337,63	5.439,84
Resultado líquido do período		5.760,14	3.736,47

A Contabilista Certificada



Virgínia Silva

O Conselho de Administração



A Presidente do Conselho de Administração

Luísa Salgueiro

A Administradora Executiva



Helena Vaz

O Administrador não-Executivo



Nuno Matos

MS-MATOSINHOS SPORT, Lda
Reunião do C.A. de ____/____/____

Tabela 35 – Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio – Exercício de 2024 (un €)

	Notas	Capital Subscrito	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transitados	Outras variações no Capital Próprio	Resultado Líquido do Período	Total do Capital Próprio
	1	50.000,00	2.696,29	43.740,96	158.250,99	4.237,72	3.056,79	261.982,75
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ceiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
os		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
io	3,11,15	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.237,72	0,00	-4.237,72
		0,00	0,00	0,00	3.056,79	0,00	-3.056,79	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	3.056,79	-4.237,72	-3.056,79	-4.237,72
	3						3.736,47	3.736,47
	4=2+3						679,68	679,68
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6=1+2+3+5	50.000,00	2.696,29	43.740,96	161.307,78	0,00	3.736,47	261.481,50

[Handwritten signatures and initials]

Tabela 36 – Demonstração Individual das Alterações no Capital Próprio – Exercício de 2025 (un €)

	Notas	Capital Subscrito	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transitados	Outras variações no Capital Próprio	Resultado Líquido do Período	Total do Capital Próprio
	1	50 000,00	2 696,29	43 740,96	161 307,78	0,00	3 736,47	261 481,50
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ceiras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
os		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3,11,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	3.736,47	0,00	-3.736,47	0,00
	2	0,00	0,00	0,00	3.736,47	0,00	-3.736,47	0,00
	3						5.760,14	5.760,14
4=2+3							2.023,67	2.023,67
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6=1+2+3+5		50 000,00	2 696,29	43 740,96	165 044,25	0,00	5 760,14	267 241,64


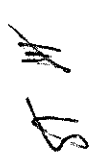

Handwritten signatures and initials:




Tabela 37 -- Demonstração de Fluxos de Caixa -- período findo em 31 de dezembro de 2025

Alent
SS

Rubricas	Notas	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais – método direto			
Recebimentos de clientes	3,14	5 257 718,21	4.676.134,76
Pagamentos a fornecedores	3,14	-5 455 280,63	-5.052.639,95
Pagamentos ao pessoal	3,17	-4 077 695,40	-3.729.543,49
Caixa gerada pelas operações		-4 275 257,82	-4.106.048,68
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento	13	-5 439,84	-7.483,45
Outros recebimentos / pagamentos	3,17	4 148 349,08	3.735.460,29
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		-132 348,58	-378.071,84
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	-148.361,71
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		0,00	0,00
Ativos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros ativos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		0,00	-148.361,71
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos	3	0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos	11	0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos	3	0,00	0,00
Juros e gastos similares	3,17	-241,31	-10,80
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		-241,31	-10,80
Variação de caixa e seus equivalentes			
(4) = (1) + (2) + (3)		-132.589,89	-526.444,35
Caixa e seus equivalentes no início do período		1.728.505,20	2.254.949,55
Caixa e seus equivalentes no fim do período		1.595.915,31	1.728.505,20

O Contabilista Certificado

Luís S. B.

O Conselho de Administração

Luís S. B.
Alent

Mont
H B
8

ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

31 de dezembro 2025

(montantes expressos em €)

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

A empresa "MS – MATOSINHOS SPORT, Empresa Municipal de Gestão de Equipamentos Desportivos e de Lazer, E.M." é uma Entidade Empresarial Municipal, constituída em 25/11/2002, com sede social na Rua Nova do Estádio nº 244, Senhora da Hora, Matosinhos, e tem como atividade principal o planeamento, administração, gestão e manutenção dos espaços e equipamentos desportivos municipais, bem como a promoção e realização de atividades de animação desportiva e de programas municipais de fomento desportivo.

2. REFERENCIAL CONTABILÍSTICO DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 Referencial contabilístico

As presentes demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as disposições do Sistema de Normalização Contabilística (SNC), regulado pelos seguintes diplomas Legais:

- ... Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho (Sistema de Normalização Contabilística), com as alterações introduzidas pela Lei nº 20/2010 de 23 de agosto, Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de março, Lei nº 66-B/2012 de 31 de dezembro, Lei nº 83-C/2013 de 31 de dezembro e pelo Decreto-Lei nº 98/2015 de 2 de junho;
- ... Portaria nº 220/2015, de 24 de julho (Modelos de Demonstrações Financeiras);
- ... Aviso nº 8254/2015, de 29 de julho (Estrutura Conceptual);
- ... Aviso nº 8256/2015, de 29 de julho (Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro);
- ... Portaria nº 218/2015, de 23 de julho (republicação do Código de Contas)
- ... As demonstrações financeiras foram elaboradas com um período de reporte coincidente com o ano civil, no pressuposto da continuidade de operações da Empresa e no regime de acréscimo, utilizando os modelos das demonstrações financeiras previstos no artigo 1º da Portaria nº 220/2015, de 24 de julho, designadamente o balanço, a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio, a demonstração dos fluxos de caixa e o anexo, com expressão dos respetivos montantes em Euros.

2.2 Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derogadas

Não se verificaram, no decorrer do período a que respeitam as demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista no SNC.

Alouk

g

18

2.3 Indicação e comentário das contas do balanço e da demonstração dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do período anterior

Não se registaram alterações significativas do âmbito da atividade da Empresa que possam prejudicar a comparabilidade dos itens das demonstrações financeiras ou pôr em causa a característica qualitativa das informações disponibilizadas.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras da entidade são as que abaixo se descrevem, tendo sido consistentemente aplicadas aos exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

Bases de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras

Ativos fixos tangíveis

Os Ativos Fixos Tangíveis encontram-se registados ao custo considerado, que corresponde ao custo de aquisição, deduzido das depreciações acumuladas.

As depreciações são calculadas pelo método da linha reta, de uma forma consistente de período a período, numa base de duodécimos de acordo com as seguintes vidas úteis estimadas:

Designação	Anos
Equipamento Básico	3 – 10
Equipamento Administrativo	8
Equipamento de Transporte	4
Outros Ativos Fixos Tangíveis	3 - 10

Cada componente de Ativo Fixo Tangível, com custo significativo em relação ao total de custo, é depreciada individualmente, sendo definida a vida útil e o método de depreciação.

Os gastos com inspeções e grandes manutenções de valor significativo são incluídos no ativo sempre que se perspetive que estas originem benefícios económicos futuros adicionais.

As mais ou menos valias resultantes da alienação ou da retirada dos ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e a quantia escriturada na data de alienação/retirada, sendo registadas na demonstração dos resultados, como "Outros rendimentos" ou "Outros gastos".

Ativos Intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os gastos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de software são registados na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes gastos estejam diretamente associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a Empresa. Nestas situações estes gastos são capitalizados como ativos intangíveis.

As amortizações são calculadas, após o início de utilização, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado, o qual corresponde genericamente a 3 anos, com

Mont

M B

87

exceção dos direitos de gestão de instalações, os quais são amortizados de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

Inventários

As matérias-primas encontram-se valorizadas ao custo de aquisição.

Custo de Empréstimos Obtidos

Os custos de juros e outros incorridos com empréstimos são reconhecidos como gastos de acordo com o regime de acréscimo, exceto nos casos em estes sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo cujo período de tempo para ficar pronto para o uso pretendido seja substancial, caso em que são capitalizados até ao momento em que todas as atividades necessárias para preparar o ativo elegível para uso ou venda estejam concluídas.

Instrumentos Financeiros

... Dívidas de terceiros

As dívidas de terceiros são registadas no balanço como ativos ao valor de custo deduzidas das perdas por imparidade, de forma a refletirem o seu valor realizável líquido.

As perdas por imparidade são registadas na sequência de acontecimentos decorridos que indicam de forma objetiva e quantificável que determinado saldo em dívida não será recebido.

... Empréstimos

Os empréstimos são registados no passivo ao seu custo amortizado e figuram no balanço como passivos correntes e não correntes consoante o seu vencimento ocorrer a menos ou a mais de um ano, respetivamente.

Os custos dos juros incorridos com os empréstimos são contabilizados na demonstração dos resultados do período em conformidade com o regime do acréscimo.

... Dívidas a terceiros

As dívidas a fornecedores ou a outros terceiros que não vencem juros, são registadas ao custo.

... Caixa e Depósitos Bancários

Os valores incluídos nesta rubrica "Caixa e depósitos bancários" correspondem aos valores do caixa e depósitos à ordem e estão reconhecidos em ativos correntes.

... Fundo de Compensação do Trabalho (FCT)

Os montantes relativos ao FCT são registados como ativo, na rubrica "Outros Investimentos Financeiros", correspondendo às entregas efetuadas, passíveis de reembolso ao empregador em qualquer situação de cessação do contrato de trabalho.

Provisões, Passivos contingentes e Ativos contingentes

As provisões são reconhecidas apenas quando existe uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, seja provável que, para a resolução dessa obrigação, ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data. As provisões para fazer face a custos de reestruturação são reconhecidas sempre que exista um plano formal e detalhado de reestruturação e que o mesmo tenha sido comunicado às partes envolvidas.

plunk
W 8

W 8

Os passivos contingentes são definidos pela Empresa como:

- ... (i) obrigações possíveis que surjam de acontecimentos passados e cuja existência somente será confirmada pela ocorrência, ou não, de um ou mais acontecimentos futuros, incertos e não totalmente sob o seu controlo; ou
- ... (ii) obrigações presentes que surjam de acontecimentos passados, mas que não são reconhecidas porque não é provável que um exfluxo de recursos que incorpore benefícios económicos seja necessário para liquidar a obrigação, ou a quantia da obrigação não pode ser mensurada com suficiente fiabilidade.

Os passivos contingentes são divulgados, a menos que seja remota a possibilidade de um exfluxo de recursos.

Os ativos contingentes surgem normalmente de eventos não planeados ou outros esperados que darão origem à possibilidade de um influxo de benefícios económicos. A Empresa não reconhece ativos contingentes no balanço, procedendo apenas à sua divulgação no anexo se considerar que os benefícios económicos que daí poderão resultar forem prováveis. Quando a sua realização for virtualmente certa, então o ativo não é contingente e o reconhecimento é apropriado.

Regime de Acréscimo

Os gastos e rendimentos são registados no período a que se referem, independentemente do seu pagamento ou reconhecimento, de acordo com o regime do acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas são registadas nas rubricas "Outros Créditos a Receber e Outras Dívidas a Pagar" ou "Diferimentos".

Rédito

O rédito relativo às prestações de serviços decorrentes da atividade ordinária da empresa é reconhecido pelo justo valor. Os juros são reconhecidos utilizando o método do juro efetivo.

Subsídios e outros apoios de Entidades Públicas

Os subsídios e outros apoios de Entidades Públicas são reconhecidos de acordo com o justo valor quando existe uma garantia razoável que irão ser recebidos e que a Empresa cumprirá as condições exigidas para a sua concessão.

Os subsídios relacionados com rendimentos são reconhecidos como rendimentos do próprio período, na rubrica "Subsídios à Exploração" da demonstração dos resultados do período em que os programas/contratos são realizados, independentemente da data do seu recebimento, a não ser que se tornem recebíveis num período posterior, onde serão rendimentos desse período.

Os subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis são inicialmente reconhecidos nos capitais próprios, sendo posteriormente reconhecidos na demonstração dos resultados numa base sistemática e racional durante os períodos contabilísticos necessários para balanceá-los com os gastos relacionados.

Os impostos a suportar associados a subsídios não reembolsáveis relacionados com ativos, estão classificados como ajustamentos em subsídios na rubrica "Outras dívidas a pagar".

Alvares
P B
887

Imposto Sobre o Rendimento do Período

As declarações de rendimentos para efeitos fiscais são passíveis de revisão e correção pela Administração Fiscal durante um período de quatro anos, pelo que as declarações relativas aos anos de 2022 a 2025 poderão vir ainda a ser corrigidas, não sendo expectável, no entanto, que das eventuais correções venha a decorrer um efeito significativo nas presentes demonstrações financeiras.

O prazo antes referido poderá ser prolongado ou suspenso desde que tenham sido obtidos benefícios fiscais, que estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, ou que tenha havido prejuízos fiscais, situação em que, durante um período de seis anos após a sua ocorrência, relativamente aos períodos anteriores a 2023 e de quatro anos relativamente aos períodos posteriores, estes são suscetíveis de dedução aos lucros tributáveis que venham a ser gerados.

Nos termos do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC), a matéria coletável decorrente dos lucros fiscais apurados, deduzidos de eventuais reportes de prejuízos, encontra-se sujeita a tributação, a uma taxa de 21% (17% para coleta até ao montante de 50.000€), acrescida de 1,5% a título de derrama. Adicionalmente, nas situações previstas no artigo 88º do CIRC, há ainda lugar a uma tributação autónoma, a taxas que variam entre 5% e 35%, que incidem, exclusivamente, sobre os encargos aí previstos.

O efeito fiscal decorrente de transações ou de quaisquer outras operações cujos reflexos se encontram traduzidos nos resultados do período é também reconhecido nos resultados do mesmo período, sendo expresso na demonstração dos resultados na rubrica "Resultado líquido – Imposto sobre o rendimento do período". No entanto, se esses reflexos se produzirem diretamente nos capitais próprios, o efeito fiscal é também reconhecido nos capitais próprios, por dedução ou acréscimo à rubrica que esteve na sua origem. O imposto corrente é ainda condicionado pelos ajustamentos, positivos ou negativos, que tiverem de ser reconhecidos no período, relativo a impostos correntes de períodos anteriores.

Benefícios dos empregados

Os benefícios dos empregados nesta data são unicamente benefícios do curto prazo que resultam exclusivamente do pagamento de ordenados e salários, prémios, abonos, subsídios de alimentação, subsídios de férias e de Natal e outras retribuições adicionais como os subsídios por requisição e os encargos para a Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social, todos reconhecidos na rubrica Gastos com Pessoal do período e refletidos da demonstração dos resultados desse período.

OUTRAS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS

Fluxos de Caixa

A demonstração dos fluxos de caixa foi preparada pelo método direto. Na empresa encontra-se classificada na Rubrica "Caixa e seus equivalentes" os valores de caixa e depósitos à ordem totalmente disponíveis e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

A demonstração dos fluxos de caixa está classificada em atividades operacionais, de financiamento e de investimento. As atividades operacionais englobam os recebimentos de clientes, pagamentos a fornecedores e ao pessoal e outros relacionados com a atividade operacional. As atividades de Investimento incluem nomeadamente aquisições e alienações de investimentos e pagamentos e recebimentos decorrentes da compra e venda de ativos.

Os fluxos de caixa que incluem as atividades de financiamento são, designadamente, os pagamentos e recebimentos referentes a empréstimos obtidos e contratos de locação financeira.

Monte

MS

MS

Principais pressupostos relativos ao futuro

As demonstrações financeiras que anexamos foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da empresa.

Não foram considerados quaisquer eventos ocorridos após a data do balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à data do balanço.

4. FLUXOS DE CAIXA

A demonstração dos fluxos de caixa é preparada de acordo com a NCRF 2, utilizando o método direto. A empresa classifica na rubrica "Caixa e seus equivalentes" os investimentos com vencimento a menos de 3 meses e para os quais o risco de alteração de valor é insignificante.

Todos os saldos de caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso, mesmo o valor da rubrica depósitos a prazo têm uma disponibilidade imediata.

Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários

Designação	31.12.2025	31.12.2024
Caixa – euros	1.564,20	2.152,00
Depósitos à Ordem – euros	1.594.351,11	1.726.353,20
Depósito a Prazo	0,00	0,00
Total caixa e depósitos bancários	1.595.915,31	1.728.505,20

5. PARTES RELACIONADAS

Relacionamento com empresa-mãe

Com referência a 31 de dezembro de 2025 a estrutura acionista da Matosinhos Sport é a seguinte:




Capital Social	Percentagem	Detentor
50.000€	100%	Câmara Municipal de Matosinhos

Transações entre partes relacionadas

No decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a MS efetuou as seguintes transações e apresentava os seguintes saldos com a entidade relacionada.

Transações com partes relacionadas	2025	2024
Contrato Programa (utilização de equipamentos)	3.635.295,80	3.124.233,32
Contrato Programa (outros subsídios)	689.414,52	825.813,16
Contrato de Prestação de Serviços na Modalidade de Mandato	1.016.069,17	1.035.126,39

Saldos com partes relacionadas	2025	2024
Clientes CM Matosinhos	114.842,38	196.500,68
Outros Credores CM Matosinhos	534.468,68cr	483.545,52cr

Remunerações do pessoal chave de gestão

Todas as remunerações e outros benefícios (encargos com remunerações, seguros) apresentados no quadro que se segue são exclusivamente benefícios do curto prazo.

Não existem benefícios de longo prazo, benefícios de cessação de emprego nem pagamentos em ações.

Remunerações do pessoal chave de gestão	2025	2024
Benefícios do curto prazo		
Conselho de Administração	18.821,35	0,00
Remunerações	15.250,62	0,00
Encargos s/ remunerações	3.570,73	0,00
Outros	0,00	0,00
Conselho Fiscal		
Remunerações	6.000,00	6.000,00
Total de gastos com remunerações do pessoal chave de gestão	24.821,35	6.000,00

6. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

Divulgações sobre ativos fixos tangíveis

Bases de Mensuração

Os ativos fixos tangíveis são inicialmente registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra e quaisquer outros dispêndios diretamente atribuíveis para os colocar na localização e condição necessária para funcionarem da forma pretendida.

Assim, os ativos fixos tangíveis são mensurados pelo seu custo, o qual consiste na sua escrituração pelo custo deduzido das depreciações acumuladas e quaisquer perdas por imparidade acumuladas.

Método de depreciação usado

A nossa empresa adotou o método da linha reta (quotas constantes) para a depreciação dos ativos fixos tangíveis. De acordo com este método a depreciação é constante ao longo da vida útil do ativo se o seu valor residual não se alterar.

Vidas úteis e taxas de depreciação usadas

As depreciações do período são calculadas tendo em conta as seguintes vidas úteis estimadas e taxa de depreciação médias:

Ativos tangíveis	Vida útil	Taxa Depreciação
Equipamento Básico	3 – 10 anos	10% a 33,33%
Equipamento Administrativo	8 anos	12,5%
Equipamento de Transporte	4 anos	25%
Outros Ativos Fixos Tangíveis	3 – 10 anos	10% a 33,33%

Reconciliação da quantia escriturada no início e fim do período

2025	Equip. Básico	Equip. Transp.	Equip. Admin.	Outros Ativos Fixos Tangíveis	Total
Quantia Escriturada Bruta: saldo 31.12.24	1.574.107,41	102.933,98	98.908,20	2.515.626,88	4.291.576,47
Adições	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienações / abates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo em 31.12.25	1.574.107,41	102.933,98	98.908,20	2.515.626,88	4.291.576,47

about
H B

Depreciações Acumuladas: saldo 31.12.24	1.383.729,50	50.269,53	98.908,20	2.515.584,49	4.048.491,72
Adições	50.129,62	17.554,83	0,00	0,00	67.684,45
Alienações / abates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo em 31.12.25	1.433.859,12	67.824,36	98.908,20	2.515.584,49	4.116.176,17
Valor líquido 31.12.25	140.248,29	35.109,62	0,00	42,39	175.400,30

2024	Equip. Básico	Equip. Transp.	Equip. Admin.	Outros Ativos Fixos Tangíveis	Total
Quantia Escriturada Bruta: saldo 31.12.23	1.523.707,41	32.714,70	98.908,20	2.515.626,88	4.170.957,19
Adições	50.400,00	70.219,28	0,00	0,00	120.619,28
Alienações / abates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo em 31.12.24	1.574.107,41	102.933,98	98.908,20	2.515.626,88	4.291.576,47

Depreciações Acumuladas: saldo 31.12.23	1.333.599,88	32.714,70	98.908,20	2.504.538,18	3.969.760,96
Adições	50.129,62	17.554,83	0,00	11.046,31	78.730,76
Alienações / abates	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo em 31.12.24	1.383.729,50	50.269,53	98.908,20	2.515.584,49	4.048.491,72
Valor líquido 31.12.24	190.377,91	52.664,45	0,00	42,39	243.084,75

Depreciação acumulada no final do período

Depreciações acumuladas	31.12.2025	31.12.2024
Equipamento Básico	1.433.859,12	1.383.729,50
Equipamento de Transporte	67.824,36	50.269,53
Equipamento Administrativo	98.908,20	98.908,20
Outros Ativos Fixos Tangíveis	2.515.584,49	2.515.584,49
Total	4.116.176,17	4.048.491,72

7. INVENTÁRIOS

Políticas contabilísticas adotadas na mensuração dos inventários e fórmula de custeio usada

Os inventários encontram-se valorizados pelo valor de custo. Os custos de compra incluem o preço de compra, custo de transporte e manuseamento, descontos comerciais e abatimentos ou outros itens semelhantes.

A empresa adotou como de forma de custeio dos seus inventários a identificação específica, isto é, são atribuídos a elementos identificados do inventário os seus custos individuais.

Quantia total escriturada de inventários e quantia escriturada em classificações apropriadas:

Inventários	31.12.2025	31.12.2024
Mercadorias	0,00	0,00
Matérias-primas	0,00	0,00
Total	0,00	0,00

Quantia de inventários reconhecida como um gasto durante o período

	2025		2024	
	Mercadorias	Matérias-primas	Mercadorias	Matérias-primas
Inventário Inicial	0,00	0,00	0,00	0,00
Compras	0,00	116.299,57	0,00	92.678,97
Reclassificação e regularização de Inventários	0,00	0,00	0,00	0,00
Inventário Final	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	116.299,57	0,00	92.678,97

elwioh
W B
88

8. RÉDITO

Políticas Contabilísticas adotadas para reconhecimento de Réditos

O rédito das prestações de serviços na empresa é essencialmente composto por prestações de serviços aos clientes e à Camara Municipal de Matosinhos que são reconhecidas na demonstração dos resultados à data da prestação do serviço.

Quantia de cada categoria significativa de réditos reconhecida durante o período.

	2025	2024
Prestação de Serviços	4.168.059,18	3.821.451,72
Piscinas	2.651.769,77	2.398.589,82
Complexos Desportivos	364.999,92	261.874,29
Atividades Desportivas	50.906,08	37.122,45
Exploração de Bares	24.314,24	28.738,77
Publicidade	60.000,00	60.000,00
Contrato Aquisição de Serviços CMM	1.016.069,17	1.035.126,39

9. IMPARIDADES DE DÍVIDAS A RECEBER

Perdas por imparidades

Nos períodos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o movimento ocorrido na rubrica perdas por imparidade acumuladas foi o seguinte:

Período 2025	Saldo Inicial	Reforço	Reversão	Utilização	Saldo Final	Demonstração
Clientes Cobrança duvidosa	664.118,68	36.783,03	3.000,00	0,00	697.901,71	-33.783,03
Período 2024	Saldo Inicial	Reforço	Reversão	Utilização	Saldo Final	Demonstração
Clientes Cobrança duvidosa	572.637,04	95.650,14	4.168,50	0,00	664.118,68	-91.481,64

A monitorização do risco de crédito é efetuada de forma contínua, com base na antiguidade de cada saldo, na existência de contenciosos e na situação de cada devedor.

10. PROVISÕES, PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

Passivos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2025 a Matosinhos Sport não tem quaisquer passivos contingentes.

Ativos Contingentes

Em 31 de dezembro de 2025 a Matosinhos Sport não tem quaisquer ativos contingentes.

11. SUBSÍDIOS E OUTROS APOIOS DAS ENTIDADES PÚBLICAS

Políticas contabilísticas adotadas

Os subsídios e outros apoios das Entidades Públicas são reconhecidos de acordo com o justo valor dado que existe garantia de que vão ser recebidos e porque a empresa cumpre as condições exigidas para o seu recebimento.

Natureza e extensão dos subsídios e outros apoios das Entidades Públicas reconhecidos nas demonstrações financeiras e indicação de outras formas de apoios públicas

Mont
H C
B

Descrição	Natureza	31.12.2025		31.12.2024	
		Capitais próprios	Dem. Resultados	Capitais próprios	Dem. Resultados
Subsídios ao investimento - ON.2-O Novo Norte- Programa Operacional Regional do Norte	Não reembolsável	0,00	0,00	0,00	5.465,19
Subsídios à exploração – Câmara Municipal de Matosinhos	Relacionado com rendimentos	0,00	3.635.295,00	0,00	3.124.233,32
Subsídios à exploração – Câmara Municipal de Matosinhos	Outros Subsídios	0,00	689.414,52	0,00	825.813,16
Outras Entidades	Relacionado com rendimentos	0,00	2.534,36	0,00	8.931,88
IEFP – C. Emprego Matosinhos	Relacionado com rendimentos	0,00	2.534,36	0,00	8.931,88
	Total	0,00	4.327.244,68	0,00	3.964.443,55

12. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DO BALANÇO

Atualização da divulgação acerca das condições à data do balanço

O Conselho de Administração, até à data da elaboração das presentes demonstrações financeiras, não identificou circunstâncias que possam pôr em causa a continuidade das operações no prazo mínimo de um ano, nomeadamente decorrentes dos desenvolvimentos atuais relacionados com o conflito da região da Ucrânia, dos quais não se espera impactos que obriguem a Entidade a suspender ou reduzir significativamente a sua atividade.

Assim, a Administração entende que o pressuposto da continuidade, utilizado na preparação das demonstrações financeiras, se mantém apropriado.

No período findo em 31 de dezembro de 2025, o total de honorários faturados pela sociedade de Revisores Oficiais de Contas relativamente à revisão legal de contas foi de 6.000,00 euros.

A 31 de Dezembro de 2025 a sociedade não tinha quaisquer dívidas ao Estado ou a Segurança Social.

13. IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTO

Principais componentes de gastos / rendimentos de impostos

Gastos / Rendimentos	2025	2024
Impostos Correntes	2.337,63	5.439,84
Impostos Diferidos	0,00	0,00
Reversões de diferença temporárias	0,00	0,00
Imposto sobre o rendimento do período	2.337,63	5.439,84

O IRC do exercício de 2025 no montante de 2.337,63 euros resulta da aplicação da taxa 17% à Matéria Coletável, da derrama 1,5% sobre lucro tributável e das tributações autónomas de acordo com o exposto no artigo 88º do CIRC.

Relacionamento entre gasto / rendimento de impostos e lucro contabilístico

O resultado contabilístico da empresa foi positivo de € 8.097,77 (Resultado antes de impostos 8.097,77 euros, o qual corrigido de acréscimos e deduções fiscais resulta num lucro tributável/matéria Coletável de 10.662,42 euros. Assim o IRC (Coleta, Derrama e Tributações Autónomas) do exercício é de 2.337,63 euros.

14.01.2025
M B
87

14. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Políticas contabilísticas

Os ativos e passivos financeiros são mensurados ao custo ou custo amortizado.

À data de cada relato, a empresa avalia a existência de eventuais imparidades nos seus ativos financeiros mensurados ao custo ou custo amortizado. Se existir uma evidência objetiva de imparidade a empresa reconhece uma perda por imparidade.

Outros créditos a receber

Os saldos de clientes e outros créditos a receber estão mensurados ao custo ou custo amortizado, menos quaisquer perdas por imparidade. As perdas por imparidade são calculadas com base na antiguidade das contas a receber ou qualquer outra evidência que indique que a quantia, total ou parcial, não venha a ser recuperada. As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados, sendo revertidas também por resultados caso se verifique uma redução do montante da perda estimada num período posterior.

Caixa e equivalentes de caixa

Os montantes incluídos nas rubricas de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores de caixa, depósitos à ordem e depósitos a prazo que podem ser mobilizados na hora, sem qualquer risco de alteração de valor.

Dívidas a pagar

As dívidas a pagar (fornecedores e outras dívidas a pagar) são responsabilidades assumidas no decurso normal da atividade. Se o pagamento for devido dentro de um ano ou menos são classificados como passivo corrente. Caso contrário são classificados como passivo não corrente.

Clientes

A quantia escriturada de clientes, no período findo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, apresentava os seguintes saldos:

	2025	2024
	Quantia Escriturada	Quantia Escriturada
Clientes gerais	186.451,61	282.847,53
Clientes c/ corrente	186.451,61	282.847,53
Clientes de cobrança duvidosa	697.901,71	664.118,68
Imparidades acumuladas	697.901,71	664.118,68

Clientes

Em 31 de dezembro de 2025 a rubrica de "Clientes" apresentava as seguintes maturidades:

A receber	2025	2024
Dívida a menos de 90 dias	154.261,11	226.993,37
Dívida com mais de 90 e menos que 180 dias	13.314,00	1.599,00
Dívida com mais de 180 dias	18.876,50	54.255,16
Total	186.451,61	282.847,53

Fornecedores

Em 31 de dezembro de 2025 a rubrica de "Fornecedores" apresentava as seguintes maturidades:



A pagar	2025	2024
Dívida a menos de 90 dias	474.265,60	787.678,53
Dívida com mais de 90 e menos que 180 dias	0,00	0,00
Dívida com mais de 180 dias	0,00	0,00
Total	474.265,60	787.678,53

Outro Créditos a Receber e Dívidas a Pagar

O detalhe da rubrica "Outros Créditos a Receber e Dívidas a Pagar" a 31 de dezembro de 2025 é o seguinte:

	2025	2024
Outros Créditos a Receber		
Devedores por acréscimo de rendimento	5,45	16.666,22
Outros devedores por acréscimos	5,45	16.666,22
Total do ativo	5,45	16.666,22
Outras Dívidas a Pagar		
Fornecedores de Investimento	0,00	86.369,71
Credores por acréscimo de Gastos	614.105,78	613.852,39
Remunerações a liquidar	518.177,81	472.091,72
Outros credores por acréscimos	95.927,97	141.760,67
Credores Diversos	584.757,04	519.187,15
Ajustamentos para Impostos	0,00	0,00
ON.2 – O Novo Norte	0,00	0,00
C.M. Matosinhos	534.468,68	483.545,52
Outros	50.288,36	35.641,63
Total do passivo	1.198.862,82	1.219.409,25

Em conformidade com a FAQ nº 13 da Comissão de Normalização Contabilística foram relevados ajustamentos para impostos em subsídios. Aquando do registo de um subsídio em capital próprio (como rendimento a reconhecer na demonstração dos resultados) haverá que registar, também, no capital próprio (como gasto a reconhecer na demonstração dos resultados) o ajustamento desse aumento de capital próprio, derivado do imposto que lhe está associado.

15. VARIAÇÕES OCORRIDAS NO CAPITAL PRÓPRIO

Relativamente aos movimentos ocorridos no capital próprio no período de 2025 salientamos os seguintes factos:

A variação positiva de 3.736,47 euros registada no Capital Próprio, tem o seguinte detalhe:	
Rubrica de Resultados Transitados	3.736,47
Aplicação de Resultados de 2024	3.736,47

16. DIVULGAÇÕES EXIGIDAS POR DIPLOMAS LEGAIS

No período findo, em 31 de dezembro de 2025, o total de honorários faturados pela sociedade de Revisores Oficiais de Contas relativamente à revisão legal de contas foi de 6.000,00 euros.

A 31 de dezembro de 2025 a sociedade não tinha quaisquer dívidas ao Estado ou à Segurança Social.

Account
W B

17. OUTRAS INFORMAÇÕES

Estado e Outros Entes Públicos

O detalhe da rubrica "Estado e Outros Entes Públicos" a 31 de dezembro de 2025 e 31 dezembro de 2024, é a seguinte:

	2025	2024
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas		
IRC a Recuperar	1.571,37	
IVA a Recuperar	31.054,43	28.041,19
Total do ativo	32.625,80	28.041,19
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas		
IRC a pagar	0,00	2.415,84
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares	20.557,35	22.443,82
Imposto sobre o Valor Acrescentado	26.349,69	4.597,27
Encargos sobre Remunerações	64.567,96	65.197,28
Contribuições para a Segurança Social	64.567,96	65.197,28
CGA	0,00	0,00
ADSE	0,00	0,00
Total do passivo	111.475,00	94.654,21

Fornecimentos e Serviços Externos

A 31 de dezembro de 2025 a discriminação das rubricas mais relevantes nos FSE, eram as seguintes:

	2025	2024
Subcontratos - Atividades Desportivas	604.915,72	442.068,30
Trabalhos Especializados	151.299,12	127.116,13
Publicidade	38.934,30	96.865,54
Vigilância e Segurança	83.181,79	87.483,52
Honorários	626.748,92	489.717,74
Conservação e Reparação	999.939,01	1.262.629,37
Ferramentas e utensílios	98.694,53	146.526,36
Artigos para Oferta	8.566,61	2.499,43
Eletricidade	536.472,53	465.796,60
Água	188.458,39	151.556,24
Gás	479.649,83	429.721,41
Rendas e Alugueres	61.823,53	53.397,83
Comunicação	31.659,48	19.910,70
Seguros	42.073,50	47.386,48
Limpeza Higiene e Conforto	134.247,73	128.790,74
Outros fornecimentos e serviços externos	61.951,52	63.471,13
Total	4.148.616,51	4.014.937,52

Gastos com pessoal

	2025	2024
Remunerações dos órgãos sociais	15.250,62	0,00
Remunerações do pessoal	3.298.305,54	3.061.904,79
Encargos sobre remunerações	724.178,86	677.895,40
Seguro de acidentes de trabalho	41.956,01	35.607,91
Gastos de ação social	0,00	2.718,07
Outros Custos com pessoal	44.090,18	20.184,04
Total	4.123.781,21	3.798.310,21

Alu ant

26

11

O número médio de empregados da empresa ao longo do ano e o número de empregados a 31 de dezembro de 2024, está refletido no quadro seguinte:

2025	Quadro	Requisitos	Total
Nº médio de pessoas ao serviço	160	16	176
Nº de pessoas em 31.12.2025	159	16	175
2024	Quadro	Requisitos	Total
Nº médio de pessoas ao serviço	161	15	176
Nº de pessoas em 31.12.2024	164	14	178

Subsídios à Exploração

O detalhe da rubrica "Subsídios à Exploração" a 31 de dezembro de 2025 é a seguinte:

	2025	2024
Subsídios do Estado e OE Públicos		
C. M. Matosinhos	4 324.710,32	3 950.046,48
Subs. Expl.- Contrato Programa	3.635.295,80	3.124.233,32
Subs. Expl. – Outros Subsídios	689.414,52	825.813,16
Outras Entidades	2.534,36	8.931,88
IEFP/Centro de Emprego Matosinhos	2.534,36	8.931,88

Outros Rendimentos

	2025	2024
Outros Rendimentos		
Rendimentos Suplementares	3.070,09	15.851,55
Subsídios para Investimento	0,00	5.465,19
Outros	3.253,44	299.888,11
Total	6.323,53	321.204,85

Outros Gastos

	2025	2024
Outros Gastos	3.123,54	16 308,72
Impostos	840,20	1.303,86
Outros Gastos e Perdas	2.283,34	15.004,86
Custos de exercícios anteriores	620,63	7.398,53
Outros gastos	1.662,71	7.606,33
Gastos e Perdas de Financiamento	241,31	10,80
Juros	241,31	10,80
Total	3.364,85	16.319,52

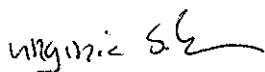
Proposta de aplicação dos resultados

Para o resultado líquido positivo do período, no montante de € 5.760,14 (cinco mil e setecentos e sessenta euros e quatorze cêntimos), a Administração propôs que, nos termos legais e estatutários, lhe seja dada a seguinte aplicação:

... Resultados transitados: 5.760,14 euros

Senhora da Hora, 31 de março de 2026

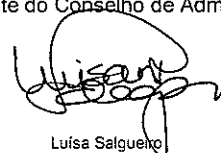
A Contabilista Certificada



Virginia Maria Jerónimo Silva
CC nº 55754

O Conselho de Administração

A Presidente do Conselho de Administração



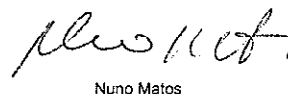
Luisa Salgueiro

A Administradora Executiva



Helena Vaz

O Administrador não-Executivo



Nuno Matos

Handwritten signature

